# รายงานประจำปี 2568
# 56-1 One Report 2025

THAIRUNG



บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

THAI RUNG UNION CAR PUBLIC CO.,LTD.

# VISION

**“เป็นยอดยนตรกรรมไทย
เป็นผู้พัฒนา ออกแบบ และผลิตผลิตภัณฑ์ครบวงจร
ที่มีตราสินค้าเป็นของตนเอง
สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
ทั้งด้านคุณภาพและบริการ
ในระดับสากล”**

# MISSION

(1) ผู้นำด้านนวัตกรรมยานยนต์ครบวงจร

(2) สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

(3) พัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการอย่างต่อเนื่อง

(4) สร้างแบรนด์ที่น่าเชื่อถือ

(5) ขยายตลาดทั้งในและต่างประเทศ

(6) พัฒนาบุคลากรอย่างยั่งยืน

(7) สร้างผลตอบแทนระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

(8) ดำเนินธุรกิจตาม ESG

## วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)
## THAIRUNG D

| | | |
|---|---|---|
| **Teamwork** การทำงานเป็นทีม | **Honesty** ความซื่อสัตย์ | **Attitude** ทัศนคติทางบวก |
| **Initiative** ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ | **Responsibility** มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ | **Ultimate** มุ่งสู่ความเป็นเลิศ |
| **Nationality** ความภาคภูมิในความเป็นไทย | **Goal** มุ่งสู่เป้าหมายขององค์กร | **Discipline** ความมีวินัย |

# สารบัญ


สารจากคณะกรรมการบริษัท 1

คณะกรรมการบริษัท 3

สรุปข้อมูลทางการเงิน 4

**ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 5
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 32
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 38
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) 62
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 72

**ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 73
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ 83
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 100
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 116

**ส่วนที่ 3 งบการเงิน**

10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 120
11. งบการเงิน 122

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท 203

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 216

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) 217

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 218

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ 219

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย 220

# สารจากคณะกรรมการบริษัท



## ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนและความผันผวนเชิงโครงสร้าง จากอัตราดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในระดับสูง ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงของนโยบายการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลต่อห่วงโซ่อุปทานโลก และการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม ขณะเดียวกันอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกอยู่ในช่วงของการเปลี่ยนผ่านเชิงโครงสร้าง โดยเฉพาะการเร่งพัฒนายานยนต์พลังงานไฟฟ้าซึ่งนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี โครงสร้างการแข่งขัน และรูปแบบธุรกิจในอุตสาหกรรม

สำหรับประเทศไทย อุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงเผชิญแรงกดดันจากกำลังซื้อในประเทศที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ระดับหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง และความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ของสถาบันการเงิน ขณะเดียวกันการแข่งขันด้านราคาจากรถยนต์ไฟฟ้าที่นำเข้า โดยเฉพาะจากจีนได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และเข้ามาแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน ซึ่งจะส่งผลต่อห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทย

## ผลการดำเนินงานของบริษัทและความแข็งแกร่งขององค์กร

ภายใต้บริบทของอุตสาหกรรมที่ยังมีความผันผวน บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังและมุ่งเน้นการเสริมสร้าง **ความยืดหยุ่นขององค์กร** ควบคู่กับการรักษา **วินัยทางการเงิน** โดยในปี 2568 บริษัทมี**รายได้รวม 2,076 ล้านบาท** ลดลง 19% จากปีก่อน จากภาวะชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย และอุตสาหกรรมเครื่องจักรอุตสาหกรรม อันเป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และความไม่แน่นอนของนโยบายการค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถรักษา**ความสามารถในการทำกำไร**ได้ในระดับที่ดี โดยมี**กำไรสุทธิ 275 ล้านบาท** หรือ**อัตรากำไรสุทธิ 13%** สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่าย และการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

## ทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทมุ่งขับเคลื่อนองค์กรสู่**การเติบโตอย่างยั่งยืน** และการเสริมสร้าง**ขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาว** ผ่านกลยุทธ์สำคัญ ดังนี้

3. **การพัฒนาผลิตภัณฑ์รถยนต์อเนกประสงค์และรถใช้งานเฉพาะด้าน (Purpose Built Vehicle: PBV)** เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานเฉพาะด้านของลูกค้า และขยายโอกาสทางการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. **การขยายฐานธุรกิจในกลุ่มเครื่องจักรอุตสาหกรรม (Industrial Machinery)** ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี ช่วยเสริมความสมดุลของโครงสร้างรายได้และลดความผันผวนของอุตสาหกรรมยานยนต์
5. **การต่อยอดศักยภาพเขตปลอดอากร (Free Zone) เป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออก** เพื่อเสริมขีดความสามารถในการแข่งขัน และสนับสนุนการเชื่อมโยงสู่ Global Supply Chain
6. **การขยายโอกาสในการผลิตชิ้นส่วนใน EV Value Chain และอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve)** อาทิ ชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรม Data Infrastructure, Medical Equipment และ Robotics โดยการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อรองรับ Megatrends และสร้างการเติบโตใหม่ในอนาคต

## การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ **การกำกับดูแลกิจการที่ดี** และการบริหารจัดการด้าน **สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)** เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งยกระดับมาตรฐาน CGR อย่างต่อเนื่อง พร้อมตั้งเป้าหมายในการ **ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร** (CFO) ลง **ร้อยละ 5** ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในอนาคต

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวผ่านความท้าทายของอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ด้วย**พื้นฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรม และการปรับตัวเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง** บริษัทจะสามารถสร้าง**คุณค่าในระยะยาว**ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมขับเคลื่อนองค์กรสู่**การเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต**

(นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล)
ประธานกรรมการ

(นายสมพงษ์ เผอิญโชค)
รองประธานกรรมการ
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

# คณะกรรมการบริษัท



**ดร.ปราณี เผอิญโชค**
ประธานกิตติมศักดิ์



**นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล**
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายสมพงษ์ เผอิญโชค**
รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน
กรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายถาวร ชลัษเฐียร**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน



**นายทวนชัย มั่นจิต**
กรรมการ กรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน



**นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค**
กรรมการ กรรมการบริหาร



**นายวุฒิชัย เผอิญโชค**
กรรมการ กรรมการบริหาร



**นายนาถ ลิ่วเจริญ**
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน



**(อยู่ระหว่างการสรรหา)**

# สรุปข้อมูลทางการเงิน




(หน่วย : ล้านบาท)

| งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม | 2566 | 2567 | 2568 |
|---|---|---|---|
| **ผลการดำเนินงาน** | | | |
| รายได้จากการขายและบริการ | 2,410.81 | 2,272.28 | 1,825.60 |
| รายได้รวม | 2,546.41 | 2,577.52 | 2,075.89 |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 2,362.87 | 2,218.39 | 1.819.53 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ | 216.70 | 412.11 | 303.50 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | 183.23 | 380.17 | 275.12 |
| **ฐานะทางการเงิน** | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 1,851.10 | 2,161.76 | 2,175.11 |
| สินทรัพย์รวม | 4,368.22 | 4,532.85 | 4,511.46 |
| หนี้สินรวม | 664.05 | 563.25 | 522.15 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 3,704.17 | 3,969.60 | 3,989.31 |
| **ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย : บาท)** | | | |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น | 0.27 | 0.57 | 0.41 |
| เงินปันผลต่อหุ้น /1 | 0.20 | 0.30 | 0.25 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | 5.46 | 5.81 | 6.42 |
| **อัตราส่วนทางการเงิน** | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ (%) | 13.08% | 14.40% | 12.90% |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%) | 7.19% | 14.75% | 13.25% |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (%) | 5.02% | 10.06% | 7.02% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) (%) | 4.99% | 9.26% | 9.26% |
| อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) | 3.35 | 4.63 | 5.16 |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.18 | 0.14 | 0.13 |

หมายเหตุ /1 เงินปันผลปี 2568 ต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2569 ก่อน

# ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมธุรกิจ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งและเติบโตบนเส้นทางการผลิตชิ้นส่วนตัวถังและการประกอบรถยนต์มาอย่างยาวนานและมั่นคง นับตั้งแต่ก่อตั้งห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยรุ่งวิศวกรรม ขึ้นมาในปี 2510 โดยนายห้างวิเชียร เผอิญโชค และพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องจนเป็นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2537

ตลอดระยะเวลากว่า 58 ปี บริษัทได้สั่งสมความเชี่ยวชาญและพัฒนาศักยภาพสู่การเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์แบบครบวงจร (One Stop Service) ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบและวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ การผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์สำหรับการผลิต การผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก ผลิตเบาะ การรับจ้างประกอบและพ่นสี ไปจนถึงการผลิตรถยนต์อเนกประสงค์และรถใช้งานเฉพาะด้าน โดยอาศัยความสามารถของบุคลากรไทยและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและมีความยืดหยุ่นสูง นอกจากนี้บริษัทได้ขยายฐานลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรกล ส่งออกไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก เพื่อเสริมความสมดุลของโครงสร้างรายได้และลดความผันผวนจากอุตสาหกรรมยานยนต์

ภายใต้บริบทของเศรษฐกิจโลกที่ยังมีความไม่แน่นอน และการเปลี่ยนผ่านเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะการพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์พลังงานไฟฟ้า บริษัทได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งรักษาความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก ควบคู่กับการปรับตัวเชิงกลยุทธ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในระยะยาว โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรม การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ผ่านการพัฒนาองค์กรให้มีความยืดหยุ่นและสามารถปรับตัวได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายในการก้าวสู่การเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มีศักยภาพในการแข่งขันในระดับสากล ผ่านการผสานความเชี่ยวชาญด้านการผลิตเข้ากับนวัตกรรมและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทกำหนดนโยบาย “การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม” และมุ่งสู่เป้าหมาย Carbon neutrality และ Net zero emissions ในอนาคต

### 1.1.1. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

**วิสัยทัศน์ (Vision)**

**"เป็นยอดยนตรกรรมไทย เป็นผู้พัฒนา ออกแบบ และผลิตผลิตภัณฑ์ครบวงจร ที่มีตราสินค้า (Brand) เป็นของตนเอง สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและบริการ ในระดับสากล"**

**พันธกิจ (Mission)**

1. เป็นผู้นำในการออกแบบ พัฒนา ผลิตนวัตกรรมยานยนต์ใหม่ รถเอนกประสงค์ รถใช้งานเฉพาะด้าน ชิ้นส่วนแม่พิมพ์-จิ๊ก และอุปกรณ์รถยนต์
2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบและบริการในระดับสากล
3. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริการ อย่างต่อเนื่อง ด้วยกระบวนการผลิต การจัดการที่ยืดหยุ่น รวดเร็ว ด้วยวิศวกรรม เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
4. สร้าง Brand เป็นของตนเองให้มีภาพลักษณ์ เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า
5. สร้างและขยายเครือข่ายการขายและการตลาดให้ครอบคลุมทั้งภายใน และต่างประเทศ
6. มุ่งมั่นพัฒนาและธำรงรักษาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีศักยภาพที่สามารถแข่งขันได้ ในระดับสากล มีความสุขและความภาคภูมิใจในการทำงานกับองค์กร
7. สร้างความมั่นคงให้องค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างผลกำไรและผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว สำหรับผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพนักงาน
8. ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และการทำงานต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน ช่วยเหลือและตอบแทนสังคม โดยใช้หลักธรรมาภิบาล

**เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ (Goal)**

ภายใต้การเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมยานยนต์โลกสู่ยานยนต์พลังงานไฟฟ้า (Electrification) และการเติบโตของอุตสาหกรรมแห่งอนาคต บริษัทมุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความยืดหยุ่นของธุรกิจ เพื่อรองรับความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรม

บริษัทตั้งเป้าหมายระยะกลางในการเป็นส่วนหนึ่งของ EV Value Chain ควบคู่กับการขยายไปสู่อุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อสร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้ และขับเคลื่อนองค์กรสู่**การเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth)** ผ่านกลยุทธ์สำคัญ ดังนี้

1. **การพัฒนาผลิตภัณฑ์รถยนต์อเนกประสงค์และรถใช้งานเฉพาะด้าน (Purpose Built Vehicle: PBV)**

   ด้วยศักยภาพด้านวิศวกรรมของบริษัท สามารถออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของตนเอง รวมถึงการร่วมพัฒนากับพันธมิตร เพื่อรองรับความต้องการใช้งานเฉพาะด้านของลูกค้าที่หลากหลาย โดยใช้ Common Driveline Platform เพื่อขยายโอกาสทางการตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศ อาทิ

   ก) **รถยนต์ TR Transformer** ซึ่งได้รับ **"รางวัลชนะเลิศนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2560"** จาก สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยมีจุดเด่นด้านการออกแบบตัวถัง

ที่แตกต่างจากรถยนต์ทั่วไป และสามารถติดตั้งอุปกรณ์พิเศษ หรือดัดแปลงให้สามารถใช้งานได้หลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า เช่น รถบรรเทาสาธารณะภัย, รถที่ใช้ในการเก็บกู้วัตถุระเบิด (EOD), รถยนต์บรรทุกสุนัขทหาร (K9), รถบังคับการควบคุม DRONE, รถติดตั้งอุปกรณ์ถ่ายทอดสด TV, รถพยาบาลฉุกเฉินภาคสนาม, รถควบคุมระบบสื่อสาร เป็นต้น

ข) ขยายตลาด**รถหุ้มเกราะป้องกันกระสุน** ซึ่งผ่านการรับรองมาตรฐานยุทโธปกรณ์กระทรวงกลาโหมแล้ว เพื่อจำหน่ายไปยังหน่วยงานราชการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจที่เป็น supply chain ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และช่วยให้ประเทศไทยประหยัดงบประมาณนำเข้ายุทโธปกรณ์จากต่างประเทศได้

**2. การขยายฐานธุรกิจในกลุ่มเครื่องจักรอุตสาหกรรม (Industrial Machinery)**

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยการปรับความสมดุลของโครงสร้างรายได้ไปยังฐานลูกค้านอกกลุ่มยานยนต์ (Non-Auto) หรือ Industrial Machinery เพื่อลดความผันผวนของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยงานกลุ่มเครื่องจักรอุตสาหกรรม เช่น การผลิตแม่พิมพ์ ชิ้นส่วน ประกอบและพ่นสี ห้องโดยสาร สำหรับรถขุดตัก รถเครื่องจักรก่อสร้าง รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร เป็นต้น ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีทั้งในและต่างประเทศ

**3. การต่อยอดศักยภาพเขตปลอดอากร (Free Zone) เป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออก**

บริษัทเริ่มผลิตสินค้าใหม่ “รถกอล์ฟไฟฟ้า” ในเขตปลอดอากร และส่งออกไปต่างประเทศ โดยการมีเขตปลอดอากร จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการผลิตและการส่งออก และเปิดโอกาสในการรองรับโครงการผลิตจากลูกค้าต่างประเทศ ตลอดจนสนับสนุนการเชื่อมโยงไปสู่ห่วงโซ่อุปทานระดับสากล (Global Supply Chain) ของอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องจักรอุตสาหกรรม หรืออุตสาหกรรมอื่น ๆ ในอนาคต

**4. การขยายโอกาสในการผลิตชิ้นส่วนใน EV Value Chain และอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve)**

บริษัทฯ แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องไปยังยานยนต์ไฟฟ้า (EV Value chain) และอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) อาทิ ชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรม Data Infrastructure, Medical Equipment และ Robotics เพื่อรองรับ Megatrends และสร้างการเติบโตใหม่ในอนาคต

- รับจ้างประกอบและพ่นสี รถยนต์ไฟฟ้า เช่น รถยนต์ไฟฟ้า รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า รถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า ให้กับบริษัทต่าง ๆ ที่ต้องการย้ายฐานการผลิตรถยนต์ไฟฟ้ามายังประเทศไทยเพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนรถยนต์ไฟฟ้าจาก BOI
- ผลิตชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับชุดแบตเตอรี่ หรือชิ้นส่วนสำคัญของรถยนต์ไฟฟ้า (EV key parts) ซึ่งเป็นรายการชิ้นส่วนบังคับที่ต้องใช้ชิ้นส่วนภายในประเทศ ภายใต้เงื่อนไขที่ได้รับการสนับสนุนสิทธิประโยชน์จากภาครัฐ
- ผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วนตัวถัง โดยใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบา เช่น เหล็ก High Tensile, อลูมิเนียม หรือคอมโพสิต, ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกที่เป็นอุปกรณ์ตกแต่งภายใน (Trim parts)
- การผลิตชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมใหม่ เช่น ชิ้นส่วนสำหรับธุรกิจ Data center, ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องมือหรืออุปกรณ์ทางการแพทย์ ฯลฯ

นอกจากนี้ บริษัทมุ่งยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการผลิต การพัฒนาบุคลากร และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มคุณภาพสินค้าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

โดยบริษัทให้ความสำคัญกับมาตรฐานคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินงานตามระบบ ISO 9001, IATF 16949 และ ISO 14001 ควบคู่กับการพัฒนากระบวนการออกแบบ การผลิต และการจัดการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการยกระดับทักษะของบุคลากร และการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย

พร้อมกันนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับ **"การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม"** โดยตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ลง ร้อยละ 5 ต่อปี และมุ่งสู่ Carbon Neutrality และ Net Zero Emissions ในระยะยาว ภายใต้หลักการ**กำกับดูแลกิจการที่ดี** (Good Corporate Governance)

### 1.1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2516 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจต่อเติมตัวถังรถยนต์เป็นรถยนต์เพื่อการพาณิชย์

**การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงาน**

| | |
|---|---|
| ตุลาคม 2516 | จัดตั้งบริษัทในนาม บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท |
| กรกฎาคม 2535 | จัดตั้งบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 94% ของทุนจดทะเบียน |
| มกราคม 2536 | จัดตั้งบริษัทไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 94% ของทุนจดทะเบียน |
| พฤศจิกายน 2536 | บริษัทฯ ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)" และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 80 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนในปี 2537 |
| พฤศจิกายน 2537 | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ทำการอนุญาต ให้บริษัทฯนำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| พฤศจิกายน 2543 | จัดตั้งบริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 91% ของทุนจดทะเบียน |
| เมษายน 2544 | บริษัทไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด ในอัตรา 99.53% ของทุนจดทะเบียน |
| มกราคม 2547 | ร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท โตโยต้า จัดตั้ง บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อดำเนินธุรกิจติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้น 20% ของทุนจดทะเบียน |

| | |
|---|---|
| ธันวาคม 2550 | ร่วมลงทุนกับบริษัท เดลต้า โคเงียว จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) จัดตั้งบริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเบาะและชิ้นส่วนอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 30% ของทุนจดทะเบียน |
| เมษายน 2557 | ร่วมลงทุนกับ Kyowa Sangyo Co.,Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น) และบริษัท เอสบีซีเอส จำกัด จัดตั้ง “บริษัท เคียวว่ะ ไทยรุ่ง จำกัด” (บริษัทร่วมทุน) เพื่อผลิตชิ้นส่วน และประกอบตัวถังห้องโดยสาร สำหรับรถอุตสาหกรรมหนัก, รถขุดตัก และอื่นๆ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 49% ของทุนจดทะเบียน |
| พฤษภาคม 2557 | ร่วมลงทุนกับ Nippon Trex Co.,Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น), Kyokuto Kaihatsu Kogyo Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น) และ Mitsiam International Co., Ltd. จัดตั้ง “บริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด” เพื่อดำเนินธุรกิจต่อตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ เช่น รถดั๊ม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น ฯลฯ ตลอดจนให้บริการหลังการขาย โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 40% ของทุนจดทะเบียน |
| กรกฎาคม 2562 | บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) จำนวน 59.9997% จากผู้ร่วมทุนเดิมทั้ง 3 ราย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TTR ของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิม 40% เป็น 99.9997% ของทุนจดทะเบียน และเดือนสิงหาคม 2562 เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด” และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ |
| พฤศจิกายน 2566 | บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) หยุดดำเนินธุรกิจต่อตัวถังรถบรรทุก และให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัทผู้ผลิตยานยนต์ไฟฟ้ารายหนึ่ง |

**<u>รางวัลและประกาศนียบัตร</u>**

| | |
|---|---|
| 10 กันยายน 2546 | ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น ประจำปี 2546 (Prime Minister’s Export Award 2003) จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 3 รางวัล มีดังนี้<br>1. รางวัลผู้ส่งออกสินค้าไทยดีเด่น ประเภทผู้ส่งออกไทยดีเด่น (Best Exporter)<br>2. รางวัลผู้ส่งออกสินค้าไทยดีเด่น ประเภทที่ใช้ตราสินค้าของตนเอง (Distinguished Brand)<br>3. รางวัลผู้ส่งออกสินค้าไทยดีเด่น ประเภทที่มีการออกแบบผลิตภัณฑ์ของตนเอง (Distinguished Design) |
| 2547 - 2550 | ได้รับรางวัลรถยนต์ยอดเยี่ยม ประจำปี 2547-2250 (Car of the Year) สาขานวัตกรรมไทย จากกระทรวงอุตสาหกรรม |
| 20 พฤศจิกายน 2556 | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล SET Awards 2013 ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Performance Award) ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 2,000 – 10,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นรางวัลที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร |

| | |
|---|---|
| 5 ตุลาคม 2560 | ผลงานรถยนต์ TR TRANSFORMER II ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลชนะเลิศ ด้านเศรษฐกิจ “รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2560” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติฯ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
| 18 ธันวาคม 2560 | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2560 จากหอการค้าไทย |
| 5 มีนาคม 2563 | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Thailand car of the Year 2020 ด้าน THAI INNOVATION AWARD จากบริษัท กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 25 มิถุนายน 2564 | ได้รับประกาศนียบัตร ISO 9001:2015 โดยการรับรองจากสถาบัน URS (United Registrar Systems) ในงานด้านการออกแบบ, ผลิตชิ้นส่วนและประกอบรถอเนกประสงค์ |
| 9 เมษายน 2565 | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลองค์กรจิตอาสาดีเด่น จากโรงพยาบาลราชพิพัฒน์ |
| 4 กรกฎาคม 2565 | ได้รับประกาศนียบัตร ISO 14001:2015 โดยการรับรองจากสถาบัน URS (United Registrar Systems) ในงานด้านการออกแบบและประกอบรถอเนกประสงค์ |
| 21 กรกฎาคม 2565 | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่มีระบบบริหารจัดการที่ดี ในภาวะวิกฤต COVID-19 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน |
| 31 ตุลาคม 2565 | บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 6 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2560 – 2565) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน |
| 26 มิถุนายน 2566 | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นในการบริหารจัดการปัญหายาเสพติด จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงเรงงาน |
| 25 กันยายน 2566 | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการและรัฐวิสาหกิจต้นแบบ แรงงานพันธุ์ดี ตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง และรางวัลคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการดีเด่น จากกระทรวงแรงงาน |
| 9 กุมภาพันธ์ 2567 | บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับการรับรองระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) ตามโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม |
| 22 พฤศจิกายน 2567 | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “ผู้อุปการคุณต้นแบบ” จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| 1 กันยายน 2568 | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุดยิ่งสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 20 ปีติดต่อกัน (พ.ศ.2549 - 2568) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน |

| | |
|---|---|
| 1 กันยายน 2568 | บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุดสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 18 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551-2568) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน |
| 19 พฤศจิกายน 2568 | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบด้านการสร้างเสริมสุขภาวะทางการเงิน” จากสำนักสนับสนุนสุขภาวะองค์กร สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) |
| 20 พฤศจิกายน 2568 | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “สุดยอดนวัตกรรมยานยนต์ไทย” จากบริษัท กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) |

**<u>รางวัลที่ได้รับจากลูกค้า</u>**

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รางวัลดีเด่นด้าน Quality, ด้าน Delivery และด้าน Cost Performance Award รางวัล Zero Defect Award และ รางวัล President Award จากลูกค้าหลายราย อาทิ บริษัท บางกอกโคมัตสุ จำกัด, บริษัท ไทยโคเบลโก้คอนสตรัคชั่นแมชีนเนอรี่จำกัด, บริษัท H-One Parts (Thailand) จำกัด, บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ICL (Thailand) จำกัด เป็นต้น

ปี 2568 : รางวัล “The Best of Delivery Performance” จาก Yanmar S.P. Co.,Ltd. และ ประกาศเกียรติคุณ “The Award for FY2024 ESG Activities Sharing Cooperation” จากบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

**การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับอำนาจในการควบคุมบริษัทในปีที่ผ่านมา**

-ไม่มี-

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุน

-ไม่มี-

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี)

-ไม่มี-

### 1.1.5 ข้อมูลบริษัท

| ชื่อบริษัท | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) |
|---|---|
| ทุนจดทะเบียน | 682,642,653 บาท<br>แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 682,642,653 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 678,367,160 บาท (ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569)<br>รวมหุ้นที่บริษัทซื้อคืน จำนวน 21,638,000 หุ้น |
| ประเภทธุรกิจ | ออกแบบวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์, สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต<br>ผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก และผลิตเบาะรถยนต์,<br>รับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์ต่าง ๆ |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160 |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0107536001435 |
| Website | www.thairung.co.th |
| โทรศัพท์ | 0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076 |
| โทรสาร | 0-2814-6137 |

## 1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1. โครงสร้างรายได้ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย ล้านบาท

| ผลิตภัณฑ์/บริการ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้นของบริษัท | ปี 2566 | | ปี 2567 | | ปี 2568 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | รายได้ | % | รายได้ | % | รายได้ | % |
| ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ | TRU, TAP, TRT | 91, 94 | 1,436 | 56 | 1,224 | 48 | 1,167 | 56 |
| ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์ | TRU, TTR | 99.99 | 781 | 31 | 721 | 28 | 597 | 29 |
| ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ศูนย์บริการรถยนต์ | TRU, TVS, TUC | 94, 99.53* | 190 | 8 | 318 | 12 | 58 | 3 |
| รายได้ขายและบริการอื่น ๆ | | | 4 | - | 9 | - | 4 | - |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ | | | 2,411 | 95 | 2,272 | 88 | 1,826 | 88 |
| รายได้อื่น ๆ | | | 135 | 5 | 306 | 12 | 250 | 12 |
| รวมรายได้ทั้งสิ้น | | | 2,546 | 100 | 2,578 | 100 | 2,076 | 100 |

* TRU ถือหุ้นใน TVS 94% และ TVS ถือหุ้นใน TUC 99.53%

### 1.2.2. ข้อมูลผลิตภัณฑ์

**การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์**

**1) ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์**

ประกอบด้วย 2 ผลิตภัณฑ์คือ 1) การผลิตชิ้นส่วน และ 2) การผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด

***การผลิตชิ้นส่วน (Press Parts)***

ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป (Stamping parts or Press parts) เป็นชิ้นส่วนที่ผลิตด้วยกระบวนการปั๊มขึ้นรูปโลหะ (Stamping) สำหรับใช้ในโครงสร้างตัวถังและระบบต่าง ๆ ของยานยนต์ รวมถึงชิ้นส่วนสำหรับรถจักรยานยนต์ เครื่องจักรอุตสาหกรรม เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร

  ชิ้นส่วนดังกล่าวครอบคลุมทั้งเหล็กทั่วไป เหล็กกำลังสูง (High Tensile Steel) และวัสดุอื่นที่ใช้ในยานยนต์สมัยใหม่
- ชิ้นส่วนพลาสติกขึ้นรูป โดย Vacuum Mold เป็นชิ้นส่วนพลาสติกที่ใช้เป็นอุปกรณ์ตกแต่งรถ โดยต้องอาศัยความแม่นยำและคุณภาพของผิวงาน

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในปี 2568 อยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากเครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) ไปสู่ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) อย่างชัดเจน โดยยอดขายและการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า โดยเฉพาะประเภท BEV มีการเติบโตในระดับสูงและมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในตลาดรวม

มาตรการสนับสนุนจากภาครัฐ เช่น การลดภาษีและเงินอุดหนุน ส่งผลให้ผู้ผลิตรถยนต์ต้องเร่งลงทุนในประเทศเพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขด้านการผลิต ซึ่งนำไปสู่ความต้องการในการลงทุนด้านเครื่องมือการผลิต (Tooling), แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึดรูปแบบใหม่

แนวโน้มดังกล่าวส่งผลโดยตรงต่อความต้องการชิ้นส่วนและเครื่องมือการผลิตที่มีความซับซ้อนมากขึ้น และเป็นโอกาสสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม หากผู้ผลิตไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านปริมาณการผลิตและเทคโนโลยีได้ อาจส่งผลให้เกิดแรงกดดันด้านราคาและการแข่งขันที่เข้มข้นมากขึ้น

ภายใต้บริบทดังกล่าว ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมจำเป็นต้องเร่งพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า เพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมต้นทุน และยกระดับความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และบริการ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและการปรับสภาพผิว ซึ่งช่วยสนับสนุนการลงทุนด้านเทคโนโลยีการผลิตและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI ดังนี้

- กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและชิ้นส่วนเครื่องจักร และการปรับสภาพผิวและการชุบเคลือบผิว (SURFACE TREATMENT) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 60-1016-04-1-0 ลงวันที่ 15 กันยายน 2560
- กิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 64-1014-1-05-1-0 ลงวันที่ 4 ตุลาคม 2564

- กิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 67-1079-1-05-1-0 ลงวันที่ 23 พฤษภาคม 2567

บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI ดังนี้

- กิจการผลิตชิ้นส่วนตัวถังโลหะ ชิ้นส่วนพลาสติก และไฟเบอร์กลาส สำหรับรถยนต์ แม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1453 (1)/2544 ลงวันที่ 10 กรกฎาคม 2544
- กิจการผลิตชิ้นส่วนตัวถังโลหะ ชิ้นส่วนพลาสติก และไฟเบอร์กลาส สำหรับรถยนต์ แม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1610 (2) /2554 ลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2554

<u>นโยบายการวิจัยและพัฒนา</u>

บริษัทจัดสรรงบประมาณเพื่อการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับความต้องการชิ้นส่วนที่มีน้ำหนักเบา (Lightweight Parts) และชิ้นส่วนที่ใช้ในยานยนต์ไฟฟ้า

การพัฒนาดังกล่าวครอบคลุมผลิตภัณฑ์ เช่น โครงสร้างตัวถัง EV, Battery Case, ถังน้ำมันอลูมิเนียม สำหรับรถจักรยานยนต์ รวมถึงชิ้นส่วนที่ใช้วัสดุอลูมิเนียมและเหล็กกำลังสูง (High Tensile) ซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทในการรองรับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันและอนาคต

<u>การตลาดและภาวะการแข่งขัน</u>

ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

จากภาวะการตลาดของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ มีการแข่งขันที่สูงขึ้น บริษัทมุ่งเน้นในการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในด้านต่าง ๆ เช่น

ด้านคุณภาพ : ยกระดับการผลิตตามมาตรฐาน IATF 16949, ISO 9001 รวมถึงนำระบบตรวจสอบอัตโนมัติมาใช้ เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพในระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ

ด้านต้นทุน : บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการลดต้นทุน (Cost Reduction) อย่างต่อเนื่อง โดยการทำ VA/VE เพื่อควบคุมต้นทุน เพิ่มการลงทุนระบบ Automation เฉพาะจุด และสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้ามากขึ้น รวมถึงเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคาที่ลูกค้าพึงพอใจ

ด้านการส่งมอบ : ด้วยระบบการวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถส่งมอบชิ้นส่วนแก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา รวมถึงการบริหารการจัดส่งให้มีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

นอกจากนี้ บริษัทมีการขยายโอกาสทางธุรกิจ ได้แก่

- ขยายธุรกิจไปยังตลาด Non-Automotive เช่น Industrial Machinery, เครื่องจักรเกษตร, ก่อสร้าง, รถมอเตอร์ไซค์ระดับพรีเมี่ยม ซึ่งเป็นงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและการแข่งขันน้อย
- ขยายงานใหม่จากลูกค้ารายเดิมและ ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ โดยเสนอชุดชิ้นส่วนเฉพาะทาง เช่น โครงสร้างตัวถัง EV, Battery Case, ชิ้นส่วนอลูมิเนียม หรือเหล็ก High Tensile
- มุ่งเน้นการให้บริการแบบ One stop service คลอบคลุมตั้งแต่การผลิตแม่พิมพ์ ชิ้นส่วน พ่นสี รับจ้างประกอบ รวมถึงการขยายบริการ R&D / Simulation / Prototyping
- บริษัทฯ ได้จัดโปรแกรมกิจกรรมทางการตลาด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายตลอดทั้งปี และมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ในแต่ละปีไว้ด้วย

แนวทางดังกล่าวจะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ในระยะยาว

ข) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ผู้ผลิตรถยนต์ (OEM) รถยนต์ไฟฟ้า
- ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ระดับพรีเมี่ยม ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
- ผู้ผลิตในหมวดเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร
- ผู้ผลิตสินค้าอื่นที่มิใช่ยานยนต์ เช่น ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า

ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีข้อกำหนดด้านคุณภาพสูง และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาวซึ่งช่วยสนับสนุนความต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท

ค) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีโครงสร้างการจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยบริษัทจะมีตัวแทนขายโดยตรง พันธมิตรต่างประเทศ ช่องทางออนไลน์ และโครงการร่วมธุรกิจ เพื่อรองรับลักษณะของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม

ง) สัดส่วนการจำหน่าย

ในปี 2568 เป็นการจำหน่ายภายในประเทศ 96% ต่างประเทศ 4%

จ) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คาดการณ์ว่า ปี 2569 อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย จะเริ่มฟื้นตัวฟื้นตัวระดับปานกลาง โดยได้รับแรงหนุนจากความต้องการในประเทศที่ดีขึ้นและยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อปริมาณงานชิ้นส่วนที่อาจเพิ่มสูงขึ้น

อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนมีแนวโน้มเผชิญการแข่งขันสูงที่รุนแรงขึ้นจากแรงกดดันด้านราคา เทคโนโลยี และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างตลาดไปสู่ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) อย่างรวดเร็ว

ดังนั้น ผู้ประกอบการภายในประเทศต้องปรับตัวด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เสริมระบบ Automation มีการดำเนินการ VA/VE ควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ และเพิ่มงาน EV และงาน Non-Automotive มากขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งที่อยู่ในเป้าหมายของบริษัท

ลักษณะงานชิ้นส่วนและแม่พิมพ์ เป็นผลิตตามแบบเฉพาะของลูกค้า และไม่มีหน่วยงานกลางที่รวบรวมข้อมูลส่วนแบ่งตลาดในภาพรวม จึงไม่สามารถระบุตำแหน่งทางการตลาดได้อย่างมีนัยสำคัญ

<u>การจัดหาผลิตภัณฑ์</u>

ก) นโยบายการผลิต

บริษัทมีฐานการผลิตชิ้นส่วนจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานในกรุงเทพมหานคร และโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง โดยกำหนดนโยบายการผลิตมุ่งเน้นการยกระดับกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และกลุ่มอุตสาหกรรม Non-Automotive ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตที่มี คุณภาพสูง (Quality) และการส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา (On-time Delivery) ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยมีการนำ เทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตมาใช้ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ลดข้อผิดพลาด และยกระดับมาตรฐานการผลิตให้สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการนำระบบอัตโนมัติ (Automation) และเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดการพึ่งพาแรงงานฝีมือ และรองรับผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าแรงที่ปรับตัวสูงขึ้น อันจะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

ข) การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็กแผ่น / เหล็ก Coil ซึ่งราคาเหล็กในปี 2568 โดยเฉลี่ยราคาลดลง ซึ่งเป็นการปรับราคาตามสภาวะ ตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยน

ค) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : บริษัทฯ ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

***การผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต (Die & Jig)***

ลักษณะผลิตภัณฑ์

แม่พิมพ์ (Die) และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต (Jig) สำหรับใช้ในการผลิตชิ้นส่วน เพื่อประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถดัดแปลงต่างๆ, รถบรรทุก, เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรม เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร และแม่พิมพ์สำหรับใช้ในการผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสแตนเลส

