

การบริหารความเสี่ยง RISK MANAGEMENT

บริษัท ไทยรุ่ง ยูเนียนคาร์ จำกัด(มหาชน)
THAIRUNG UNION CAR PUBLIC CO.,LTD



สรุปผลการบริหารความเสี่ยงปี 2567

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงรวม 4 ครั้ง เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมทั้งการกำหนดมาตรการป้องกัน / แก้ไขความเสี่ยงและการติดตามผล ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

2. กำกับดูแลให้มีการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานนำไปกำหนดมาตรการในการแจ้งเตือน / ป้องกัน ความเสี่ยงเหล่านั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การควบคุมภายใน มาตรการ และ คู่มือการทำงานต่างๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

3. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย “อุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์” โดยกำชับให้หัวหน้างานควบคุมดูแลพนักงานให้ปฏิบัติงานตามคู่มือการทำงานและสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ตรวจสอบความพร้อมของเครื่องจักร เครื่องมือก่อนการทำงาน และฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะเพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงทุกประเภทอันจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกคน

4. สนับสนุนการพัฒนางานบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

5. กำหนดให้แต่ละหน่วยงาน มีการประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีการปฏิบัติงานตามระบบ / คู่มือการทำงานต่างๆ สามารถลดหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

6. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงและสอดคล้องกับการควบคุมภายในที่กำหนด

7. ในปี 2567 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญในเรื่อง เศรษฐกิจโลกชะลอตัวจากภาวะต่างๆ เช่น สงคราม , สภาพภูมิอากาศ , การขัดแย้งในระดับภูมิภาค และสถานการณ์อุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้า Electric Vehicle เข้ามามีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมรถยนต์ จึงส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจให้ชะลอตัวลง ฝ่ายจัดการได้ประเมินความเสี่ยงล่วงหน้าและจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดมาตรการป้องกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เช่น มีกิจกรรมลดต้นทุนด้านพลังงาน , ควบคุมแรงงาน ทางตรง-ทางอ้อม การควบคุมการใช้วัตถุดิบในโรงงาน , หาลูกค้ากลุ่มรถ EV ให้มากขึ้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะได้รับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยง และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

สรุปผลการตรวจติดตามพบว่า ระดับความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทอยู่ระดับปานกลางนั้นคือระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยบริษัทได้มีมาตรการควบคุมที่ชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้



การบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ปัจจุบันบริษัท ได้มีการบริหาร /จัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ โดยการใช้การกำกับดูแลที่ดี (Good Corporate Governance) มาตรฐานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ระบบการควบคุมภายใน ระบบประเมินผลการดำเนินงาน, ดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) การดำเนินงานตามนโยบายคุณภาพตามมาตรฐานต่าง ๆ อาทิ มาตรฐาน ISO 9001, IATF16949, ISO14001 และกรอบแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรสอดคล้องกับหลักการของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission Enterprise Risk Management 2017 (COSO ERM) ซึ่งมีจุดประสงค์ เพื่อให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และบูรณาการกับการกำหนดกลยุทธ์ และการดำเนินงาน ซึ่งในทางปฏิบัติที่ผ่านมา บริษัทสามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานได้ดียิ่งขึ้นแล้ว



พร้อมทั้งกำหนด นโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ดังนี้

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการนำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กร ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงในระดับสากล ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบกำกับดูแลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และการดำเนินการ โดยได้กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น

- การทบทวนคู่มือปฏิบัติงานให้ทันสมัย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่ดีขึ้นทั่วทั้งองค์กร
- มีกิจกรรมเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิต เพื่อให้องค์กรมีความสามารถในการแข่งขัน
- การกำหนด และทบทวนบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานให้ชัดเจน
- ปรับปรุงตัวชี้วัดในการประเมินผลงาน เพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และเหมาะสม นำไปสู่การดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย



วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท

เพื่อนำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย และสร้างความมั่นใจและมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

การบริหารความเสี่ยงต้องทำเป็นกระบวนการ มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และเป็นขั้นตอน ดังนี้

1. กำหนดวัตถุประสงค์

การกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทผู้บริหาร ควรมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

2. การบ่งชี้เหตุการณ์

ฝ่ายงานเจ้าของความเสี่ยง เป็นผู้บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจจะมีผลกระทบทำให้วัตถุประสงค์ที่กำหนดไม่เป็นไปตามที่วางแผน ในกระบวนการบ่งชี้เหตุการณ์ต้องพิจารณาสาเหตุต่างๆ ได้แก่

- ปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น เช่น เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมด้านกายภาพ การเงิน บุคคล การปฏิบัติงาน กฎหมาย ภาษีอากร ระบบงาน สิ่งแวดล้อม

- ผลของเหตุการณ์จากภายใน และภายนอกองค์กร

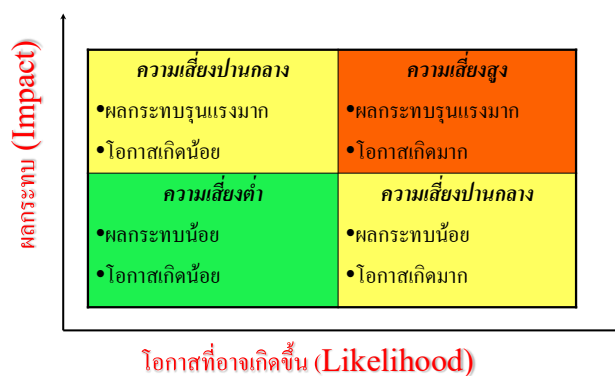
- ความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

3. การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายงานเจ้าของความเสี่ยง รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการบ่งชี้เหตุการณ์ โดยการประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ โดยการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย 2 มิติ ได้แก่

- โอกาสที่จะเกิดขึ้น คือ เหตุการณ์มีโอกาสดังขึ้นมากหรือน้อยเพียงใด

- ผลกระทบ คือ หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้นองค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด



4. การตอบสนองความเสี่ยง หรือการจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว ฝ่ายงานเจ้าของความเสี่ยงต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยงที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ การพิจารณาทางเลือกในการจัดการความเสี่ยงต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับ การพิจารณาทางเลือกการตอบสนองความเสี่ยงมี 4 ประการ

- หลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoid) คือ การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง



- การโอนย้ายความเสี่ยง (Transfer/Share) คือ การร่วมหรือ แบ่งความรับผิดชอบกับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยง
- การลดความเสี่ยง (Reduce) คือ การดำเนินการเพื่อเพิ่มหรือลด โอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- การยอมรับความเสี่ยง (Accept) คือ ความเสี่ยงที่คงอยู่ในปัจจุบัน อยู่ในระดับที่ต้องการและยอมรับได้แล้ว โดยไม่ต้องมีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีก

5. กิจกรรมควบคุม

ฝ่ายงานเจ้าของความเสี่ยง ต้องกำหนดกิจกรรมควบคุมเพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการความเสี่ยง โดยกิจกรรมควบคุมคุ้มกันการเพื่อลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

6. การติดตามผล

ฝ่ายงานเจ้าของความเสี่ยง ต้องติดตามการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือนเพื่อรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งคาดถึงทั้งหมดที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร คณะทำงานบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยงของบริษัท

ตลอดปี 2567 บริษัทฯ ได้ ค้นหาความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้ 5 ความเสี่ยง ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
4. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Compliance Risk)
5. ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk)



ผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัท ปี 2567

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ประเมินระดับความเสี่ยง 2567						ตัวชี้วัด	ผล 2567	รายละเอียด /กิจกรรมควบคุม เพื่อลดความเสี่ยง	
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับคะแนน	สูงมาก	สูง	กลาง				ต่ำ
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)	1. รายได้บรรลุเป้าหมาย ปี 2567	2	3	6			✓	ตาม Target สะสม 12 เดือน 100%	94%	- เพิ่มประสิทธิภาพด้วยการ รวม Line การผลิตเพื่อลดความสูญเสียในการขนส่ง, พื้นที่การจัดเก็บ และ เพิ่มพื้นที่ว่างเพื่อรับงานใหม่ - ควบคุมการใช้ Man hour ในการผลิตให้มีประสิทธิภาพทั้งทางตรง-อ้อม (Direct & Indirect ลดลง 8%) - เพิ่มประสิทธิภาพ ลดค่าใช้จ่ายด้านสำนักงาน Rotate พนักงานไปยังจุดงานที่จำเป็น	
	2. กำไรสุทธิ	1	1	1				✓	ตาม Target สะสม 12 เดือน	ได้ตาม Target	- ควบคุม Stock Material และ Part Non Movment ให้ลดลงสอดคล้องกับการผลิต - เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ Material ลดความสูญเปล่า - ทำกิจกรรม Cost Reduction - ฝ้ายขายหาลูกค้าจากอุตสาหกรรมที่หลากหลายขึ้น เช่น ชิ้นส่วนรถไฟฟ้า, ชิ้นส่วนอูมิเนียม, ชิ้นส่วนมอเตอร์ไซด์
ด้านปฏิบัติงาน (Operational Risks)	3. แร่งงานขาดแคลน-สายวิชาชีพ	1	1	1				✓	Turn over < 3%	0.48%	- จัดทำ Career Path - พัฒนาศักยภาพวิศวกร+หัวหน้างานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
	4. แร่งงานขาดแคลน-โรงงาน	1	1	1				✓	Turn over < 3%	0.57%	เช่น การ Re-skill , Up-Skill - พัฒนาความรู้พนักงานสายวิชาชีพ
	5. แร่งงานขาดแคลน-วิศวกร	1	1	1				✓	Turn over < 3%	0%	- ปรับปรุง Organization ขององค์กรให้มีการใช้อัตรากำลังคนอย่างเหมาะสมในแต่ละจุดงาน
	6. การปฏิบัติงานตามระบบ	2	1	2				✓	หัวข้อความเสี่ยงสูง H (0)	High Risk = 0 Medium Risk = 0 Low Risk = 10	- จัดทำมาตรฐานการทำงานให้ชัดเจนทั้งด้านโรงงานและสำนักงาน รวมถึงมีการตรวจสอบ เช่นการติดตามเรื่องการขอคืนภาษี - เพิ่มการตรวจ Layer Audit เพื่อช่วยปรับปรุงคุณภาพด้านการผลิต - ตรวจสอบติดตามการทำงานตามมาตรฐาน เช่น QP , WI , SOS , Control Plan (ตามระบบ ISO 9001 /IATF 16949)
	7. การทุจริต	1	1	1				✓	ทุจริตเป็นศูนย์ (0)	0 Case	- เข้มงวดการใช้กฎระเบียบของบริษัท มีการลงโทษอย่างจริงจัง รวมทั้งดำเนินคดีทางกฎหมายหากมีการทุจริต
ด้านปฏิบัติงาน (Operational Risks)	8. ภัยคุกคามจากไซเบอร์ เช่น ไวรัสประเภทต่างๆ	2	2	4			✓	ภัยคุกคามจาก ไซเบอร์ (0)	0	- ทำการปรับปรุงระบบ IT ให้มีความทันสมัย พร้อมใช้งานตลอดเวลา มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี	
	9. ความพร้อมใช้ด้าน IT และให้บริการต่อเนื่องในเวลาที่ต้องการ Network Hardware Software	2	2	4			✓	ไม่สามารถใช้งาน < 150 นาที/เดือน	0		
	10.การป้องกันความลับ	2	2	4			✓	การเปิดเผยรหัส เป็นศูนย์ (0)	0		
ด้านการเงิน (Financial Risk)	11. สภาพคล่อง (Current ratio)	1	1	1				✓	> 1 เท่า	4.63 เท่า	- บริษัทมีสภาพคล่องสูง จึงมีนโยบายนำเงินไปลงทุนในกองทุนรวมที่ให้อัตราผลตอบแทนสูงกว่าดอกเบี้ยเงินฝากประจำ
	12. หนี้ / ทุน (Debt / Equity ratio)	1	1	1				✓	≤ 0.7 เท่า	0.14 เท่า	



ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ประเมินระดับความเสี่ยง 2567							ตัวชี้วัด	ผล 2567	รายละเอียด /กิจกรรมควบคุม เพื่อลดความเสี่ยง
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับคะแนน	สูงมาก	สูง	กลาง	ต่ำ			
ด้านกฎหมาย (Compliance Risk)	13. สิ่งแวดล้อม - น้ำ	1	1	1				✓	ค่ามาตรฐาน	< ค่ามาตรฐาน	มีระบบบำบัดน้ำที่ได้มาตรฐาน / มีการดูแลซ่อมบำรุงตามแผน
	14. สิ่งแวดล้อม - อากาศ	1	1	1				✓	ค่ามาตรฐาน	< ค่ามาตรฐาน	ระบบห้องสีที่ได้มาตรฐาน / มีการดูแลซ่อมบำรุงตามแผน
ด้านกฎหมาย (Compliance Risk)	15. ความปลอดภัย	1	1	1				✓	0 ครั้ง, 0 บาด/เดือน	0 Case	- ทบทวนคู่มือการทำงานให้มีความชัดเจนถูกต้องนำไปปฏิบัติได้จริง - หัวหน้างานต้องมีการควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ - ปรับปรุงบทบาทหน้าที่และบุคลากรด้านความปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีการประชุม , การตรวจโรงงานทุกเดือน - เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย(จป.) ดำเนินกิจกรรมเพื่อลดอุบัติเหตุ เช่น ตรวจสอบการสวมใส่อุปกรณ์ Safety ก่อนเข้าโรงงานตอนเช้า
	16. อัคคีภัย	1	1	1				✓	ไม่เกิดไฟไหม้	ไม่เกิดไฟไหม้	- จัดทำประกันภัยเพื่อลดความเสี่ยง / มีอุปกรณ์ดับเพลิงเพียงพอใช้งาน / มีการซ้อมดับเพลิงเป็นประจำทุกเดือน / ฝ่าย FED ทำแผนและดำเนินการ Maintenance อุปกรณ์ไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพ
	17. กฎหมาย / กฎหมายแรงงาน	1	1	1				✓	ถูกต้องตามกฎหมาย	ถูกต้องตามกฎหมาย	มีข้อบังคับการทำงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย / มีระบบการตรวจสอบ
	18. พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA	1	1	1				✓	ถูกต้องตามกฎหมาย	ถูกต้องตามกฎหมาย	มีประกาศแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกลาง / ประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล / อบรมพนักงานและทำการสอบ
ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)	19.การเปลี่ยนแปลงของสภาวะภูมิอากาศ ภัยพิบัติต่างๆ เช่น ภาวะโลกร้อน , น้ำท่วม, ฝุ่นPM2.5, แผ่นดินไหว	3	2	6				✓	0 ครั้ง, ไม่มีความเสียหาย	0 ครั้ง, ไม่มีความเสียหาย	-บริษัทฯ ทำการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องความเสี่ยงที่กำลังจะเกิดขึ้นนี้และทำการวิเคราะห์อยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อทำความเข้าใจและหาวิธีการในการจำกัดผลกระทบที่จะมีต่อองค์กรได้อย่างเหมาะสม -บริษัทฯ ได้มีการทบทวน ทุกชั้นตอน กระบวนการ ทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ถูกนำมาพิจารณาแล้ว
	20.การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล	3	2	6				✓	นำเทคโนโลยีเข้ามาปรับปรุงการทำงาน	นำเทคโนโลยีเข้ามาปรับปรุงการทำงาน	-จัดทำรายงานการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร -ควรติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและปรับกลยุทธ์ขององค์กรให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น
	21.การระบาดของโรคติดต่อร้ายแรง	3	2	6				✓	ไม่มีการระบาดภายในบริษัท	ไม่มีการระบาดภายในบริษัท	



การประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท

ด้านกลยุทธ์

1. ความเสี่ยง รายได้ไม่บรรลุเป้าหมาย (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุน)

โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบต่อองค์กร	
รายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย 5 %	1	กำไรลดลงจากเป้าหมาย 5 %	1
รายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย 10 %	2	กำไรลดลงจากเป้าหมาย 10 %	2
รายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย 15 %	3	กำไรลดลงจากเป้าหมาย 15 %	3
รายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย 20 %	4	กำไรลดลงจากเป้าหมาย 20 %	4
รายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ≥ 20 %	5	กำไรลดลงจากเป้าหมาย ≥ 20 %	5

2. ความเสี่ยงกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุน)

โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบต่อองค์กร	
อัตรากำไรต่ำกว่าเป้าหมาย 5 %	1	อัตรากำไรคงเหลือ 10 %	1
อัตรากำไร ต่ำกว่าเป้าหมาย 10 %	2	อัตรากำไรคงเหลือ 8 %	2
อัตรากำไร ต่ำกว่าเป้าหมาย 15 %	3	อัตรากำไรคงเหลือ 5 %	3
อัตรากำไร ต่ำกว่าเป้าหมาย 20 %	4	อัตรากำไรคงเหลือ 3 %	4
อัตรากำไร ต่ำกว่าเป้าหมาย ≥ 20 %	5	อัตรากำไรคงเหลือ < 3 %	5

ด้านการปฏิบัติงาน

3. ความเสี่ยง แรงงานขาดแคลน-สายวิชาชีพ (ปวช., ปวส., ปริญญาตรี) ไม่รวมวิศวกร

โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบต่อองค์กร	
Tum over < 2%	1	ไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน	1
Tum over < 3%	2	กระทบต่อการดำเนินงานน้อยมาก	2
Tum over < 4%	3	มีผลกระทบต่อการทำงานน้อย และบริหารจัดการได้	3
Tum over < 5 %	4	มีผลกระทบต่อการทำงานมากขึ้นแต่ยังบริหารจัดการได้	4
Tum over > 6%	5	มีผลกระทบต่อการทำงานซึ่งในระยะยาวจะมีปัญหามากขึ้น	5

4. ความเสี่ยง แรงงานขาดแคลน โรงงาน (ม.3 , ม.6)

โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบต่อองค์กร	
Tum over < 2%	1	ไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน	1
Tum over < 3%	2	กระทบต่อการดำเนินงานน้อยมาก	2
Tum over < 4%	3	มีผลกระทบต่อการทำงานน้อย และบริหารจัดการได้	3
Tum over < 5 %	4	มีผลกระทบต่อการทำงานมากขึ้นแต่ยังบริหารจัดการได้	4
Tum over > 6%	5	มีผลกระทบต่อการทำงานซึ่งในระยะยาวจะมีปัญหามากขึ้น	5



5. ความเสี่ยง แรงงานขาดแคลน วิศวกร

โอกาสที่จะเกิด	
Tum over < 2%	1
Tum over < 3%	2
Tum over < 4%	3
Tum over < 5 %	4
Tum over > 6%	5