ซึ่งธุรกิจนี้มีบทบาทเป็น ต้นน้ำของกระบวนการผลิต (Upstream of Manufacturing Process) และเป็นฐานสำคัญที่เชื่อมโยงไปสู่ธุรกิจผลิตชิ้นส่วน (Press Parts) และธุรกิจประกอบ (Assembly & PBV) ของบริษัท

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

อุตสาหกรรมแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง ใช้เทคโนโลยีที่มีลักษณะเฉพาะ และบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทาง และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของการผลิตชิ้นส่วนซึ่งจะมีความต้องการแปรผันไปตาม Model Life และแผนการออกรถรุ่นใหม่ของค่ายรถยนต์ต่าง ๆ นอกจากนี้ ระยะเวลาในการผลิตแม่พิมพ์มีลักษณะเป็นโครงการ (Project-based) และมีช่วงเวลาการผลิตที่จำกัด ส่งผลให้การบริหารกำลังการผลิตและการวางแผนงานมีความสำคัญอย่างยิ่ง ในปัจจุบัน ความซับซ้อนของชิ้นงานมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของวัสดุที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น เหล็กแรงดึงสูง (High Tensile Steel) อลูมิเนียมน้ำหนักเบา และสแตนเลสเกรดพิเศษ ซึ่งต้องอาศัยเทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตที่มีความแม่นยำสูงขึ้น

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการ ผลิตแม่พิมพ์ (DIE) การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง และอุปกรณ์จับยึด (JIG & FIXTURE) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1867(2)/2555 ลงวันที่ 6 กรกฎาคม 2555 รวมถึงได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวเข้ามาทำงานในประเทศตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต

สิทธิประโยชน์ดังกล่าวช่วยสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยี การเพิ่มทักษะบุคลากร และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

นโยบายการวิจัยและพัฒนา

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (Research and Development: R&D) เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดให้สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรม

ที่มีความซับซ้อนเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนาชิ้นส่วนที่ใช้วัสดุใหม่ เช่น เหล็กกำลังสูง (High Tensile Steel) อลูมิเนียม และวัสดุพิเศษที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่

บริษัทมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีการออกแบบและวิเคราะห์ เช่น CAE Simulation และ Structural Analysis มาใช้ตั้งแต่ขั้นตอนการพัฒนา เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ลดระยะเวลาในการพัฒนา และลดการแก้ไขแม่พิมพ์ในกระบวนการผลิต รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาเครื่องมือการผลิตสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมอื่นที่มีความต้องการเฉพาะ

แนวทางดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ทั้งในด้านคุณภาพ ต้นทุน และระยะเวลาในการส่งมอบ และเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

<u>การตลาดและภาวะการแข่งขัน</u>

ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

ภายใต้การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นในอุตสาหกรรม บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ด้านคุณภาพ : นำระบบควบคุมคุณภาพ ISO 9001 มาประยุกต์ใช้ร่วมกับการควบคุมกระบวนการผลิตแม่พิมพ์ เพื่อให้ได้มาตรฐานคุณภาพที่สม่ำเสมอ
- ด้านต้นทุน : ดำเนินโครงการลดต้นทุน ผ่านการทำ VA/VE การใช้ Automation เฉพาะจุด และการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านราคา
- ด้านการส่งมอบ : วางแผนควบคุมการผลิตอย่างใกล้ชิด โดยมีการจัดลำดับงานล่วงหน้าในระดับไตรมาส เพื่อให้สามารถส่งมอบแม่พิมพ์ได้ตามกำหนดเวลา
- ด้านเทคโนโลยี : บริษัทสามารถพัฒนาแม่พิมพ์ที่มีความแม่นยำสูง ลดระยะเวลาในการพัฒนา และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจ : แสวงหาพันธมิตรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตแม่พิมพ์สำหรับเหล็ก High Tensile (980–1180 MPa) ซึ่งมีแนวโน้มการใช้งานเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมยานยนต์
- การขยายตลาด : ขยายไปสู่กลุ่ม Non-Automotive เช่น เครื่องมือก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รถบรรทุก และเครื่องใช้ไฟฟ้า
- การให้บริการแบบ One Stop Service ครอบคลุมงานออกแบบ วิจัย ดัดแปลง รวมถึงการผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด ซึ่งช่วยเพิ่มมูลค่าและความต่อเนื่องของงานในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท

แนวทางดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถสร้างความได้เปรียบจาก ความสามารถในการพัฒนาเครื่องมือการผลิตภายใน (In-house Tooling Capability) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อความสามารถในการควบคุมต้นทุน ระยะเวลา และคุณภาพของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนและงานประกอบในภาพรวม

ข) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์
- ผู้ผลิตเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม และเครื่องจักรกลการเกษตร
- ผู้สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต ระดับ Tier 1 ในต่างประเทศ

โดยมีลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศอินเดีย และจีน ซึ่งยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก

ค) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ตัวแทนของบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงผู้ผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต ที่เป็น Tier 1 รวมทั้งเพิ่มโอกาสในการขายโดยผ่านช่องทางของพันธมิตรจากต่างประเทศ (ญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย) เพื่อช่วยแนะนำลูกค้าจากต่างประเทศให้บริษัทฯ

ง) สัดส่วนการจำหน่าย

ในปี 2568 เป็นการจำหน่ายภายในประเทศ 80% และส่งออกต่างประเทศ 20%

จ) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2569 อุตสาหกรรมการผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดมีแนวโน้มเติบโตจากแผนการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ของผู้ผลิตรถยนต์ รวมถึงการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย ส่งผลให้ความต้องการเครื่องมือการผลิต (Tooling) เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน การขยายตัวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่อง เช่น เครื่องจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร และเครื่องมือก่อสร้าง เป็นปัจจัยสนับสนุนเพิ่มเติมต่อการเติบโตของตลาด

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมมีแนวโน้มเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ทั้งจากผู้ประกอบการในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เงื่อนไขการส่งเสริมการลงทุนและข้อตกลงการค้าเสรี รวมถึงนโยบายของผู้ผลิตรถยนต์บางรายที่หันไปจัดหาแม่พิมพ์จากต่างประเทศ ซึ่งส่งผลให้เกิดแรงกดดันด้านราคา ขณะเดียวกัน ผู้ผลิตจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากจีน มีการขยายการลงทุนในประเทศไทย ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคา เทคโนโลยี และระยะเวลาการผลิตมีความเข้มข้นมากขึ้น

ภายใต้สภาวะดังกล่าว ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับตัวโดยการยกระดับเทคโนโลยีการผลิต การนำระบบ Automation มาใช้ และการพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ควบคู่กับการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของบริษัทในการพัฒนาความสามารถด้านวิศวกรรมและการขยายตลาด เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว

ลักษณะงานชิ้นส่วนและแม่พิมพ์ เป็นผลิตตามแบบเฉพาะของลูกค้า และไม่มีหน่วยงานกลางที่รวบรวมข้อมูลส่วนแบ่งตลาดในภาพรวม จึงไม่สามารถระบุตำแหน่งทางการตลาดได้อย่างมีนัยสำคัญ

<u>การจัดหาผลิตภัณฑ์</u>

ก) นโยบายการผลิต

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้ได้ระดับมาตรฐานสากล และผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด และราคาที่แข่งขันได้

ข) การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศเป็นหลัก เช่น เหล็กหล่อ และชิ้นส่วนมาตรฐาน (Standard Parts) โดยราคาวัตถุดิบบางประเภทมีการปรับตัวลดลงเล็กน้อย และไม่มีปัญหาในการจัดหา

ค) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : เป็นงานที่อยู่ระหว่างการผลิตปกติ ไม่มีงานที่ผิดสัญญาค้างส่ง

**2) ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์**

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ธุรกิจรับจ้างประกอบ พ่นสี และผลิตชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่อง โดยมีลักษณะเป็นการให้บริการแบบครบวงจร (One-Stop Service) ครอบคลุมตั้งแต่การผลิตชิ้นส่วน การพ่นสี ไปจนถึงการประกอบสำเร็จรูป ซึ่งบริการหลักของบริษัทประกอบด้วย

- งานรับจ้างประกอบและพ่นสีสำหรับรถยนต์และยานยนต์ไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ เช่น รถยนต์ไฟฟ้า รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า สำหรับลูกค้าที่ต้องการขยายตลาดมายังประเทศไทย
- งานผลิตชิ้นส่วน พ่นสี และประกอบห้องโดยสาร (Cabin) สำหรับเครื่องจักรกลอุตสาหกรรมและเครื่องจักรกลการเกษตร เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออก
- การผลิตเบาะรถยนต์สำหรับลูกค้าหลากหลายกลุ่ม
- การผลิตและจำหน่ายกระบะพื้นเรียบ (Flat Deck) ให้แก่ลูกค้า OEM และขยายไปสู่ตลาดค้าปลีกสำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าขนาดเล็ก

ลักษณะธุรกิจดังกล่าวมีความเชื่อมโยงกับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนและแม่พิมพ์ของบริษัท ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพ ลดต้นทุน และบริหารระยะเวลาในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

มาตรการทางภาษีและมาตรการส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะในกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ส่งผลให้ผู้ประกอบการต่างประเทศมีการย้ายฐานการผลิตและขยายตลาดมายังประเทศไทยมากขึ้น ซึ่งเป็นโอกาสให้ผู้ประกอบการในประเทศได้รับงานเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมส่งผลให้การแข่งขันมีความเข้มข้นมากขึ้น โดยเฉพาะด้านราคา คุณภาพ และระยะเวลาในการส่งมอบ ผู้ประกอบการจึงจำเป็นต้องเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและยกระดับคุณภาพการให้บริการเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน

ในขณะเดียวกัน การขยายตัวของตลาด Non-Automotive เช่น Golf Cart, ATV, UTV อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ และคลังสินค้า เป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงและเพิ่มเสถียรภาพของรายได้ในระยะยาว

นโยบายการวิจัยและพัฒนา

บริษัทมุ่งเน้นการใช้ศักยภาพด้านวิศวกรรมในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ควบคู่กับการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

บริษัทมีการศึกษาความเหมาะสมและนำระบบ Automation มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดการพึ่งพาแรงงาน และรองรับความต้องการของลูกค้าที่มีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ บริษัทได้ศึกษาและอนุมัติการลงทุนใน ระบบพ่นสีฝุ่น (Powder Coating) ในปี 2568 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ ยกระดับคุณภาพงานพ่นสี และรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจรมากยิ่งขึ้น

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความสามารถในการแข่งขันผ่านการพัฒนาศักยภาพในด้านคุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบ ควบคู่กับการต่อยอดความได้เปรียบจากการให้บริการแบบ One-Stop Service ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบและพัฒนา การผลิตแม่พิมพ์ การผลิตชิ้นส่วน การพ่นสี และการประกอบสำเร็จรูป ช่วยให้ลูกค้าสามารถลดต้นทุน ลดระยะเวลา และลดความซับซ้อนในการดำเนินธุรกิจ

ภายใต้แนวโน้มการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย บริษัทได้เปิดดำเนินการ เขตปลอดอากร (Free Zone) ในปี 2568 เพื่อรองรับลูกค้าที่ต้องการใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออก โดยช่วยอำนวยความสะดวกด้านภาษีและพิธีการศุลกากร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของผู้ประกอบการต่างชาติ

นอกจากนี้ บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการควบคุมต้นทุน การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการยกระดับคุณภาพสินค้า เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา และระยะเวลาในการส่งมอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งขยายโอกาสทางธุรกิจไปสู่กลุ่มยานยนต์ไฟฟ้าและอุตสาหกรรม Non-Automotive เพื่อเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาว

ข) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

- ผู้ประกอบรถยนต์ รถยนต์ไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ
- ประกอบการเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร
- กลุ่มตลาดใหม่ที่บริษัทเริ่มขยายในปีนี้ เช่น Golf Cart / ATV / UTV / และผลิตภัณฑ์โครงสร้างโลหะ

ค) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทใช้ ทีมงานขายโดยตรง (Direct Sales) ในการเข้าถึงลูกค้า OEM และผู้ประกอบการรายใหญ่ เพื่อให้การสื่อสารข้อกำหนดด้านเทคนิคและคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม จากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น และการเข้ามาของผู้ประกอบการต่างชาติ บริษัทได้ปรับกลยุทธ์เพิ่มช่องทางเช่น เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partners), จัดตั้งความร่วมมือด้านเทคนิคหรือการร่วมทุน (Strategic JV) กับผู้ผลิตต่างประเทศ และขยายเครือข่ายคู่ค้าในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงตลาดใหม่และเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

ง) สัดส่วนการจำหน่าย

ในปี 2568 บริษัทมีสัดส่วนการจำน่าย ภายในประเทศ 70% ต่างประเทศ 30%

จ) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มเติบโตจากการย้ายฐานการผลิตของผู้ประกอบการต่างประเทศมายังประเทศไทย โดยเฉพาะในกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออก ซึ่งได้รับแรงสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐและโครงสร้างพื้นฐานด้านอุตสาหกรรมที่มีความพร้อม

ขณะเดียวกัน การขยายตัวของตลาด Non-Automotive เช่น เครื่องจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร โลจิสติกส์ และผลิตภัณฑ์โครงสร้างโลหะ เป็นอีกปัจจัยที่สนับสนุนความต้องการงานประกอบ พ่นสี และผลิตชิ้นส่วนที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมมีแนวโน้มเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นจากผู้ประกอบการต่างชาติที่เข้ามาลงทุน รวมถึงการแข่งขันด้านราคา เทคโนโลยี และระยะเวลาในการผลิต

ภายใต้สภาวะดังกล่าว ผู้ประกอบการจำเป็นต้องเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันผ่านการยกระดับคุณภาพ การควบคุมต้นทุน และการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต รวมถึงการสร้างความได้เปรียบจากโครงสร้าง

การให้บริการและสิทธิประโยชน์ที่สนับสนุนการส่งออก เช่น การดำเนินงานในเขตปลอดอากร (Free Zone) ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของบริษัทในการพัฒนาศักยภาพและรองรับการเติบโตของลูกค้าในระยะยาว

บริษัทให้บริการในลักษณะโครงการ (Project-based) ซึ่งมีลักษณะงานและลูกค้าแตกต่างกันในแต่ละโครงการ จึงไม่สามารถระบุส่วนแบ่งตลาดได้อย่างเหมาะสม

การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก) นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานการผลิต โดยใช้ระบบการผลิตแบบดึง (Pull System) และการนำระบบ Automation มาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เช่น เสียง แสงสว่าง อากาศ และของเสีย อย่างสม่ำเสมอ

ข) การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบหลักภายในประเทศ และบางรายการสั่งซื้อจากต่างประเทศ ไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดหา และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

ในปี 2568 วัตถุดิบที่มีการนำเข้าจากต่างประเทศ ราคาปรับขึ้น-ลง ตามอัตราแลกเปลี่ยน

ค) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : เป็นงานที่อยู่ระหว่างกระบวนการผลิตปกติ ไม่มีงานที่ผิดสัญญาค้างส่ง

**3) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์**

ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ออกแบบ พัฒนา ผลิตและจำหน่ายรถยนต์อเนกประสงค์ รถยนต์ใช้งานเฉพาะด้าน ภายใต้แบรนด์ TR Transformer ซึ่งเป็นรถยนต์ตรวจการณ์ ที่มีจุดเด่นด้านพื้นที่ภายในห้องโดยสารที่กว้างกว่ารถทั่วไป และสามารถจัดรูปแบบที่นั่งได้หลากหลายตั้งแต่ 5 -11 ที่นั่ง ในการออกแบบและสร้างสรรค์ยานยนต์อเนกประสงค์ประเภทต่าง ๆ ที่มีความโดดเด่น และสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ ออกแบบและพัฒนารถตรวจการณ์อเนกประสงค์รุ่นต่าง ๆ ให้ตรงกับความต้องการของผู้ใช้งาน เช่น

- รถอเนกประสงค์ PPV ซึ่งผลิตจากรถปิกอัพยี่ห้อต่าง ๆ
- รถเฉพาะทางที่ใช้ในภารกิจทางการทหาร และภารกิจพิเศษของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น รถที่ใช้ในการเก็บกู้วัตถุระเบิด (EOD), รถบังคับการควบคุม DRONE, รถขนสุนัขตำรวจ (K9), รถวิทยุสื่อสาร, รถติดตั้งอุปกรณ์ถ่ายทอดสด TV เป็นต้น เพื่อทดแทนการนำเข้ารถยนต์จากต่างประเทศ ซึ่งมีราคาและค่าบำรุงรักษาที่สูง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการส่งออกรถยนต์รุ่นนี้ไปขายยังต่างประเทศ เพื่อสร้างรายได้ และชื่อเสียงให้กับบริษัทฯ และประเทศไทย
- รถหุ้มเกราะป้องกันกระสุน ซึ่งปัจจุบันได้ผ่านการรับรองมาตรฐานยุทโธปกรณ์กระทรวงกลาโหมแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการขึ้นทะเบียนเป็นสินค้านวัตกรรมไทย เพื่อขยายตลาดหน่วยงานราชการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

ความนิยมในการใช้รถยนต์อเนกประสงค์ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ตลาดรถประเภท PPV และรถเฉพาะทางมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่และผู้ผลิตจากต่างประเทศส่งผลให้การแข่งขันในตลาดมีความเข้มข้นมากขึ้น

ภายใต้สภาวะดังกล่าว บริษัทจำเป็นต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแตกต่างทั้งในด้านรูปแบบการใช้งาน คุณภาพ และราคา รวมถึงความยืดหยุ่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า

นโยบายการวิจัยและพัฒนา

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและตอบโจทย์การใช้งานเฉพาะด้าน โดยมุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนารถยนต์อเนกประสงค์และรถเฉพาะทางให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม

แนวทางการพัฒนาครอบคลุมการออกแบบโครงสร้างรถยนต์ การเพิ่มความหลากหลายของรูปแบบการใช้งาน และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น รถพวงมาลัยซ้าย และรถที่รองรับน้ำหนักบรรทุกมากขึ้น เพื่อขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และการร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนา EV Ecosystem เพื่อรองรับแนวโน้มของอุตสาหกรรมในอนาคต

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ผ่านการออกแบบและพัฒนารถยนต์อเนกประสงค์และรถเฉพาะทางภายใต้แบรนด์ TR Transformer ที่สามารถตอบโจทย์การใช้งานเฉพาะของลูกค้าได้อย่างหลากหลาย ทั้งในกลุ่มหน่วยงานราชการและลูกค้าทั่วไป โดยเน้นความคุ้มค่าในการใช้งาน ความยืดหยุ่นของรูปแบบผลิตภัณฑ์ และความสามารถในการปรับแต่งให้ตรงตามความต้องการ ซึ่งเป็นจุดแข็งที่ช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันในตลาดที่มีความเฉพาะทางได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง เช่น รถพวงมาลัยซ้าย และรถที่รองรับน้ำหนักบรรทุกมากขึ้น เพื่อรองรับการขยายตลาดไปยังต่างประเทศ รวมถึงการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในภูมิภาคต่าง ๆ เช่น อาเซียน แอฟริกา และตะวันออกกลาง เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายและสร้างโอกาสในการเติบโตในระยะยาว

ข) การโฆษณาประชาสัมพันธ์

บริษัทมุ่งเน้นการทำการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ควบคู่กับออฟไลน์ เพื่อเพิ่มการรับรู้ของแบรนด์และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างครอบคลุม โดยมีการใช้สื่อดิจิทัล เช่น Website, Social Media และแพลตฟอร์มออนไลน์ต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และสร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้า

พร้อมกันนี้ บริษัทมีนโยบายให้บริการแบบ All Service at Home ซึ่งครอบคลุมการทดลองขับ การส่งมอบและการบริการหลังการขาย เพื่อเพิ่มความสะดวกและสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า รวมถึงการจัดกิจกรรม

ส่งเสริมการขายและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าในต่างประเทศเพื่อขยายโอกาสทางการตลาดในอนาคต

ค) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้ารถ TR Transformer แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

- หน่วยงานราชการ ซึ่งมีความต้องการรถใช้งานเฉพาะด้านตามภารกิจ
- บุคคลทั่วไป ซึ่งมีอาชีพที่หลากหลาย อาทิ ผู้ประกอบธุรกิจส่วนตัว นักการเมือง เกษตรกร และผู้ประกอบการออนไลน์ อินฟลูเอนเซอร์ต่าง ๆ และเป็นผู้ที่มีความชื่นชอบที่จะเลือกใช้ผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าในการใช้งาน, ความแตกต่างอย่างมีสไตล์ และอรรถประโยชน์ในการใช้งานของรถเป็นหลัก

ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงผ่านโชว์รูมของบริษัท และมีตัวแทนจำหน่ายในภูมิภาคต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางการจำหน่ายผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลและการติดต่อของลูกค้า ได้แก่

Website : http://www.tr-transformer.com/

Facebook : www.facebook.com/thairung.unioncar

Instagram : https://www.instagram.com/tr_transformer

Twitter: @TrTransformer

Line official : @tr-transformer

Hotline : 02-812-2220

จ) สัดส่วนการจำหน่าย

ปี 2568 บริษัทฯ จำหน่ายรถยนต์ TR Transformer ภายในประเทศ 100%

ฉ) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การเติบโตของตลาดรถยนต์ในประเทศมีแนวโน้มได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ การเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยว และมาตรการกระตุ้นการบริโภคของภาครัฐ ขณะที่ภาพรวมอุตสาหกรรมยังมีแนวโน้มขยายตัว โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าในปี 2569 จะมีการผลิตรถยนต์รวมประมาณ 1,500,000 คัน แบ่งเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก 950,000 คัน และเพื่อจำหน่ายในประเทศ 550,000 คัน อย่างไรก็ตาม ตลาดส่งออกยังคงต้องเผชิญความไม่แน่นอนจากภาวะเศรษฐกิจโลกและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศคู่ค้า

ในด้านการแข่งขัน อุตสาหกรรมมีแนวโน้มเผชิญแรงกดดันเพิ่มขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ส่งผลให้ผู้บริโภคมีพฤติกรรมเปลี่ยนไป โดยหันไปเลือกใช้รถยนต์พลังงานทางเลือกหรือรถยนต์นำเข้าที่มีราคาประหยัดมากขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องแข่งขันทั้งด้านราคา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และการจัดแคมเปญส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับตัวให้สอดคล้องกับโครงสร้างภาษีและแนวโน้มเทคโนโลยียานยนต์ที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

ภายใต้สภาวะดังกล่าว บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งรุ่นปัจจุบันและรุ่นใหม่ให้สามารถตอบโจทย์การใช้งานเฉพาะของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น พร้อมทั้งขยายโอกาสไปยังตลาดต่างประเทศ โดยอยู่ระหว่าง

การศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเข้าสู่ตลาดรถเฉพาะกิจในประเทศต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายและเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาว

บริษัทดำเนินธุรกิจในตลาดเฉพาะ (Niche market) โดยผลิตตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย จึงไม่สามารถเปรียบเทียบส่วนแบ่งตลาดกับอุตสาหกรรมโดยรวมได้อย่างชัดเจน

การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก) นโยบายการผลิต

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้เทียบเท่าระดับมาตรฐาน โดยใช้ระบบการผลิตแบบดึง (Pull System) เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามความต้องการของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพ ราคา และระยะเวลาการส่งมอบ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีมาตรการตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งด้านเสียง แสงสว่าง อากาศ และขยะ เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง

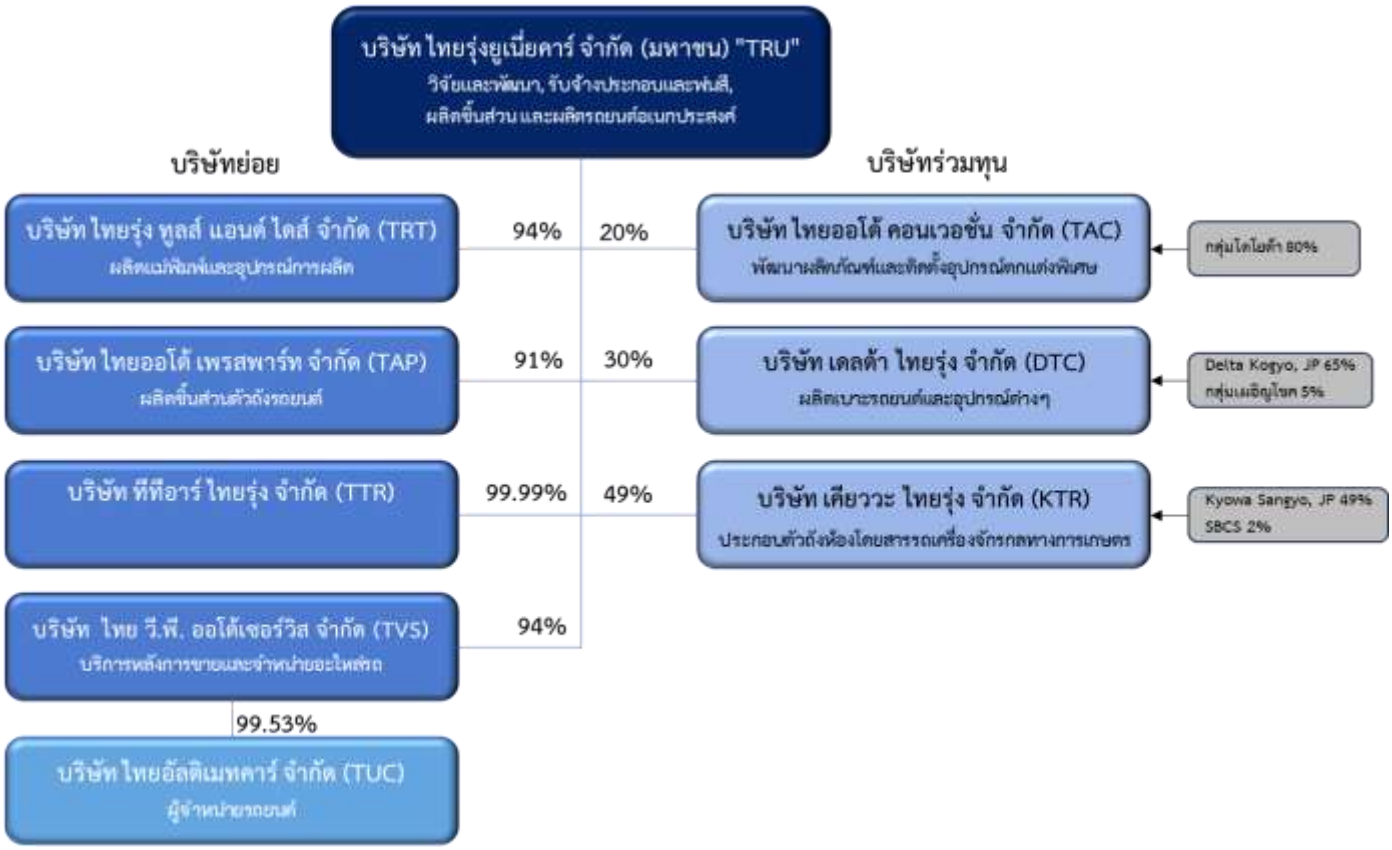
ข) การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบภายในประเทศเป็นหลัก และไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดหาและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

ค) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : เป็นงานที่อยู่ระหว่างขบวนการผลิตปกติ ไม่มีงานที่ผิดสัญญาค้างส่ง

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างของกลุ่มบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



**ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**

**บริษัทย่อย**

- **บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด**

| | |
|---|---|
| ทุนจดทะเบียน | 27,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)<br>แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 270,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท |
| ประเภทธุรกิจ | ผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160 |
| โทรศัพท์ | 0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076 |
| โทรสาร | 0-2814-6137 |

- **บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด**

| | |
|---|---|
| ทุนจดทะเบียน | 400,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)<br>แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท |
| ประเภทธุรกิจ | ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์ |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160 |
| โทรศัพท์ | 0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076 |
| โทรสาร | 0-2814-6137 |
| ที่ตั้งโรงงาน | นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง<br>เลขที่ 7/122 หมู่ที่ 4 ถนนฉะเชิงเทรา-สัตหีบ ตำบลมาบยางพร<br>อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 |
| โทรศัพท์ | (038) 956-156, 956-239-42 |
| โทรสาร | (038) 956-169 |

- **บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด**

| | |
|---|---|
| ทุนจดทะเบียน | 1,087,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)<br>แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,870,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท |
| ประเภทธุรกิจ | ปัจจุบันให้เช่าโรงงานแก่ผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้า |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 10/95 ซอยสุขุมวิท 13 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 |
| ที่ตั้งโรงงาน | นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง<br>เลขที่ 7/462-463 หมู่ที่ 6 ถนนฉะเชิงเทรา-สัตหีบ<br>ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 |
| โทรศัพท์ | (038) 020-250-3 |
| โทรสาร | (038) 020-254 |

- **บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด**

| | |
|---|---|
| ทุนจดทะเบียน | 25,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)<br>แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท |
| ประเภทธุรกิจ | จำหน่ายอะไหล่ ศูนย์บริการหลังการขาย |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 151 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160 |
| โทรศัพท์ | 0-2420-6708-9 |
| โทรสาร | 0-2812-1447 |

- **บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด**

| | |
|---|---|
| ทุนจดทะเบียน | 25,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)<br>แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท |
| ประเภทธุรกิจ | ดำเนินธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160 |
| โทรศัพท์ | 0-2812-2200, 0-2812-2233 |
| โทรสาร | 0-2812-1992 |

**ข้อมูลบริษัทร่วม**

- **บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด**

| | |
|---|---|
| ทุนจดทะเบียน | 74,500,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)<br>แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 74,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท |
| ประเภทธุรกิจ | พัฒนาผลิตภัณฑ์ และติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 159 หมู่ที่ 16 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง<br>อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 |
| โทรศัพท์ | 0-2313-1371-8 |
| โทรสาร | 0-2313-1380 |

- **บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด**

| | |
|---|---|
| ทุนจดทะเบียน | 300,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)<br>แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท |
| ประเภทธุรกิจ | ผลิตเบาะรถยนต์ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์ |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง<br>7/150 หมู่ที่ 4 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 |
| โทรศัพท์ | (038) 650-398-400 |
| โทรสาร | (038) 650-400 |

- **บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด**

| | |
|---|---|
| ทุนจดทะเบียน | 20,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)<br>แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท |
| ประเภทธุรกิจ | ประกอบตัวถังห้องโดยสาร และผลิตชิ้นส่วน สำหรับรถอุตสาหกรรมหนัก (Industrial Machinery), รถขุดตัก, รถเครื่องจักรก่อสร้าง, รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร, รถแทรกเตอร์ทางการเกษตร และอื่นๆ |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 304 ถ.มาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160 |
| โทรศัพท์ | 0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076 |
| โทรสาร | 0-2814-6137 |

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

-ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

**ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่**

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569) มีดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล | จำนวนหุ้น | % ของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|---|---|---|---|
| 1 | ดร.ปราณี เผอิญโชค | 132,098,697 | 19.47% |
| 2 | นายวุฒิชัย เผอิญโชค | 108,123,227 | 15.94% |
| 3 | นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค | 96,888,922 | 14.28% |
| 4 | นายสมพงษ์ เผอิญโชค | 84,780,115 | 12.50% |
| 5 | นายพัฒนศรณ์ เผอิญโชค[/1] | 34,759,866 | 5.12% |
| 6 | BANK OF SINGAPORE LIMITED | 30,283,341 | 4.46% |
| 7 | นายกรวุฒิ เผอิญโชค[/1] | 26,644,811 | 3.93% |
| 8 | นายวงศ์วริศ เผอิญโชค[/1] | 18,941,424 | 2.79% |
| 9 | บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด | 11,880,000 | 1.75% |
| 10 | นายอติคุณ เผอิญโชค แมคโดนัลด์ | 11,339,960 | 1.67% |
| | รวม | 550,826,961[/2] | 81.51% |

หมายเหตุ [1] จำนวนหุ้นรวมของคู่สมรส

[2] ไม่รวมหุ้นที่บริษัทซื้อคืน จำนวน 21,638,000 หุ้น

**ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว**

บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ตามกฎหมายที่ร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569 หุ้นของบริษัทฯ มีการถือครองโดยบุคคลต่างด้าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.52 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

**ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ**

- ไม่มี -

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

**1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว** (ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569)

ทุนจดทะเบียน 682,642,653 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 682,642,653 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว 678,367,160 บาท (รวมหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 21,638,000 หุ้น)

**1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างไปจากหุ้นสามัญ**

-ไม่มี-

**1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทที่เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)**

-ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021)

| | |
|---|---|
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ | ไม่เกิน 29,000,000 หน่วย |
| ราคาเสนอขาย | 0 บาท ต่อหน่วย (ไม่คิดมูลค่า) |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ | 5 ปี นับแต่วันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | 25-28 พฤษภาคม 2564 |
| วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ | 31 พฤษภาคม 2569 |
| อัตราการใช้สิทธิ | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)<br>ปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.10552 หุ้น |
| ราคาการใช้สิทธิ | 3.44 บาท ต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)<br>ปัจจุบัน 3.111 บาท ต่อหุ้น |
| ระยะเวลาการใช้สิทธิ | ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ |
| จำนวนหุ้นรองรับการใช้สิทธิ | 31,239,963 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท) |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ | 3,204,498 หน่วย (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569) |
| จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ | 4,275,493 หุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569) |

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

-ไม่มี-

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

**นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น**

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีในแต่ละปีของงบการเงินรวม โดยจ่ายในปีถัดไป อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาระการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

อนึ่ง การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี โดยมติคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

**ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น ในรอบระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา**

| ปี | 2564 | 2565 | 2566 | 2567 | 2568* |
|---|---|---|---|---|---|
| อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (บาทต่อหุ้น) | 0.13 | 0.65 | 0.27 | 0.57 | 0.41 |
| อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น) | 0.10 | 0.45 | 0.20 | 0.30 | 0.25 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 75.92 | 69.23 | 74.07 | 52.63 | 60.98 |

หมายเหตุ *เงินปันผลประจำปี 2568 จะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ก่อน

**นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ที่จ่ายให้บริษัทฯ**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยให้คำนึงถึงผลกำไรจากการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน สภาพคล่อง และสถานะทางการเงิน รวมถึงพิจารณาแผนการลงทุนในอนาคตและความจำเป็นทางธุรกิจในด้านอื่น ๆ ในแต่ละปี

โดยบริษัทย่อยจะต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จนกว่าจะมีทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ก่อนการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่อาจก่อให้เกิดการยักย้ายถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ขาดความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลแต่อย่างใด

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงในฐานะกลไกหลักของการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการองค์กร โดยได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO มาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อให้กระบวนการระบุ ประเมิน ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยมีบทบาทในการกำหนดนโยบาย ทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ติดตามความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ (Key Risks) และกำกับดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้บูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างทันท่วงที โดยคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

- การทบทวนและปรับปรุงคู่มือปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน
- การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและควบคุมต้นทุน เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- การกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานอย่างชัดเจน
- การพัฒนาและปรับปรุงตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) และพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

#### 2.2.1. ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

**1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และความเสี่ยงที่อาจเกิดใหม่ (Strategic & Emerging Risks)**

<u>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ และการเปลี่ยนผ่านสู่ยานยนต์ไฟฟ้า (EV Transition)</u>

บริษัทมีรายได้หลัก 65% จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งการกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายจากภาครัฐเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่อาจกระทบต่อปริมาณคำสั่งซื้อสินค้าและรายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นหรือลดลงทั้งจากทางตรงและทางอ้อม อาทิ นโยบายส่งเสริมการลงทุนจาก BOI, การเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีสรรพสามิตรถยนต์ รวมถึงการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะมาตรการสนับสนุนการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเข้ามาทดแทนตลาดรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) และส่งผลกระทบต่อปริมาณงานชิ้นส่วนรถยนต์นั่ง ICE และรถกระบะซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัท และอาจกระทบต่อการเติบโตของรายได้และความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