ผลกระทบที่ต้องคำนึง	
ไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน	1
กระทบต่อการดำเนินงานน้อยมาก	2
มีผลกระทบต่อการทำงานน้อย และบริหารจัดการได้	3
มีผลกระทบต่อการทำงานมากขึ้นแต่ยังบริหารจัดการได้	4
มีผลกระทบต่อการทำงานซึ่งในระยะยาวจะมีปัญหาเพิ่มขึ้น	5

6. ความเสี่ยง การปฏิบัติงานตามระบบ

โอกาสที่จะเกิด	
ไม่ปฏิบัติตามคู่มือ / มาตรฐานบ้างเล็กน้อย	1
ไม่ปฏิบัติตามคู่มือ / มาตรฐานเป็นประจำ	2
ขาดการตรวจสอบโดยหัวหน้า	3
ไม่มีคู่มือ / มาตรฐานกำหนดไว้	4
เจตนาไม่ปฏิบัติตามคู่มือ / มาตรฐาน	5

ผลกระทบที่ต้องคำนึง	
ไม่มีผลกระทบกับการทำงาน	1
มีผลกระทบกับการทำงานเล็กน้อย ไม่เป็นสาระสำคัญ	2
มีผลกระทบกับการทำงาน และมีสาระสำคัญระดับกลาง	3
ทำให้ได้รับความเสียหายในกระบวนการ และมีต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ	4
ทำให้ได้รับความเสียหายและเป็นช่องทางให้เกิดการทุจริต	5

7. ความเสี่ยง การทุจริต

โอกาสที่จะเกิด	
ไม่ปฏิบัติตามคู่มือ / มาตรฐานบ้างเล็กน้อย	1
ไม่ปฏิบัติตามคู่มือ / มาตรฐานเป็นประจำ	2
ขาดการตรวจสอบโดยหัวหน้า / ทำงานคนเดียวในจุดงาน / จุดงานมีช่องโหว่	3
ไม่มีคู่มือ / มาตรฐานกำหนดไว้/ขาดการตรวจสอบโดยหัวหน้า / ทำงานคนเดียวในจุดงาน / จุดงานมีช่องโหว่	4
เจตนาไม่ปฏิบัติตามคู่มือ / มาตรฐาน / ขาดการตรวจสอบโดยหัวหน้า / ทำงานคนเดียวในจุดงาน / จุดงานมีช่องโหว่ /	5

ผลกระทบที่ต้องคำนึง	
ไม่เกิดความเสียหาย	1
มีความเสียหายทางการเงินน้อยมาก ไม่เป็นสาระสำคัญ	2
มีความเสียหายทางการเงินน้อย ไม่เป็นสาระสำคัญ	3
มีความเสียหายทางการเงินมาก เป็นสาระสำคัญ	4
มีความเสียหายทางการเงินมากที่สุด / เสียชื่อเสียง เป็นสาระสำคัญ	5

8. ความเสี่ยง ภัยคุกคามจากไซเบอร์ เช่น ไวรัสประเภทต่างๆ

โอกาสที่จะเกิด	
สามารถป้องกัน Virus เข้ามาในระบบได้ 100% ด้วย Firewall และ Anti-Virus	1
มี Virus เข้ามาในระบบ 1-3 ครั้ง IT ตรวจพบและ Clear ออกจากระบบได้	2
มี Virus เข้ามาในระบบ 4-10 ครั้ง IT ตรวจพบและ Clear ออกจากระบบได้	3
มี Virus เข้ามาในระบบ > 10 ครั้ง IT ตรวจพบและ Clear ออกจากระบบได้	4
มี Virus เข้ามาในระบบ ตรวจพบและไม่สามารถ Clear ออกจากระบบได้	5

ผลกระทบที่ต้องคำนึง	
ระบบไม่มีความเสียหาย	1
ระบบเสียหายน้อยมาก ไม่กระทบระบบการทำงาน	2
ระบบเสียหายบางส่วน สามารถแก้ไขได้ภายใน 30 นาที	3
ระบบเสียหายมาก สามารถแก้ไขได้ภายใน 2 ชั่วโมง	4
ระบบเสียหายมากที่สุด ใช้เวลาแก้ไขมากกว่า 2 ชั่วโมง	5



9. ความเสี่ยง ความพร้อมใช้ทรัพยากรด้าน IT และให้บริการต่อเนื่องในเวลาที่ต้องการ Network Hardware Software

โอกาสที่จะเกิด	
สามารถใช้งานได้ตลอดเวลา	1
ไม่สามารถใช้งานได้ ≤ 60 นาที/ครั้ง	2
ไม่สามารถใช้งานได้ $> 60 - 120$ นาที/ครั้ง	3
ไม่สามารถใช้งานได้ $> 120 - 180$ นาที/ครั้ง	4
ไม่สามารถใช้งานได้ > 180 นาที/ครั้ง	5