ดังนั้น บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยการมอบหมายตัวแทนบริษัทเข้าร่วมประชุมกับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และชิ้นส่วนยานยนต์ ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้

สามารถติดตามความเคลื่อนไหวสถานการณ์และแนวโน้มอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด และสามารถปรับแผนงานรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวล่วงหน้าได้ อาทิการปรับกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น Purpose Built Vehicle (PBV) และขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่ม EV และชิ้นส่วนสำหรับธุรกิจใหม่ (New S-curve) รวมถึงการวางแผนลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตให้สอดคล้องกับแนวโน้มตลาด

ความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ความตึงเครียดและความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาคของโลก อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก ห่วงโซ่อุปทาน ราคาพลังงาน และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจกระทบต่อความต้องการสินค้าและคำสั่งซื้อจากต่างประเทศของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่เกิดสถานการณ์ความขัดแย้งรุนแรงหรือสงคราม อาจส่งผลให้การส่งออกสินค้าชะลอตัว หยุดชะงัก หรือปริมาณงานลดลงได้ อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบหลักของบริษัทส่วนใหญ่จัดหาจากภายในประเทศ จึงช่วยลดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนของห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทมีการติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิดผ่านระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) และการวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงสถานการณ์ (scenario analysis) พร้อมกำหนดมาตรการรองรับ เช่น การกระจายตลาดลูกค้า การบริหารคำสั่งผลิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ กำกับดูแล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้สามารถบริหารจัดการผลกระทบได้อย่างทันท่วงที

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risks) และกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และแนวโน้มกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risks) จากสภาพอากาศที่แปรปรวน และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks) จากมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น มาตรฐานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมาตรการภาษีคาร์บอน ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นและกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม การปรับตัวต่อมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมยังเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาและขยายโอกาสทางธุรกิจ โดยเฉพาะการได้รับงานจากลูกค้า OEM ระดับสากลและการเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานโลก (Global Supply Chain)

บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ร้อยละ 5 และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยผู้ประเมินภายนอกที่ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) และดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## 2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ (Business & Operation Risks)

ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากลูกค้ากลุ่ม Automotive 65% และกลุ่ม Industrial Machinery 35% และเนื่องจากจำนวนผู้ผลิตรถยนต์ และเครื่องจักรอุตสาหกรรมในประเทศไทยมีน้อยราย จึงมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้จากการกระจุกตัวของลูกค้า โดยลูกค้าหลักของกลุ่ม Automotive มาจากผู้ผลิตระดับ 1st tier และ 2nd tier ของผู้ผลิตรถยนต์ 3 แบรนด์หลัก ได้แก่ อีซูซุ, ฟอร์ด และนิสสัน รวมมีสัดส่วนรายได้ 40% ของบริษัท และลูกค้าหลักของกลุ่ม Industrial Machinery จากผู้ผลิตระดับ 1st tier และ 2nd tier ของผู้ผลิต 3 แบรนด์หลัก ได้แก่ Komatsu, Kobelco, Yanmar รวมมีสัดส่วนรายได้ 25-30% ของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานและส่วนแบ่งทางการตลาดของลูกค้าหลักดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยการมุ่งเน้นการพัฒนาด้านคุณภาพ นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย และระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต บริหารต้นทุนให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ และการส่งมอบตรงเวลา และสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านการหางาน รวมทั้งการจัดโปรแกรมกิจกรรมทางการตลาด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายอย่างต่อเนื่อง และมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ในแต่ละปีไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานในการเพิ่มยอดขายของสินค้าทุกกลุ่มและขยายฐานลูกค้าเพื่อสร้างสมดุลและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และกลุ่มลูกค้า ซึ่งการขยายพอร์ตการลงทุนทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ มีส่วนช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้าน้อยรายและคงอัตราผลกำไรของบริษัทฯ ในระยะยาว

ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ และการแข่งขัน

อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนมีการแข่งขันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านคุณภาพ เทคโนโลยี ต้นทุนการผลิต และความรวดเร็วในการส่งมอบ ประกอบกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงแนวโน้มการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และการเปิดเสรีทางการค้าที่ทำให้มีผู้เล่นรายใหม่และสินค้านำเข้ามากขึ้น ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนต่อปริมาณคำสั่งซื้อและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ความผันผวนของแผนการผลิตของลูกค้า การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และความไม่แน่นอนของงานในบางธุรกิจ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและโอกาสในการเติบโตในอนาคต

เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ โดยแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

- **ธุรกิจรถยนต์อเนกประสงค์** : มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์รถเฉพาะทาง (Purpose Built Vehicle: PBV) โดยใช้ความสามารถด้านวิศวกรรมในการออกแบบและปรับแต่งผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์
- **ธุรกิจแม่พิมพ์และชิ้นส่วน** : พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วนจากวัสดุน้ำหนักเบา (Lightweight Tooling & Parts) เพื่อตอบสนองแนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าและยานยนต์ประสิทธิภาพสูง พร้อมทั้งยกระดับการให้บริการสู่รูปแบบ Turnkey Solution ร่วมกับพันธมิตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มในงานผลิต

- **ธุรกิจรับจ้างประกอบ และพ่นสี** : กระจายความเสี่ยงโดยขยายไปสู่งานที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value-added) เช่น Industrial Machinery ธุรกิจใหม่ (New S-curve) ผลิตภัณฑ์กระบะพื้นเรียบ (Flat Deck) และยานพาหนะเฉพาะทางอื่น เช่น รถกอล์ฟ (Golf Cart) เพื่อลดการพึ่งพิงอุตสาหกรรมยานยนต์หลัก และสร้างแหล่งรายได้ที่หลากหลาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยติดตามและทบทวนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ที่กำหนด พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและยกระดับแนวทางการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

**3. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน**

**3.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดวงเงินสินเชื่อและให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง นอกจากนี้ ยังมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับผู้ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสของการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

**3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวเนื่องกับเงินฝาก สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงดังกล่าวจึงอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประมาณ 1,500 ล้านบาท มีการบริหารสภาพคล่องและการลงทุนอย่างเหมาะสม และมีภาระหนี้สินในระดับต่ำ จึงไม่มีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการชำระหนี้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานสถานะความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์

**3.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศค่อนข้างน้อย จึงทำให้ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ และบริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

**4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risks)**

ความเสี่ยงจากการถูกผู้บริโภคฟ้องร้อง ตาม พ.ร.บ. ความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ.2551 (Products Liability : PL LAW) หากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตมีปัญหาด้านคุณภาพและเกิดผลกระทบต่อผู้บริโภค บริษัทฯ อาจถูกผู้บริโภคฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากกฎหมายดังกล่าว จึงได้ออกประกาศบริษัท เรื่อง นโยบายการผลิตสินค้าที่ปลอดภัย โดยแต่งตั้งคณะทำงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงาน คอยกำกับดูแลให้เป็นไปตามตัวบทกฎหมาย รวมทั้งมีการอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ทราบถึงข้อกฎหมาย และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม

สำหรับข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมรถยนต์ จะมีส่วนงานที่รับผิดชอบคอยกำกับติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย อย่างเคร่งครัด

ความเสี่ยงด้านการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA : Personal Data Protection Act B.E. 2562 (2019)) ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ซึ่งหากบริษัทฯ มีการละเมิดต่อเจ้าของข้อมูล จะถูกฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากกฎหมายดังกล่าว จึงได้ออกประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งมีการอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ทราบถึงข้อกฎหมาย และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประเด็นการกระทำความผิดตามพ.ร.บ. ความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ.2551, พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายอื่น ๆ

**5. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชนรอบข้าง**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยเน้นเรื่องความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญ บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงทุกประเภทอันจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากรทุกคน ควบคู่กับการตอบแทนสังคมและการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยดำเนินการติดตามและรายงานผลให้ระดับหัวหน้างานได้รับทราบในการประชุมกิจกรรมทุกไตรมาส
- บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานทุกคน ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามระบบความปลอดภัยผ่านกิจกรรม Completely Check Completely Find Out (CCCF) และระบบสิ่งแวดล้อม ISO14001 รวมทั้งกิจกรรมอื่นๆ เช่น การขับขี่ปลอดภัย เมาไม่ขับ งดเหล้าเข้าพรรษา เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) ตามโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัทฯ มีโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานที่เรียนดีเป็นประจำทุกปี และมีกิจกรรมตอบแทนสังคม โดยการบริจาคเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานต่างๆ และชุมชนในเขตประกอบการหลายครั้ง เช่น การบริจาคเครื่องมือแพทย์แก่โรงพยาบาล การบริจาคเงินทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนของโรงเรียนต่างๆ จัดกิจกรรมออกค่ายอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนด้อยโอกาสทั้งในเขตและนอกเขตประกอบการ จัดโครงการชุมชนสีขาว การรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ และอีกหลายกิจกรรม ฯลฯ

### 2.2.2. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

**<u>ความเสี่ยงต่อความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง</u>**

การลงทุนในหุ้นของบริษัทสามารถก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการลงทุน โดยผู้ถือหุ้นอาจจะได้รับผลตอบแทนที่น้อยกว่าหรือมากกว่าที่คาดหวัง อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และการสร้างการเติบโตของบริษัทในระยะยาว ซึ่งอาจจะถูกกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น

- ภาวะเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ภัยธรรมชาติ วิกฤตต่าง ๆ ตลอดจนนโยบายการค้าระหว่างประเทศ และความไม่แน่นอนจากปัญหาภูมิรัฐศาสตร์
- ยอดการผลิตรถยนต์ของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย และเครื่องจักรอุตสาหกรรม ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ของภาครัฐ
- ต้นทุนการผลิตที่ผันผวน จากราคาวัตถุดิบ พลังงาน ที่ปรับตัวสูงขึ้น
- กำลังซื้อของผู้บริโภค และการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน
- ความผันผวนของราคาหุ้นและตลาดทุน

ด้วยเหตุนี้ ผู้ถือหุ้นควรพิจารณาความเสี่ยงในการลงทุนและใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจลงทุนจากปัจจัยต่างๆ ข้างต้น และผู้ถือหุ้นควรติดตามผลประกอบการและการดำเนินการตามกลยุทธ์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานของบริษัทยังคงเป็นไปตามที่คาดหวัง

**<u>ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท</u>**

ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569 กลุ่มตระกูลเผอิญโชค ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 517,577,720 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 76.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่า 3 ใน 4 ดังกล่าวทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา นอกจากนี้ การถือหุ้นในลักษณะกระจุกตัวโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้ ยังทำให้โอกาสที่บริษัทจะถูกครอบงำกิจการ (takeover) โดยบุคคลอื่นไม่สามารถเกิดขึ้นได้โดยปราศจากการยินยอมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้ แม้ว่าผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้มูลค่าของกิจการเพิ่มขึ้น

### 2.2.3. ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี-

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) มุ่งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) อย่างเป็นระบบ โดยบูรณาการเข้ากับการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจและการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ พิจารณาประเด็นด้านความยั่งยืนเป็นทั้งปัจจัยความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมยานยนต์สู่ยานยนต์ไฟฟ้า (EV Transition) และการพัฒนาผลิตภัณฑ์รถยนต์เฉพาะด้าน (Purpose Built Vehicle: PBV) ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการสร้างการเติบโตในระยะยาว

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) อย่างเป็นระบบ โดยบูรณาการเข้ากับการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจและการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยอ้างอิงผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) ซึ่งครอบคลุมทั้งผลกระทบต่อธุรกิจและต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความสำคัญกับประเด็นด้านการจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารทรัพยากรและมลพิษจากกระบวนการผลิต ความปลอดภัยในการทำงาน การพัฒนาบุคลากร รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริต เพื่อนำไปสู่การกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจในระยะยาว

ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน พร้อมทั้งอยู่ระหว่างการพัฒนาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2050 (พ.ศ. 2593)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินขององค์กร รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา (Corporate Assets Policy) อย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้องตามกฎหมาย โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานเลือกใช้สินค้าและบริการที่เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และไม่สนับสนุนการละเมิดกฎหมาย พร้อมทั้งบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิต เช่น วัตถุดิบ ไฟฟ้า น้ำ และพลังงานอื่น ๆ อย่างคุ้มค่า เพื่อลดต้นทุน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการภายในอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ การรณรงค์ประหยัดพลังงาน การลดและนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ การใช้ระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และการปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายเชิงปริมาณ และการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลอย่างเป็นรูปธรรมในระยะยาว

บริษัทฯ มีการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้คณะทำงานที่เกี่ยวข้องรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมเป็นรายไตรมาส โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และฝ่ายจัดการจะสรุปผลการดำเนินงานรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน รวมถึง

คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงและโอกาสที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างเหมาะสม

**เป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน**

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนโดยเชื่อมโยงกับทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาว เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยมีเป้าหมายสำคัญ ดังนี้

| เป้าหมายด้านความยั่งยืน | ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ | กลยุทธ์ในการบรรลุเป้าหมาย |
|---|---|---|
| มุ่งสู่ Carbon Neutral 2050 | ลดความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและต้นทุนพลังงาน | เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และใช้พลังงานทดแทน |
| เพิ่มสัดส่วนรายได้จาก PBV และธุรกิจใหม่ | สร้างการเติบโตและรายได้ระยะยาว | พัฒนาผลิตภัณฑ์ PBV และขยายไปสู่ EV Value Chain |
| เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร | ลดต้นทุนการผลิต | ปรับปรุงกระบวนการผลิตและลดของเสีย |
| พัฒนาศักยภาพบุคลากร | เพิ่ม productivity และรองรับเทคโนโลยีใหม่ | Upskill / Reskill พนักงาน |
| เสริมสร้างระบบกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง | เพิ่มความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน | พัฒนาระบบ CG และ Risk Management |

**กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน**

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) โดยพิจารณาทั้งผลกระทบต่อธุรกิจและผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตามแนวทาง Double Materiality โดยบริษัทฯ ได้รับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ผ่านการมีส่วนร่วมในรูปแบบที่เหมาะสม เพื่อนำมาประกอบการประเมินความสำคัญของประเด็นดังกล่าว

กระบวนการประกอบด้วย

- การระบุประเด็นจากแนวโน้มอุตสาหกรรม กฎระเบียบ และทิศทางเทคโนโลยี
- การรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย
- การประเมินผลกระทบเชิงธุรกิจและความเสี่ยง

การจัดลำดับความสำคัญและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ผลการประเมินถูกนำไปใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดด้าน ESG ขององค์กร

## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและความเชื่อมโยงกับธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร ดังนี้

| มิติ | ประเด็นสาระสำคัญ | ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ |
|---|---|---|
| **สิ่งแวดล้อม (Environmental)** | การจัดการพลังงานและก๊าซเรือนกระจก | ลดต้นทุนการผลิต ลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และรองรับเป้าหมาย Carbon Neutral ปี 2050 |
| | การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (PBV / EV Value Chain) | สร้างโอกาสทางธุรกิจและรายได้ใหม่ในอนาคต ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมจากการผลิต |
| | การบริหารจัดการทรัพยากร (น้ำและของเสีย) | เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม |
| **สังคม (Social)** | อาชีวอนามัยและความปลอดภัย | พนักงานมีสภาพแวดล้อมที่ดีและปลอดภัยในการทำงาน และลดการหยุดชะงักของการผลิต |
| | การพัฒนาศักยภาพบุคลากร (รองรับ EV Value Chain / PBV) | เพิ่ม productivity และขีดความสามารถในการแข่งขัน |
| | คุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ (Customer & Product Responsibility) | ลดความเสี่ยงด้านกฎหมาย และสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้า |
| **การกำกับดูแล (Governance)** | การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านคอร์รัปชัน | เสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย |
| | การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน (ESG Risk & Oversight) | รองรับความไม่แน่นอนของธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม |
| | การบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน | ลดความเสี่ยง ESG และเพิ่มความยืดหยุ่นของธุรกิจ |

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำประเด็นสาระสำคัญดังกล่าวไปกำหนดเป็นตัวชี้วัด เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

## ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดตัวชี้วัด เป้าหมาย และติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยเชื่อมโยงกับประเด็นสาระสำคัญและกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถประเมินผลและปรับปรุงการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญตามตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนด ในปี 2568 ดังนี้

### 1. มิติสิ่งแวดล้อม (Environmental)

| ประเด็น | ตัวชี้วัด (KPI) | เป้าหมาย ปี 2568 | ผลการดำเนินงาน ปี 2568 | สถานะ | ผลกระทบทางธุรกิจ |
|---|---|---|---|---|---|
| การใช้พลังงานไฟฟ้า | ลดค่าไฟฟ้า | ลดลง ≥ 8% จากปีก่อน | ลดลง 8% คิดเป็น 3.32 ล้านบาท | ✅ บรรลุ | ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มอัตรากำไร |
| ปริมาณการใช้น้ำ | ปริมาณการใช้น้ำ | ลดลง ≥ 5% จากปีก่อน | ลดลง 7.9% (5,006 ลบ.ม.) ประหยัดได้ 85,494.80 บาท/ปี | ✅ เกินเป้า | เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและลดต้นทุน |
| คุณภาพน้ำทิ้ง | การปฏิบัติตามมาตรฐานกฎหมาย | เป็นไปตามเกณฑ์ | อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด | ✅ บรรลุ | ลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและการหยุดชะงักของการดำเนินการ |
| การจัดการของเสีย | ปริมาณขยะและของเสียรวม | ลดลง ≥ 10% จากปีก่อน | ลด 21.57% | ✅ เกินเป้า | ลดต้นทุนการกำจัดของเสียและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต |
| การปล่อยก๊าซเรือนกระจก | Scope 1+2 | ลด ≥ 5% จากปีฐาน | ลด 4.27% จากปีฐาน | ⚠️ ใกล้เคียงเป้า | ลดความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและรองรับเป้าหมาย Carbon Neutral |

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินมาตรการเพิ่มเติมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้บรรลุเป้าหมายในปีถัดไป