ผลกระทบต่อองค์กร	
ไม่เกิดความเสียหาย	1
การทำงานหยุดชะงัก แต่สามารถบริหารจัดการได้	2
การทำงานหยุดชะงัก และเริ่มส่งผลกระทบต่อกระบวนการภายใน	3
การทำงานหยุดชะงัก และเริ่มส่งผลกระทบต่อลูกค้า	4
การทำงานหยุดชะงัก และส่งผลกระทบต่อภายในและลูกค้าอย่างมาก	5

10. ความเสี่ยง การป้องกันความลับ

โอกาสที่จะเกิด	
ปฏิบัติตามระเบียบ	1
ไม่ปฏิบัติตามระเบียบเล็กน้อย	2
ไม่ปฏิบัติตามระเบียบเป็นประจำ	3
ไม่มีระเบียบกำหนดไว้	4
เจตนาไม่ปฏิบัติตามระเบียบ	5

ผลกระทบต่อองค์กร	
ไม่เกิดความเสียหาย	1
มีความเสียหายทางการเงินและชื่อเสียงบริษัทน้อยมาก ไม่เป็นสาระสำคัญ	2
มีความเสียหายทางการเงินและชื่อเสียงบริษัทน้อย ไม่เป็นสาระสำคัญ	3
มีความเสียหายทางการเงินมากและชื่อเสียงบริษัทมาก เป็นสาระสำคัญ	4
มีความเสียหายทางการเงินมากและชื่อเสียงบริษัทมาก เป็นสาระสำคัญมาก	5

ด้านการเงิน

11. ความเสี่ยง สภาพคล่อง (Current ratio) (> 1)

โอกาสที่จะเกิด	
≥ 1	1
$0.9 - 1 <$	2
$0.8 - 0.9 <$	3
$0.7 - 0.8 <$	4
< 0.7	5

ผลกระทบต่อองค์กร	
มีสภาพคล่องสูง และมีสภาพคล่องส่วนเกินที่นำไปลงทุนด้านการเงินได้	1
มีสภาพคล่องต่ำกว่าเกณฑ์เล็กน้อย สามารถบริหารจัดการได้	2
มีสภาพคล่องต่ำกว่าเกณฑ์น้อย และสามารถบริหารจัดการได้	3
อาจจะมีการกู้เงินจากสถาบันการเงินบ้างเล็กน้อย ในช่วงระยะเวลาสั้น ๆ	4
ต้องกู้เงินจากสถาบันการเงินจำนวนมากขึ้นและระยะยาวขึ้น	5

12. ความเสี่ยง หนี้ / ทุน (Debt / Equity ratio) (> 0.7)

โอกาสที่จะเกิด	
≥ 0.7	1
$> 0.7 - 0.9$	2
$> 0.9 - 1.0$	3
$> 1.0 - 1.15$	4
> 1.15	5

ผลกระทบต่อองค์กร	
มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งมาก ไม่มีเงินกู้	1
มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ไม่มีเงินกู้	2
มีฐานะการเงินที่อยู่ในระดับมาตรฐานทั่วไป ซึ่งอาจมีการกู้เงินระยะสั้น บางครั้ง	3
มีฐานะการเงินต่ำกว่าระดับมาตรฐาน ซึ่งอาจมีการกู้เงินระยะสั้น	4
มีฐานะการเงินต่ำกว่าระดับมาตรฐานมากขึ้น ซึ่งอาจมีการกู้เงินระยะยาว	5



ด้านกฎหมาย

13. ความเสี่ยง สิ่งแวดล้อม - น้ำ

โอกาสที่จะเกิด	
ค่าคุณภาพน้ำได้ตามมาตรฐาน	1
ค่าคุณภาพน้ำได้ต่ำกว่ามาตรฐาน 1 Parameter	2
ค่าคุณภาพน้ำได้ต่ำกว่ามาตรฐาน 2 Parameter	3
ค่าคุณภาพน้ำได้ต่ำกว่ามาตรฐาน 3 Parameter	4
ค่าคุณภาพน้ำได้ต่ำกว่ามาตรฐาน >3 Parameter	5

เป้าหมายไม่ต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

ผลกระทบต่อองค์กร	
ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	1
มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเล็กน้อย	2
มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมปานกลาง ถูกชุมชนร้องเรียน	3
มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาก หน่วยงานรัฐเข้ามาตรวจสอบ	4
มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากที่สุด ถูกสั่งปิดโรงงาน	5

14. ความเสี่ยง สิ่งแวดล้อม - อากาศ

โอกาสที่จะเกิด	
ค่าคุณภาพอากาศได้ตามมาตรฐาน	1
ค่าคุณภาพอากาศได้ต่ำกว่ามาตรฐาน 1 Parameter	2
ค่าคุณภาพอากาศได้ต่ำกว่ามาตรฐาน 2 Parameter	3
ค่าคุณภาพอากาศได้ต่ำกว่ามาตรฐาน 3 Parameter	4
ค่าคุณภาพอากาศได้ต่ำกว่ามาตรฐาน >3 Parameter	5

ผลกระทบต่อองค์กร	
ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	1
มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเล็กน้อย	2
มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมปานกลาง ถูกชุมชนร้องเรียน	3
มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาก หน่วยงานรัฐเข้ามาตรวจสอบ	4
มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากที่สุด ถูกสั่งปิดโรงงาน	5

15. ความเสี่ยง กฎหมายด้านความปลอดภัย

โอกาสที่จะเกิด	
จำนวน Near Miss = 0	1
จำนวน Near Miss = 0 - 10	2
จำนวน Near Miss = 11 - 15	3
เกิดอุบัติเหตุ แต่ไม่หยุดงาน	4
เกิดอุบัติเหตุ ถึงขั้นหยุดงาน	5

ผลกระทบต่อองค์กร	
ไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้น	1
เกิดอุบัติเหตุต่อร่างกายและทรัพย์สิน < 2,000 บาท	2
เกิดอุบัติเหตุต่อร่างกายและทรัพย์สิน > 2,000 - 10,000 บาท	3
เกิดอุบัติเหตุต่อร่างกายและทรัพย์สิน > 10,000 บาท และหยุดงาน	4
เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นสูญเสียอวัยวะ ชีวิตร และหยุดกระบวนการผลิต	5

16. ความเสี่ยง อัคคีภัย

โอกาสที่จะเกิด	
ระบบควบคุมและอุปกรณ์ไฟฟ้าได้มาตรฐาน	1
ระบบควบคุมและอุปกรณ์ไฟฟ้าเสื่อมสภาพและไม่ได้มาตรฐานบางจุด	2
ระบบควบคุมและอุปกรณ์ไฟฟ้าเสื่อมสภาพและไม่ได้มาตรฐานจำนวนมาก	3
ระบบควบคุมและอุปกรณ์ไฟฟ้าเสื่อมสภาพและขาดการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง	4
ระบบควบคุมและอุปกรณ์ไฟฟ้าเสื่อมสภาพ ไม่สามารถใช้งานได้	5

ผลกระทบต่อองค์กร	
ไม่เกิดเหตุอัคคีภัย	1
เกิดอัคคีภัยในระดับที่หน่วยงานควบคุมได้	2
เกิดอัคคีภัยระดับปานกลาง และบริษัทควบคุมได้	3
เกิดอัคคีภัยระดับรุนแรง ต้องใช้หน่วยงานภายนอกและควบคุมได้	4
เกิดอัคคีภัยระดับรุนแรงไม่สามารถควบคุมได้	5



17.ความเสี่ยง กฎหมายแรงงาน

โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบต่อองค์กร	
มีข้อบังคับการทำงานที่ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน	1	ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานกับพนักงาน	1
บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับแรงงานแต่ไม่ Update กฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยทันที	2	มีข้อร้องเรียนกับพนักงานแต่สามารถอธิบายได้	2
บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน แต่บางครั้งพนักงานเข้าใจผิดจึงมีการปฏิบัติผิด	3	พนักงานหยุดงาน	3
บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน มีหลายครั้งที่พนักงานเข้าใจผิดจึงมีการปฏิบัติผิด	4	มีข้อพิพาทด้านแรงงานกับพนักงาน	4
บริษัท ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานบางหัวข้อ เพราะเข้าใจผิด	5	พนักงานก่อเหตุจลาจล / ประทุษร้าย	5

18.ความเสี่ยง พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA

โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบต่อองค์กร	
มีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด	1	ไม่มีข้อพิพาทด้านข้อมูลส่วนบุคคลกับพนักงาน / บุคคลภายนอก	1
บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลแต่ไม่ Update กฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยทันที	2	มีข้อร้องเรียนกับพนักงานหรือบุคคลภายนอกแต่สามารถอธิบายได้	2
บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลแต่บางครั้งพนักงานเข้าใจผิดจึงมีการปฏิบัติผิด	3	มีข้อพิพาทเรื่องการนำข้อมูลส่วนบุคคลกับพนักงาน / บุคคลภายนอก	3
บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีหลายครั้งที่พนักงานเข้าใจผิดจึงมีการปฏิบัติผิด	4	พนักงาน / บุคคลภายนอกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการกระทำผิด พ.ร.บ.	4
บริษัท ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลบางหัวข้อ เพราะเข้าใจผิด	5	บริษัทต้องชดเชยค่าเสียหายจากการทำผิด พ.ร.บ.	5