### 2. มิติสังคม (Social)

| ประเด็น | ตัวชี้วัด (KPI) | เป้าหมาย ปี 2568 | ผลการดำเนินงาน ปี 2568 | สถานะ | ผลกระทบทางธุรกิจ |
|---|---|---|---|---|---|
| การพัฒนาบุคลากร | ชั่วโมงอบรมต่อคน | ≥ 8 ชม./คน/ปี | 8.26 ชม./คน/ปี | ✅ เกินเป้า | เพิ่มทักษะและผลิตภาพของพนักงาน รองรับการเติบโตของธุรกิจ |
| ความปลอดภัยในการทำงาน | จำนวนวันปลอดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน | ต่อเนื่อง | 172 วัน | ✅ บรรลุ | ลดการหยุดชะงักของการผลิตและลดต้นทุนจากอุบัติเหตุ |
| สิทธิมนุษยชน | จำนวนข้อร้องเรียน | 0 กรณี | ไม่พบข้อร้องเรียน | ✅ บรรลุ | ลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและภาพลักษณ์องค์กร |
| ความผูกพันองค์กร | Employee Engagement | ≥ 70% | 76% | ✅ เกินเป้า | ลดอัตราการลาออกและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ |
| ความพึงพอใจลูกค้า | Customer Satisfaction | ≥ 80% | 90% | ✅ เกินเป้า | เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ซ้ำและขยายฐานลูกค้า |

### 3. มิติการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

| ประเด็น | ตัวชี้วัด (KPI) | เป้าหมาย ปี 2568 | ผลการดำเนินงาน ปี 2568 | สถานะ | ผลกระทบทางธุรกิจ |
|---|---|---|---|---|---|
| การกำกับดูแลกิจการที่ดี | CGR Score | 4 ดาว | 3 ดาว | ⚠️ ต่ำกว่าเป้า | เป็นโอกาสในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลและการเปิดเผยข้อมูล |
| การประเมินด้าน ESG | SET ESG Rating | ผ่านการประเมิน (ร่วมประเมินเป็นปีแรก) | ระดับ A | ✅ เกินคาด | เพิ่มความน่าสนใจต่อผู้ลงทุนและกองทุน ESG |
| การต่อต้านคอร์รัปชัน | จำนวนกรณีไม่ปฏิบัติตามนโยบาย/ทุจริต | 0 กรณี | ไม่พบกรณี | ✅ บรรลุ | ลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและค่าปรับ รักษาชื่อเสียงองค์กร และเสริมความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้ลงทุน |
| การประชุมผู้ถือหุ้น (AGM) | AGM Checklist Score | ≥ 85% | 100% | ✅ เกินเป้า | ยกระดับความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น |
| การกำกับดูแลและการปฏิบัติตามกฎหมาย | จำนวนกรณีฝ่าฝืน | 0 กรณี | ไม่พบการกระทำผิด | ✅ บรรลุ | ลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและการดำเนินธุรกิจ |

แม้ว่าบริษัทฯ จะยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายระดับคะแนน CGR ตามที่ตั้งไว้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและกำหนดแผนยกระดับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาในประเด็นสำคัญ เช่น การเปิดเผยข้อมูล การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ และการยกระดับแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินในระดับสากล

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

**ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในกิจกรรมหลัก**

| การบริหารปัจจัยการผลิต | การปฏิบัติการ | การกระจายสินค้าและบริการ | การตลาดและการขาย | การบริการหลังการขาย |
|---|---|---|---|---|
| - การวิจัย พัฒนาและออกแบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม<br>-การจัดการวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ | -มีระบบการผลิตและประกอบชิ้นส่วนที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม<br>-มีการทดสอบ ตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานกำหนด | การขนส่ง/ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและตรงเวลา | -การสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับใช้สินค้าและบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน<br>-การกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม | -การรับประกันสินค้าตามเงื่อนไขที่กำหนดและมีการประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้า<br>- มี CRM ประสานงานและให้บริการหลังการขาย |

## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็น การสำรวจความพึงพอใจ การประชุม หรือช่องทางการมีส่วนร่วมอื่น ๆ เพื่อให้ทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวโยงระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาทบทวนแนวทางการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจ

| ผู้มีส่วนได้เสีย | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การมีส่วนร่วมและวิธีการสื่อสาร | แนวทางดำเนินการที่ตอบสนอง |
|---|---|---|---|
| ผู้ถือหุ้น | ● บริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ<br>● รายได้ ราคาหุ้น และเงินปันผลที่ดีที่สร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า<br>● การดำเนินธุรกิจเป็นธรรมและเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส<br>● ดำเนินงานให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืน | ● การประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมนักวิเคราะห์<br>● การเยี่ยมชมกิจการ<br>● การพบปะนักลงทุนผ่านกิจกรรมต่าง ๆ<br>● เว็บไซต์บริษัทฯ | ● การกำหนดแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มของการเติบโตธุรกิจด้านยานยนต์<br>● ขยายธุรกิจและพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้และความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ<br>● การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นเวทีที่ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อมูลและแสดงความคิดเห็น<br>● การได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต<br>● การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ในรายงานประจำปี |
| พนักงาน | ● การได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม จูงใจและเทียบเคียงได้กับธุรกิจเดียวกัน<br>● การพัฒนาศักยภาพของพนักงานความก้าวหน้าในอาชีพและการมีส่วนร่วมในการวางแผนตามระดับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ<br>● ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน | ● การประชุมพนักงานประจำเดือน, ประชุมหัวหน้างานประจำไตรมาส และประชุมย่อยของหน่วยงาน<br>● ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>● ช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชั่นตามที่บริษัทกำหนด<br>● แจ้งข้อมูลผ่านคณะกรรมการสวัสดิการ | ● การทบทวนโครงสร้างและอัตราผลตอบแทนเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ<br>● การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ<br>● การจัดทำแผนสายอาชีพที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานทราบโอกาสการเติบโตและรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้ได้<br>● แผนการอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมศักยภาพพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน<br>● การกำหนดมาตรการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน<br>● การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงแนวทางการทำงาน |

| ผู้มีส่วนได้เสีย | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การมีส่วนร่วมและวิธีการสื่อสาร | แนวทางดำเนินการที่ตอบสนอง |
|---|---|---|---|
| ลูกค้า | ● การผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน<br>● การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามมาตรฐาน และลดผลกระทบต่อชุมชน<br>● การบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล มีคุณธรรมจริยธรรม<br>● การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา รับประกันสินค้าภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม<br>● ความสามารถเชิงนวัตกรรม | ● การประชุมรับทราบนโยบายลูกค้าประจำปี<br>● การสำรวจความพึงพอใจประจำปี<br>● การเข้าร่วมกิจกรรมของชมรมลูกค้า | ● การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกฎหมายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และดูแลชุมชนอย่างต่อเนื่อง<br>● การศึกษาวิจัย และพัฒนานวัตกรรมทั้งในด้านกระบวนการและผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า หรือเทคโนโลยีในอนาคต |
| คู่ค้า / เจ้าหนี้ | ● การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีและมีความสัมพันธ์ในระยะยาว<br>● กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม<br>● ไม่มีการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า /เจ้าหนี้<br>● การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน<br>● สถานะทางการเงินที่มั่นคงและชำระเงินตรงตามกำหนด<br>● ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ | ● ประชุมนโยบายคู่ค้าประจำปี<br>● การประชุมและติดตามความก้าวหน้าในการทำงานตามแผนงานอย่างต่อเนื่องรวมทั้งรับฟังและแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการทำงานร่วมกัน<br>● การสื่อสารกับคู่ค้าและผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ | ● การเจรจาหารือร่วมกันกับคู่ค้า / เจ้าหนี้เพื่อให้ได้ข้อตกลงอันเป็นที่พึงพอใจของทั้งสองฝ่าย<br>● การประเมินคู่ค้าก่อนการจ้างและหลังการจ้าง<br>● การยกระดับระบบการต่อต้านการทุจริตด้วยการให้คู่ค้าประกาศเจตนารมณ์กับ CAC |
| คู่แข่งทางการค้า | ● การแข่งขันอย่างเป็นธรรม<br>● การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา | ● คู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ<br>● เว็บไซต์บริษัทฯ | ● การแข่งขันอย่างเป็นธรรม<br>● การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา |
| ผู้ร่วมลงทุน | ● การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีและมีความสัมพันธ์ในระยะยาว ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืน | ● การประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมพิจารณาอนุมัติเรื่องสำคัญใน | ● การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน |

| ผู้มีส่วนได้เสีย | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การมีส่วนร่วมและวิธีการสื่อสาร | แนวทางดำเนินการที่ตอบสนอง |
|---|---|---|---|
| | • การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน<br>• จัดสรรผลประโยชน์ที่ได้จากการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส | ระดับนโยบาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด<br>• การประชุมและติดตามความก้าวหน้าในการทำงานตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง | |
| ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม | • การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและไม่สร้างผลกระทบทางลบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม<br>• การดูแล พัฒนา และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง<br>• การมีส่วนร่วมกับชุมชนและเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็น | • การรับฟังความคิดเห็นและเยี่ยมเยียนชุมชน<br>• การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเพื่อสร้างความเข้าใจ<br>• กิจกรรมเพื่อสังคมและการรณรงค์ต่าง ๆ | • การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วนและดูแลชุมชนอย่างต่อเนื่อง<br>• การสื่อสารกับชุมชนหลากหลายรูปแบบ เช่น การพบปะและเยี่ยมเยียนตามวาระและกิจกรรมพัฒนาชุมชน<br>• การสร้างมูลค่าเพื่อสังคม โดยการจัดจ้างจัดซื้อสินค้าจากชุมชน |

## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

**นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและมาตรฐานสากล พร้อมสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ กำหนดให้การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร โดยมีการกำหนดบทบาทความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นรายปี ครอบคลุมการลดการใช้พลังงาน การบริหารจัดการน้ำ การลดของเสีย และการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการติดตามและรายงานผลอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อให้การดำเนินงานเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำคัญ ดังนี้

- กำหนดให้การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร
- กำหนดความรับผิดชอบให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน
- จัดทำแผนและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นรายปี พร้อมติดตามและรายงานผลอย่างสม่ำเสมอ
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการอบรมและสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัด (KPIs) และเป้าหมายเชิงปริมาณในประเด็นสำคัญ เพื่อใช้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

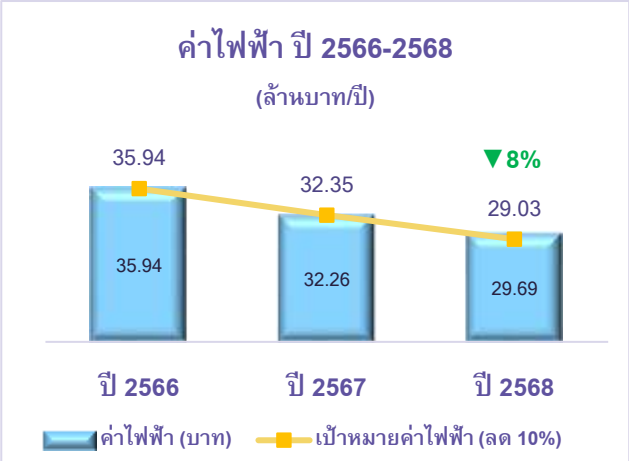
ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมการใช้พลังงาน การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ การจัดการของเสีย และการควบคุมมลพิษจากกระบวนการผลิต ควบคู่กับการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเกณฑ์ระดับประเทศและสากล ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานโดยรวมสามารถบรรลุหรือสูงกว่าเป้าหมายในหลายประเด็นสำคัญ และสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

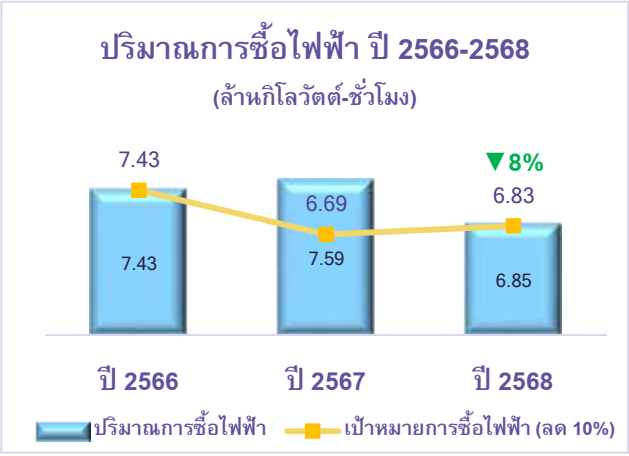
บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม และผ่านการตรวจประเมินตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 จากหน่วยงานภายนอก โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยในปี 2568 มีการตรวจประเมินทั้งภายในและภายนอกรวม 2 ครั้ง ซึ่งผลการประเมินยืนยันว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ให้กับพนักงานที่เข้ามาเริ่มงานใหม่ จำนวน 99 คน และจัดอบรมผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนความรู้ ในปี 2568 มีพนักงานเข้าร่วมอบรม 240 คน และมีรายละเอียดในการจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

### *1. การจัดการพลังงาน*

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงาน โดยจัดตั้งคณะทำงาน “การจัดการพลังงาน” เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้ทุกฝ่ายงานในบริษัทให้ความร่วมมือ เช่น การควบคุมการใช้ไฟฟ้าในช่วง Peak load, การสำรวจอุปกรณ์เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ไฟฟ้าต่างๆ ไม่ให้เกิดการสิ้นเปลืองพลังงาน หรือทำการเปลี่ยนทดแทนเป็นแบบประหยัดพลังงานเพิ่มขึ้น และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอผ่านการรายงานต่อที่ประชุมระบบงานเพิ่มผลผลิตเป็นรายไตรมาส




ในปี 2568 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดค่าไฟฟ้าร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และสามารถดำเนินการได้ร้อยละ 8 คิดเป็นมูลค่าการประหยัดประมาณ 3.32 ล้านบาท แม้จะต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย แต่สะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อาทิ การใช้พลังงานทดแทนจาก Solar Cell การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร และการลดการสูญเสียพลังงานในกระบวนการผลิต

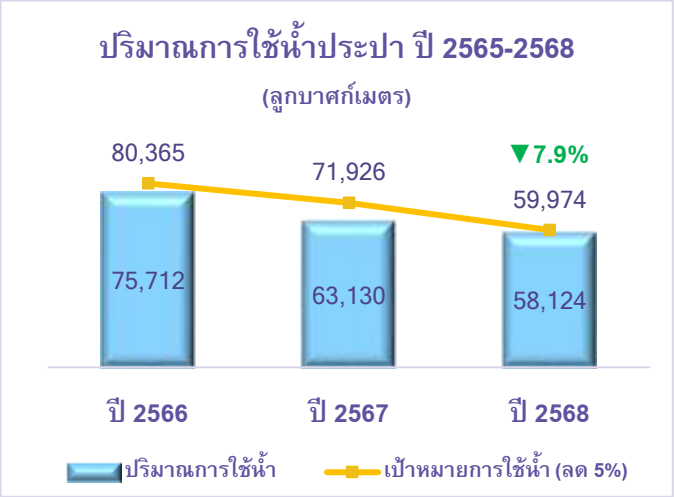
ทั้งนี้ การบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลง ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในระยะยาว

ข้อมูลการใช้ไฟฟ้า ปี 2566 – 2568

| รายละเอียด | หน่วย | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 |
|---|---|---|---|---|
| ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ | กิโลวัตต์-ชั่วโมง | 7,428,190 | 7,591,000 | 6,854,000 |
| ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทดแทน | กิโลวัตต์-ชั่วโมง | 962,252 | 1,105,724 | 1,004,991 |
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม | กิโลวัตต์-ชั่วโมง | 8,390,442 | 8,696,724 | 7,858,991 |
| ลดลงจากปีก่อนหน้า | | | +3.60% | -9.63% |
| ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวม | บาท | 35,943,309 | 32,258,806 | 29,686,159 |
| ลดลงจากปีก่อนหน้า | | | -10.25% | -7.97% |

### 2. *การจัดการทรัพยากรน้ำ*

บริษัทฯ มุ่งใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า โดยกำหนดเป้าหมายลดการใช้น้ำร้อยละ 5 ต่อปี และส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ




ในปี 2568 บริษัทฯ สามารถลดการใช้น้ำได้ร้อยละ 7.9 หรือ 5,006 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นมูลค่าประมาณ 85,494.80 บาทต่อปี ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างคุ้มค่าและยั่งยืน โดยกำหนดเป้าหมายลดปริมาณการใช้น้ำ ร้อยละ 5 ต่อปี เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสื่อสารและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่างประหยัด

โดยในปี 2568 สามารถดำเนินการได้ดีกว่าเป้าหมาย กล่าวคือ สามารถลดปริมาณการใช้น้ำได้ร้อยละ 7.9 หรือ 5,006 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นเงินประมาณ 85,494.80 บาท/ปี

ข้อมูลการใช้น้ำประปา ปี 2566 – 2568

| รายละเอียด | หน่วย | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 |
|---|---|---|---|---|
| ปริมาณการใช้น้ำประปา | ลูกบาศก์เมตร | 75,712 | 63,130 | 58,124 |
| ลดลงจากปีก่อนหน้า | | -15% | -16.60% | -7.9% |
| ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปา | บาท | 1,207,388 | 1,008,174 | 993,268 |
| ลดลงจากปีก่อนหน้า | | -14.80% | -16.50% | -1.48% |

สำหรับน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต อาจมีสีเจือปน (Contaminated Water) ที่อาจเกิดจากกระบวนการจุ่มและพ่นสีรถยนต์ บริษัทจึงมีนโยบายลงทุนในการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นกว่าเดิม และจะต้องทำให้คุณภาพน้ำทิ้งของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

ระบบบำบัดน้ำเสีย ที่บริษัทฯ ดำเนินการในปัจจุบัน แยกออกเป็น 2 ระบบ คือ

- ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีสารเคมีเจือปน (Degrease) วิธีการบำบัดโดยใช้สารเคมีในการตกตะกอนของเสีย
- ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีสีเจือปน (Spray Booth) วิธีการบำบัดโดยใช้สารเคมีในการตกตะกอนเบื้องต้น และระบบชีวภาพแบบ Activated Sludge (AS) เพื่อบำบัดน้ำเสียให้ได้ตามมาตรฐาน