19-21. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบต่อองค์กร	
> 5 ปี / ครั้ง	1	เสียหาย <10,000/ไม่มีการชะงักงันของกระบวนการและการดำเนินการทางธุรกิจ/ไม่มีการเผยแพร่ข่าว/คุณภาพงานเป็นไปตามข้อกำหนด/มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเล็กน้อย สามารถแก้ไขหรือควบคุมได้ทันทีหรือไม่เกิน 24 ชั่วโมง/เหตุการณ์ที่เกือบจะเกิดอุบัติเหตุ ยังไม่เกิดการบาดเจ็บ หรือสูญเสีย/งานล่าช้ากระทบภายในกระบวนการหรือฝ่ายงานหรือดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้มากกว่า 90 %/การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและการละเมิดข้อกฎหมายที่ไม่มีนัยสำคัญ	1
> 1 - 5 ปี / ครั้ง	2	เสียหาย10,000-100,000/มีการชะงักงันเล็กน้อยของกระบวนการและการดำเนินการทางธุรกิจ/มีการเผยแพร่ข่าวจากภายในวงจำกัด/คุณภาพงานไม่เป็นไปตามข้อกำหนดบางส่วน / สามารถแก้ไขในกระบวนการได้ / ไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการถัดไป/มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเล็กน้อย สามารถแก้ไขหรือควบคุมได้ทันทีหรือไม่เกิน 1 สัปดาห์/เกิดการบาดเจ็บเล็กน้อย สามารถรักษาด้วยการปฐมพยาบาล/งานล่าช้ากระทบกับงานระหว่างกระบวนการหรือฝ่ายงาน หรือดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้มากกว่า 80 - 90 %/การฝ่าฝืนกฎข้อกฎหมายที่สำคัญที่มีการสอบสวนหรือรายงานไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	2
> 6 เดือน - 1 ปี / ครั้ง	3	เสียหาย100,001-500,000/ไม่มีการชะงักงันอย่างมีนัยสำคัญของกระบวนการและการดำเนินการทางธุรกิจ/มีการเผยแพร่ข่าวจากภายในและภายนอก 1-2 วัน/คุณภาพงานไม่เป็นไปตามข้อกำหนดบางส่วน / ต้องแก้ไขนอกกระบวนการ / ส่งผลกระทบต่อกระบวนการถัดไป/มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมปานกลาง ใช้เวลาในการแก้ไข > 1 สัปดาห์ - 1 เดือน/เกิดการบาดเจ็บและต้องเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาล/งานล่าช้ากระทบกับงานระหว่างกระบวนการหรือฝ่ายงาน หรือดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้มากกว่า 70 - 80 %/การฝ่าฝืนกฎข้อกฎหมายที่สำคัญ การดำเนินคดีและ / หรือเรียกร้องค่าเสียหาย / ค่าปรับ	3
> 1 - 6 เดือน / ครั้ง	4	เสียหาย500,001-10,000,000/หยุดดำเนินการเป็นเวลา 1 เดือนของกระบวนการและการดำเนินการทางธุรกิจ/มีการเผยแพร่ข่าวจากภายในและภายนอก 3-5 วัน/คุณภาพงานไม่เป็นไปตามข้อกำหนดบางส่วน / ต้องแก้ไขนอกกระบวนการ / ส่งผลกระทบต่อองค์กรอื่นภายนอก/ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรุนแรง ใช้เวลาในการแก้ไข > 1 - 6 เดือน/เกิดการบาดเจ็บสาหัสหรือบาดเจ็บระยะยาว อาจถึงขั้นทุพพลภาพ/งานล่าช้ากระทบกับงานระหว่างกระบวนการหรือฝ่ายงานหรือดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้ต่ำกว่า 60-70 %/การละเมิดข้อกฎหมายที่สำคัญ / การฟ้องร้องดำเนินคดี	4
0 - 1 เดือน / ครั้ง	5	เสียหาย>10,000,000/หยุดดำเนินการมากกว่า 1 เดือนของกระบวนการและการดำเนินการทางธุรกิจ/มีการเผยแพร่ข่าวจากภายในและภายนอก > 5 วัน/คุณภาพงานไม่เป็นไปตามข้อกำหนดร้ายแรง / ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพหรือยกเลิกการดำเนินงานจากองค์กรอื่นภายนอก/ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรุนแรงมาก ใช้ทรัพยากรและเวลาในการแก้ไข > 6 เดือน/เกิดการบาดเจ็บสาหัสของกลุ่มบุคคลจำนวนหนึ่ง หรือมีการเสียชีวิต/งานล่าช้ากระทบกับกระบวนการลูกค้าหรือองค์กรอื่นๆ หรือดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้ต่ำกว่า 60 %/การละเมิดข้อกฎหมายที่สำคัญ / ระวังหรือสั่งปิดกิจการ	5



การจัดระดับความเสี่ยงของบริษัท

ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องมี การกำหนดแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) ที่ได้ จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบที่เกิดขึ้น(Impact) และขอบเขตของ ระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ (Risk Appetite Boundary)

ระดับความเสี่ยง = (โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ) X (ผลกระทบของเหตุการณ์ต่างๆ)

ตารางจัดระดับความเสี่ยง (Risk Matrix)