ซึ่งในขั้นตอนการบำบัดน้ำเสียจะควบคุมโดยฝ่ายวิศวกรรมโรงงานของบริษัทฯ และกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำหลังการบำบัดโดยบริษัทผู้รับดำเนินการตรวจวัด ทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำของโรงงานก่อนปล่อยออกสู่ภายนอกโดยมีความถี่ 1 ครั้งต่อสัปดาห์ เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อใช้ในการปรับปรุงระบบการบำบัดมลพิษของบริษัทฯ อันจะนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นด้านสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนใกล้เคียงโรงงาน

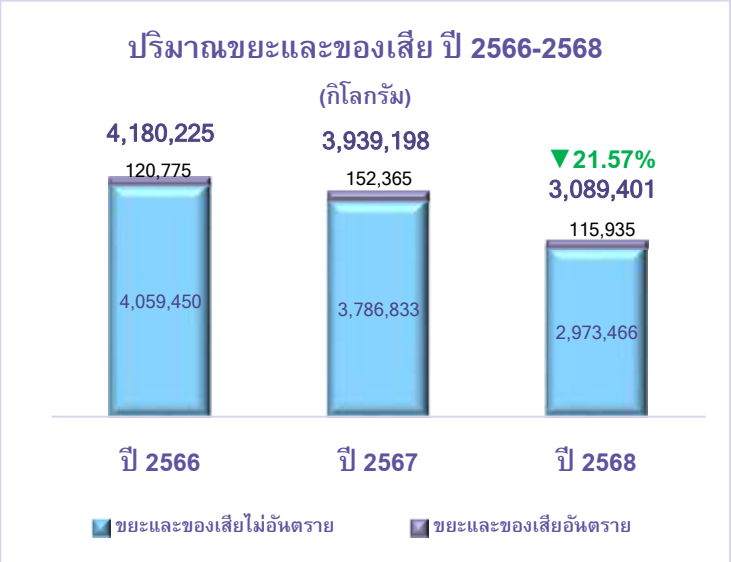
ในปี 2568 ผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งของบริษัทฯ ก่อนปล่อยออกสู่ภายนอกอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด สะท้อนถึงประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสียและการควบคุมมลพิษของบริษัทฯ

## *3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ*

### 3.1 การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ กำหนดนโยบายลดปริมาณขยะและของเสียลง 10% จากปีก่อน โดยการให้ความรู้และส่งเสริมหลักการลดขยะและของเสียตามหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เช่น

- ใช้หลักการด้านวิศวกรรมปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เพิ่มอัตราการใช้วัตถุดิบ (Material yield) สูงขึ้น หรือการรีไซเคิลน้ำมันบางประเภท
- ให้ความรู้และสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในการคัดแยกและจัดการขยะอย่างถูกต้อง
- ส่งเสริมให้ลดการใช้พลาสติก และโฟม เช่น การใช้ถุงผ้า, ลดการใช้ภาชนะแบบ Single use เป็นต้น




โดยในปี 2568 ผลการลดปริมาณขยะและของเสียรวม ทำได้ 21.57% ซึ่งทางบริษัทได้ดำเนินมาตรการปรับปรุงระบบการบริหาร จัดการของเสีย รวมถึงเพิ่มแนวทางการนำของเสียกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท ปี 2566-2568

| รายละเอียด | หน่วย | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 | เพิ่ม/ลด |
|---|---|---|---|---|---|
| ขยะและของเสีย ไม่อันตราย | กิโลกรัม | 4,059,450 | 3,786,833 | 2,973,466 | -21.48% |
| ขยะและของเสีย อันตราย | กิโลกรัม | 120,775 | 152,365 | 115,935 | -23.91% |
| ขยะและของเสียรวม | กิโลกรัม | 4,180,225 | 3,939,198 | 3,089,401 | -21.57% |

### 3.2 การจัดการกากของเสียอันตราย

บริษัทฯ มีการจัดการของเสียอันตรายตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีวิธีการจัดการ ดังนี้

- ในกระบวนการพ่นสีของบริษัทฯ จะมีการใช้ม่านน้ำ และระบบน้ำหมุนเวียนเพื่อดักจับละอองสีและนำกากตะกอนสีซึ่งเป็นของเสียอันตรายส่งให้บริษัทผู้รับกำจัดเพื่อป้องกันการปนเปื้อนของสารพิษออกสู่สิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนตระหนักรวมถึงส่งเสริมให้มีการคัดแยกของเสียอันตรายออกจากของเสียทั่วไปในบริษัท

โดยทางบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท พีเอสที เอนไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี จำกัด ที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงานเป็นผู้ทำหน้าที่ขนย้าย และบริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับกำจัดกากของเสียอันตรายที่เกิดขึ้นภายในโรงงาน โดยการนำไปกำจัดอย่างถูกวิธีตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด กากตะกอนสีและของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตในแต่ละสัปดาห์ จะถูกรวบรวมไปทิ้งใน Lugger สำหรับใส่ขยะอันตรายที่ทางบริษัทกำหนดเท่านั้น ก่อนจะถูกส่งไปกำจัดโดยผู้รับกำจัดต่อไป

### 3.3 การจัดการมลพิษทางอากาศ



บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการมลพิษทางอากาศ ที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิตสินค้า และการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการปรับปรุงระบบจุ่มและพ่นสีเพื่อลดมลพิษ รวมทั้งสร้างความมั่นใจให้กับบริษัทคู่ค้าว่ากระบวนการจุ่มและพ่นสีของบริษัทฯ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ใช้เทคโนโลยีการบำบัดมลพิษทางอากาศที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิต 2 กระบวนการคือ

- กระบวนการชุบสี EDP ซึ่งในกระบวนการนี้จะมีการบำบัดอากาศดังกล่าวด้วยการใช้ Activated Carbon ในการดูดซับกลิ่นก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก โดยในส่วนของ Activated Carbon จะถูกเก็บตัวอย่างเพื่อส่งตรวจสอบประสิทธิภาพการดูดซับ เป็นประจำเพื่อให้สามารถใช้การดูดซับเต็มประสิทธิภาพสูงสุง
- กระบวนการพ่นสี จะมีการบำบัดด้วยการดูดละอองสีให้ผ่านม่านน้ำ เพื่อจับมวลสารจากอากาศให้รวมกับน้ำและปล่อยอากาศที่บำบัดแล้วออกทางปล่องระบายอากาศ ส่วนน้ำเสียที่ได้จะถูกบำบัดด้วยระบบบำบัดน้ำเสียที่มีความขุ่นต่ำ (Line Degreasing)

*การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก*

ปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจัดให้มีการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (GHG) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยว่าจ้างนายศิรสิทธิ์ มีศิริ ผู้เชี่ยวชาญที่ได้ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เป็นผู้ประเมิน

ปี 2568 บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรใน Scope 1+2 ลดลง 5% จากปีฐาน แต่จากผลประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1+2 ปี 2568 ลดลงจากปีฐาน 4.27% ต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย โดยบริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงแผนดำเนินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ตามเป้าหมายในปีถัดไป

โดยผลประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เป็นดังนี้

| แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก | หน่วย | ปี 2567 | ปี 2568 | เพิ่ม/ลด |
|---|---|---|---|---|
| ประเภทที่ 1 | Ton CO2e | 1,941 | 2,241 | +15.45% |
| ประเภทที่ 2 | Ton CO2e | 3,820 | 3,274 | -14.29% |
| ประเภทที่ 3 | Ton CO2e | 1,249 | 1,044 | -16.41% |
| **รวมประเภท 1+2** | **Ton CO2e** | **5,761** | **5,515** | **-4.27%** |

หมายเหตุ เป็นผลการประเมินของบริษัท TRU และบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการและควบคุมกระบวนการผลิตในทุกขั้นตอนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ การมีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นระบบและน่าเชื่อถือ ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและนักลงทุนที่ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

**นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ควบคู่กับการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีบนพื้นฐานของความเชื่อมั่น ความโปร่งใส และความไว้วางใจระหว่างผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้นำหลักการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อป้องกัน ลดความเสี่ยง และติดตามประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมพนักงาน คู่ค้า และชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน การสร้างความปลอดภัยในการทำงาน การดูแลชุมชนโดยรอบ และการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตควบคู่กับสังคมอย่างยั่งยืน

**แนวปฏิบัติด้านสังคม**

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบาย บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่กับการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- ส่งเสริมความรู้และการมีส่วนร่วมของพนักงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิทธิมนุษยชน เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
- ดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุและควบคุมการปล่อยมลพิษให้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้ เพื่อลดผลกระทบต่อพนักงานและชุมชน

- ดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบที่บริษัทดำเนินการเอง และความร่วมมือกับภาครัฐและชุมชน
- เคารพสิทธิชุมชน ขนบธรรมเนียม และวัฒนธรรมท้องถิ่น พร้อมทั้งบริหารจัดการผลกระทบจากการดำเนินงานอย่างเหมาะสม
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและการรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและชุมชนอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย และดำรงความเป็นกลางทางการเมือง

## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### *ด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD: Human Right Due Diligence)*

นโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปี 2568 บริษัทได้จัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากบุคคลทุกคนมีคุณค่าและศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์เท่าเทียมกัน โดยบริษัทเคารพและให้เกียรติสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิด

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงครอบคลุมการปกป้อง การเคารพ และการเยียวยาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยนโยบายดังกล่าวสอดคล้องกับกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล เพื่อเป็นกรอบแนวปฏิบัติของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) เพื่อระบุ ป้องกัน และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ โดยครอบคลุมทั้งการดำเนินงานขององค์กรและห่วงโซ่อุปทาน

*1. การประเมินความเสี่ยง*

บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน โดยพิจารณาทั้งระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Severity) และโอกาสเกิด (Likelihood) ในประเด็นสำคัญ เช่น ความปลอดภัยในการทำงาน สิทธิแรงงาน และการปฏิบัติต่อแรงงานในห่วงโซ่อุปทาน

*2. การบรรเทาและป้องกัน*

บริษัทฯ กำหนดมาตรการควบคุม เช่น การกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติภายใน และการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐานด้านแรงงานและจริยธรรม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

*3. การติดตามและทบทวน*

บริษัทฯ มีการติดตามและทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และรายงานต่อผู้บริหาร เพื่อให้สามารถปรับปรุงมาตรการได้อย่างต่อเนื่อง

*4. ช่องทางร้องเรียน*

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน (Whistleblowing) สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัทมิได้กระทำผิดตามกฎหมายด้านแรงงาน และสิทธิมนุษยชนต่อลูกจ้าง ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อม และไม่พบข้อร้องเรียนหรือกรณีฟ้องร้องที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน กำหนดเป้าหมายด้านสิทธิมนุษยชน เช่น จำนวนข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์ และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักสากล และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

***การปฏิบัติต่อคู่ค้า (Supplier Management)***

นโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และมีจริยธรรมทางธุรกิจ โดยกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

บริษัทฯ กำหนดให้กระบวนการคัดเลือกและประเมินคู่ค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส โดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา ความน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยในการทำงาน และการจัดการสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน และสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาวอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการคัดเลือกและประเมินคู่ค้าตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง และไม่พบกรณีที่คู่ค้ากระทำผิดกฎหมายหรือมีประเด็นด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัท และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งพัฒนากระบวนการบริหารจัดการคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยนำแนวทางด้าน ESG มาใช้ในการประเมินคู่ค้า เพื่อยกระดับมาตรฐานห่วงโซ่อุปทานและลดความเสี่ยงทางธุรกิจในระยะยาว

***ด้านพนักงานและแรงงาน***

นโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล เพราะทรัพยากรบุคคลนั้นเป็นส่วนสำคัญในการช่วยให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนพัฒนาเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง บริษัทฯ จึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน และปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน มุ่งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมีการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และมีการกำหนดสภาพการทำงานที่เป็นธรรมไม่ขัดต่อกฎหมายแรงงาน และให้โอกาสพนักงานทุกคนที่จะก้าวหน้าได้ตามผลการปฏิบัติงานโดยไม่แบ่งแยกเพศชายหรือเพศหญิง

- การจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่เป็นธรรม ที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจและให้สามารถแข่งขันได้กับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน เพื่อดึงดูดผู้มีความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ
- การบริหารด้านสวัสดิการ บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานและครอบครัว จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการประจำสถานประกอบกิจการ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการและยังเป็นสื่อกลางในการสื่อสารเรื่องสวัสดิการ และแรงงานสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ และให้ความช่วยเหลือเรื่องสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน

ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงาน และบุคลากรเพื่อให้พนักงาน และบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนหรือรายงานในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งจากกิจกรรมของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญดังนี้

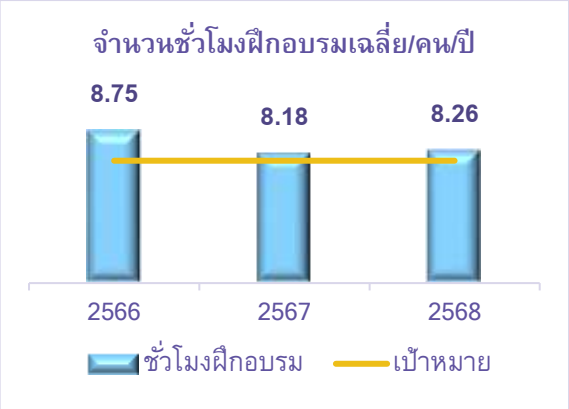
***การจ้างงาน***

บริษัทฯ มีนโยบายสรรหาคัดเลือกพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม พิจารณาจากความสามารถและความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ ไม่จ้างแรงงานเด็ก มีการจัดทำระบบการสรรหาบุคลากรที่จัดเป็นระเบียบปฏิบัติ มีกระบวนการทดสอบความรู้ ความสามารถ และทักษะตามตำแหน่งงาน มีการสัมภาษณ์อย่างโปร่งใส เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงานอย่างแท้จริง ตลอดจนให้ความร่วมมือในการจ้างงานคนพิการเพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ให้คนพิการได้มีส่วนร่วมในสังคม มีโอกาสในการเข้าถึงการประกอบอาชีพ ได้ใช้ศักยภาพของตนเอง และสามารถพึ่งพาตนเองได้

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้พิการเป็นพนักงาน 7 คน เทียบกับจำนวนพนักงานที่ไม่ใช่ผู้พิการ 655 คน ครบตามจำนวนที่กำหนดในพ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550

***การฝึกอบรมพนักงาน***

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะของพนักงานทุกระดับ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านวิชาชีพ ความปลอดภัย หลักจริยธรรม และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) เพื่อเสริมสร้างบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ผลการฝึกอบรมจะได้รับการติดตามและประเมินผลเพื่อปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสมต่อไป




โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมทั้งสิ้น 67 หลักสูตร แบ่งเป็นการอบรมภายใน 40 หลักสูตร และอบรมภายนอก 27 หลักสูตร มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งสิ้น 1,530 คน คิดเป็น 12,632 ชั่วโมง จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย 8.26 ชั่วโมงต่อคนต่อปี สูงกว่าเป้าหมาย 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

| หัวเรื่อง | ปี 2566 | | ปี 2567 | | ปี 2568 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวนผู้เข้าอบรม (คน) | จำนวนชั่วโมง | จำนวนผู้เข้าอบรม (คน) | จำนวนชั่วโมง | จำนวนผู้เข้าอบรม (คน) | จำนวนชั่วโมง |
| 1. หลักสูตรปฐมนิเทศ และแนะนำวัฒนธรรมองค์กรสำหรับพนักงานใหม่ | 106 | 848 | 108 | 864 | 99 | 792 |
| 2. หลักสูตรพัฒนาทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะงาน | 37 | 592 | 38 | 608 | 49 | 784 |
| 3. หลักสูตรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน | 307 | 3,184 | 201 | 1,608 | 118 | 944 |
| 4. หลักสูตรการพัฒนาความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน | 196 | 1,568 | 57 | 456 | 240 | 1,920 |
| 5. หลักสูตรการพัฒนาทักษะการบริหารจัดการและความเป็นผู้นำ | 468 | 3,744 | 961 | 7,688 | 539 | 4,312 |
| 6. หลักสูตรการส่งเสริมจริยธรรมและธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ | 250 | 2,000 | 304 | 2,432 | 485 | 3,880 |
| **รวม** | **1,364** | **11,936** | **1,669** | **13,656** | **1,530** | **12,632** |
| **จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชม./คน/ปี)** | **8.75** | | **8.18** | | **8.26** | |
| **เป้าหมาย (ชม./คน/ปี)** | **8** | | **8** | | **8** | |

หมายเหตุ

1. หลักสูตรที่ 1. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึง นโยบายต่อต้านทุจริตคอรรัปชั่น, นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล, นโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลักสูตรที่ 6. การทบทวนและส่งเสริมจริยธรรมฯ แก่ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งรวมถึงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ, นโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และธรรมาภิบาล

### *ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน*

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยจะกำจัด ลด และไม่ก่อให้เกิดมลพิษในกระบวนการผลิต อันจะกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชน รวมถึงบริษัทฯ ยังพร้อมจะรับฟังข้อท้วงติง ข้อเสนอแนะจากชุมชน เพื่อการปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้น่าอยู่ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับพนักงาน และแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ จัดกิจกรรมรณรงค์ด้านความปลอดภัยในการทำงานผ่านกิจกรรม CCCF (Completely Check Completely Find out) อย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกให้กับพนักงานได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของการทำงานด้วยความปลอดภัยที่มีต่อตนเอง คนรอบข้าง และต่อองค์กร อาทิเช่น

- จัดให้มีอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้กับพนักงานที่เข้ามาเริ่มงานใหม่ และจัดอบรมผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนความรู้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยฯ ให้กับพนักงานเป็นเวลาทั้งสิ้น 944 ชั่วโมง รวมผู้เข้าอบรม 118 คน

- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน จะจัดการตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงในการเกิดอันตรายต่อบุคคลและทรัพย์สิน รวมทั้งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกัน และบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากการทำงาน ก่อนอนุญาตให้ผู้รับจ้างภายนอก เข้าทำงานในพื้นที่ของบริษัท
- กำหนดให้มีการอบรม การซ้อมการดับเพลิงและทดสอบสัญญาณเตือนภัยเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และการอพยพหนีไฟประจำปี และการส่งต่อผู้บาดเจ็บ เป็นประจำทุกปี

ในปี 2568 บริษัทฯ มีจำนวนวันการทำงานที่ปลอดภัยต่อเนื่องรวม 172 วันโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุอย่างเข้มงวด และเน้นย้ำพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

***ความผูกพันของพนักงาน***

บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเพื่อเป็นการประเมินความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมและความเป็นอยู่ของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีผลต่อความผูกพัน และการพัฒนาความสามารถของพนักงาน เช่น ความมั่นคงในการทำงาน ผลตอบแทนและสวัสดิการ การสนับสนุนและส่งเสริมความก้าวหน้า สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน การสื่อสารในหน่วยงานและองค์กร โดยกำหนดเป้าหมายความผูกพันต่อองค์กรไม่น้อยกว่า 70%

ผลสำรวจความผูกพันฯ ในปี 2568 เท่ากับ 76% ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้สรุปข้อเสนอแนะจากผลสำรวจความผูกพันขององค์กร รายงานให้ผู้บริหารระดับสูงทราบเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งจัดทำแผนปรับปรุง/พัฒนาเรื่องต่าง ๆ เพื่อยกระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ก่อนจะทำการสำรวจเพื่อประเมินผลอีกครั้งในปีถัดไป

โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ เพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงาน ให้มีความรัก ความสามัคคี และความสัมพันธ์อันดีระหว่างเพื่อนพนักงานในฝ่ายงานต่างๆ และระหว่างพนักงานกับผู้บริหารและบริษัทฯ ดังนี้

- *กิจกรรมวันขึ้นปีใหม่*



เพื่อเป็นการต้อนรับปีใหม่ สร้างขวัญกำลังใจกับพนักงาน สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน และผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะพนักงานในทุกๆ ระดับอย่างใกล้ชิด และมอบรางวัลไม่หยุดงานประจำปี 2568 ให้กับพนักงานที่มีความขยันหมั่นเพียรไม่เคยหยุดงาน ไม่เคยทำงานสาย ในรอบปี เพื่อให้พนักงานรับรู้ว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเล็งเห็นถึงความขยัน ทุ่มเท ต่อการทำงานของพนักงานอย่างแท้จริง

- *จัดกิจกรรมวันไทยรุ่ง*



เนื่องในวันที่ 18 มีนาคม 2545 ตรงกับวันที่ท่านนายห้างวิเชียร เผอิญโชค ผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ ได้ถึงแก่กรรม จึงได้กำหนดให้วันที่ 18 มีนาคม ของทุกปี เป็นวันไทยรุ่ง ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อระลึกถึงท่านนายห้างฯ อาทิ การจัดนิทรรศการ การทำบุญเลี้ยงพระ การบริจาคเงินช่วยเหลือสังคมต่างๆ ซึ่ง

กิจกรรมนี้ จะช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีความรักองค์กร และได้เห็นแบบอย่างที่ดีจากท่านผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ทั้งในด้านการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตด้วยคุณธรรมและความดี โดยมีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- *กิจกรรมการมอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานที่มีผลการเรียนดีและมีความประพฤติดี*



ในปี 2568 ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน จำนวน 62 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 278,000 บาท และหากนับตั้งแต่ปี 2528 จนถึงปัจจุบัน เป็นระยะเวลากว่า 40 ปี บริษัทได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงานรวมทั้งสิ้นกว่า 2,356 ทุน เป็นเงิน 7,503,000 บาท

- *มอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานกับบริษัท จนมีอายุงานครบ 10, 15, 20, 25 และ 30 ปี* เพื่อสร้างกำลังใจให้กับพนักงาน โดยในปี 2568 ได้มอบทองคำพร้อมด้วยประกาศนียบัตร จำนวน 37 รางวัล รวมเป็นทองคำมูลค่า 525,000 บาท



- *จัดให้มีกิจกรรมการส่งพนักงานกลับบ้านอย่างปลอดภัย ช่วงสงกรานต์ และปีใหม่*



กิจกรรมส่งพนักงานกลับบ้าน จะปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เนื่องจากทางบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของสถาบันครอบครัว จึงกำหนดวันหยุดในช่วงเทศกาลให้เป็นวันหยุดยาว เพื่อพนักงานที่มีภูมิลำเนาอยู่ต่างจังหวัดได้ใช้เวลาอยู่กับครอบครัวได้นานขึ้น กิจกรรมนี้จึงเป็นการสร้างความรู้สึกที่ดีให้กับพนักงานทุกคนที่มีต่อผู้บริหารและต่อบริษัทฯ

- *จัดกิจกรรม งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ประจำปี*





กิจกรรมงานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ประจำปี 2568 เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้พบปะสังสรรค์ ผ่อนคลายจากการทำงานหนักมาตลอดทั้งปี สร้างความสัมพันธ์จากการทำกิจกรรมร่วมกัน มีการแจกอาหารกลางวันและจับสลากของขวัญมอบรางวัลให้แก่พนักงาน

- *ตรวจสุขภาพประจำปี*






บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของสุขภาพพนักงานเป็นอย่างมาก จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานทุกคน ให้ได้รับการตรวจสุขภาพฟรี จากโรงพยาบาลชั้นนำที่มีทีมแพทย์พยาบาล และอุปกรณ์ทันสมัย

- *การเยี่ยมพนักงานที่เจ็บป่วย หรือ คลอดบุตร*




ทางบริษัทฯ จะให้ตัวแทนสวัสดิการฯ และตัวแทนพนักงานนำกระเช้าไปเยี่ยมผู้ป่วยเพื่อเป็นกำลังใจกรณีที่เจ็บป่วย หรือกรณีคลอดบุตร มีการมอบกระเช้าของขวัญแสดงความยินดีกับพนักงาน

- *กิจกรรมมุทิตาจิต พนักงานเกษียณอายุ*



ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรมนุษย์เป็นอย่างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับพนักงาน ซึ่งถือเป็นฟันเฟืองสำคัญขององค์กร บริษัทฯ จึงมีการจัดกิจกรรม เพื่อยกย่องและเชิดชูพนักงานที่ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยจัดเลี้ยงให้พนักงาน และผู้บริหารระดับสูง รับประทานอาหารกลางวันร่วมกัน

- *กิจกรรมแลกเปลี่ยนความคิด ใกล้ชิดผู้บริหาร*



ทางบริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานได้รับประทานอาหารกลางวัน และพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิด ร่วมกับผู้บริหารในทุก ๆ เดือน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

- *กิจกรรมเพื่อนใหม่ ใจเกินร้อย*



บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานใหม่ ที่เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ ที่อยู่ในช่วงทดลองงาน โดยมีการจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน และพูดคุยสอบถาม ให้ความรู้ในการปรับตัวในที่ทำงานใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รู้สึกถึงความห่วงใยที่บริษัทฯ มีให้

- *กิจกรรมวันออมแห่งชาติ / คลินิกแก้ปัญหาหนี้*



บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ การเงินและการออม จึงได้ร่วมมือกับตัวแทนจากหลากหลายธนาคาร เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจ ด้านการบริหารการเงินอย่างเป็นระบบ

- *โครงการพนักงานดีเด่น*



บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญ และส่งเสริมพนักงานที่มีความรู้ความสามารถโดดเด่น ให้เป็นที่ยอมรับและเหมาะสมกับการยกย่องเชิดชู โดยมีการมอบเงินรางวัลและประกาศเกียรติคุณให้กับพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้เป็นแบบอย่างที่ดีกับพนักงานท่านอื่น

- *มุมนมแม่*

นโยบายให้จัดสถานที่ในการดำเนินการมุมนมแม่ในสถานประกอบการ เนื่องด้วยได้ให้ความสำคัญของประโยชน์ของน้ำนมแม่ที่มีต่อบุตรของพนักงาน และช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในครัวเรือนของพนักงานที่สามารถมาบีบน้ำนมและมีน้ำนมกลับไปให้ลูกดื่มได้

- *จัดให้มีระบบการสื่อสารภายในอย่างมีประสิทธิภาพ*

อาทิเช่น การประชุมหน้าแถวตอนเช้า (morning talk) การจัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ และการส่งข่าวสารผ่านอีเมลล์ เพื่อแจ้งข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน คุณภาพชีวิต และข่าวสารของบริษัท ที่ต้องการสื่อไปถึงพนักงานในทุกระดับ

## *ด้านลูกค้า*

นโยบายและแนวทางดำเนินงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ ให้มีต้นทุนในระดับที่เหมาะสมและแข่งขันได้ และส่งมอบสินค้าได้ตรงเวลาที่กำหนด เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า

บริษัทฯ ทำการทบทวนระบบงาน ตั้งแต่กระบวนการรับคำสั่งซื้อ การวางแผนการผลิต จัดเตรียมวัตถุดิบล่วงหน้า ให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดของเสียในกระบวนการ และมีระบบตรวจสอบคุณภาพที่เข้มแข็ง ก่อนส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ตามเวลาที่กำหนด โดยมีขั้นตอนการการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า ดังนี้

**ผลิตภัณฑ์กลุ่มแม่พิมพ์ ชิ้นส่วน และรับจ้างประกอบ :**

- ฝ่ายขาย ทำการสำรวจความพึงพอใจจากลูกค้าทุกราย ปีละ 2 ครั้ง
- ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ได้รับผลประเมินด้านคุณภาพและการส่งมอบสินค้า จากลูกค้าเป็นรายเดือน
- การจำหน่ายรถยนต์ : ฝ่ายงานโดยส่วนงาน Customer Relation Management ทำการสอบถามความพึงพอใจด้านการขาย และการให้บริการหลังการขาย จากลูกค้าเป็นเดือน โดยสอบถามหลังส่งมอบ 1 เดือน 6 เดือน และ 1 ปี

เมื่อบริษัทฯ ได้รับผลประเมินดังกล่าวแล้ว จะรวบรวม Feedback ที่ได้จากลูกค้า มาวิเคราะห์ข้อมูลและสรุปแนวทางปรับปรุงการทำงาน ตามแนวทาง P-D-C-A (Plan-Do-Check-Action) เพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

ผลการดำเนินการ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าดังนี้

| กลุ่มผลิตภัณฑ์ | เป้าหมาย | ผลประเมินที่ได้รับ |
|---|---|---|
| งานแม่พิมพ์และชิ้นส่วน | 80% | 88% |
| งานรับจ้างประกอบ และพ่นสี | 80% | 86% |
| การจำหน่ายรถยนต์ | 95% | 98% |

โดยหัวข้อที่ได้รับผลประเมินต่ำกว่าเป้าหมายและมีนัยสำคัญ ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

และในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “The Best of Delivery Performance” จาก Yanmar S.P. Co.,Ltd. และได้รับประกาศเกียรติคุณ “The Award for FY2024 ESG Activities Sharing Cooperation” จากบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

***ด้านชุมชนและสังคม***

นโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมต่อสาธารณประโยชน์ เพื่อเป็นการตอบแทนสังคม โดยมีเจตจำนงที่ให้ความสำคัญในเรื่อง CSR ทั้งภายในบริษัทฯ คือพนักงานทุกคน และต่อบุคคลภายนอกบริษัทฯ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งมูลนิธิวิเชียร-ปราณี เผอิญโชค ขึ้นเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ หรือการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยเหลือด้านการศึกษา ช่วยสงเคราะห์ผู้ประสบปัญหายากไร้ เป็นต้น

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2568 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ กลุ่มเผอิญโชค และมูลนิธิวิเชียร-ปราณี เผอิญโชค ได้ร่วมสมทบทุนเพื่อสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของโรงพยาบาล สถานศึกษา การกีฬา วัด มูลนิธิและชุมชนต่าง ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7,131,646 บาท โดยแบ่งเป็น กลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ และพนักงาน จำนวน 4,385,849 บาท กลุ่มเผอิญโชค และมูลนิธิวิเชียร-ปราณี เผอิญโชค จำนวน 2,745,797 บาท โดยมีกิจกรรมที่สำคัญในรอบปี ดังนี้

***การดูแลชุมชนและสังคม***

บริษัท มุ่งเน้นถึงความสำคัญของชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงาน ตลอดจนการเสริมสร้างหน่วยงานสาธารณะในท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการดูแลและให้บริการกับประชาชนในเขตพื้นที่หนองแขม และเขตบางแค ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งของกิจการในกลุ่มบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

*ชุมชนสัมพันธ์*





ด้วยพื้นที่ตั้งของโรงงานผลิตชิ้นส่วน และประกอบรถยนต์ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) อยู่ติดกับเขตที่พักอาศัยของชุมชน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและควบคุมมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตทั้งการชุบสี การพ่นสี ที่อาจก่อให้เกิดความรำคาญกับชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงเขตโรงงาน บริษัทได้กำหนดให้มีทีมงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างช่องทางการสื่อสาร รับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วน โดยทีมชุมชนสัมพันธ์จะเข้าเยี่ยมเยียนพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

*การสนับสนุนการศึกษาโดยการมอบทุนการศึกษาให้กับเยาวชน*

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมการศึกษา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะส่งผลต่อระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน บริษัทจึงจัดสรรงบประมาณสำหรับเป็นทุนการศึกษา เพื่อมอบให้กับเยาวชนได้ใช้เป็นทุน และเป็นขวัญกำลังใจในการศึกษาเล่าเรียนด้วยความขยันหมั่นเพียร โดยบริษัทได้จัดสรรทุนการศึกษาดังนี้



สนับสนุนเงินทุนให้กับบุตรข้าราชการตำรวจสน.หนองแขม บริษัทฯ มอบเงินสนับสนุนให้กับบุตรข้าราชการตำรวจ สน.หนองแขม เพื่อเป็นทุนการศึกษา ประจำปี 2568 เป็นเงินจำนวน 45,000 บาท โดยมอบให้ในวันที่ 24 มกราคม 2569

*สนับสนุนสโมสรเทเบิลเทนนิสไทยรุ่ง*



บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความต้องการโอกาสในการแข่งขันของนักกีฬา และช่วยอนุเคราะห์ ให้การสนับสนุนนักกีฬาที่ขาดโอกาสในด้านทุนทรัพย์ ทั้งเรื่องของอุปกรณ์ในการแข่งขันให้มีโอกาสในการฝึกซ้อมที่ดี และมีโอกาสเดินทางแข่งขัน เพื่อเก็บคะแนนสะสม เพื่อเติมเต็มความฝันที่จะประสบความสำเร็จในการเล่นเทเบิลเทนนิส และสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศไทย



บริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนให้กับนักกีฬา เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกซ้อม ตลอดไปจนถึงค่าใช้จ่ายที่จำเป็นสำหรับการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 สโมสรเทเบิลเทนนิสไทยรุ่ง ได้ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันและได้รับรางวัลทั้งในประเทศ และต่างประเทศหลายรายการ อีกทั้งมีนักกีฬาสามารถผ่านการคัดเลือกเยาวชนทีมชาติ จำนวน 3 คน และทีมชาติไทย จำนวน 1 คน และสโมสรฯ ได้รับรางวัล “ทีมที่มีผลการแข่งขันยอดเยี่ยมอันดับที่ 4 จากทุกสโมสรทั่วประเทศไทย” จากสมาคมกีฬาเทเบิลเทนนิสแห่งประเทศไทยอีกด้วย

*การบริจาคสิ่งของ และเงินแก่องค์กรสาธารณกุศลต่าง ๆ*

- สนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ ให้กับโรงพยาบาลโพธาราม ราชบุรี โดยบริจาคเครื่องมือฟอกเลือด มูลค่า 1,00,000 บาท
- บริจาคสิ่งของ เครื่องมือ เครื่องใช้ ให้กับมูลนิธิสวนแก้ว เพื่อใช้ในภารกิจช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ในปี 2568 ที่ผ่านมา



- บริจาครถยนต์ 1 คัน ให้กับมูลนิธิราชประชาสมาสัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อใช้ในภารกิจต่างๆ ของทางมูลนิธิ
- สนับสนุนจัดสร้างเวทีอเนกประสงค์ พร้อมเงินสนับสนุน ให้กับ ชุมชนหมู่บ้านบุษรา ที่อยู่บริเวณด้านข้างของบริษัทฯ เพื่อใช้ปรับปรุงภูมิทัศน์ของสวนสาธารณะ และใช้ในกิจกรรมของหมู่บ้าน





- สนับสนุนเงินให้กับโรงเรียนมัธยมวัดหนองแขมเนื่องในวันสถาปนาโรงเรียนมูลค่า 10,000 บาท และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของทางประกันสังคมพื้นที่ 6 มูลค่า 3,000 บาท

*การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์*

เพื่อเป็นการสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสา ร่วมกันทำความสะอาดชุมชนรอบข้างบริษัทฯ ประกอบด้วย ชุมชนหมู่บ้านพงษ์ศิริชัย ชุมชนซอยโรงแก๊ส ชุมชนหมู่บ้านบุศรา ซึ่งอยู่ข้างเคียงบริเวณบริษัทฯ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลเนื่องในวันแม่แห่งชาติ ปี 2568




- กิจกรรมส่งเสริมการทำความดี

จากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการ “คิดดี ทำดี พูดดี” บริษัทได้ใช้หลักดังกล่าวเป็นแนวทางในการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนดำเนินชีวิตด้วยหลักคิดดี ทำดี และพูดดี ผ่านกิจกรรมส่งเสริมการทำความดีที่หลากหลาย เช่น กิจกรรมบริจาคโลหิต



บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมการบริจาคโลหิตทุกไตรมาส เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2541 จนถึงปัจจุบัน มีพนักงานบริจาคโลหิต 3,972 คน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการแบ่งปัน, เสียสละ และช่วยเหลือสังคม

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ปี 2568 ประเทศไทยมียอดผลิตรถยนต์ 1.46 ล้านคัน ลดลงจากปีก่อน 1% แม้ยอดขายรถยนต์ในประเทศจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8%(0.62 ล้านคัน) แต่ไม่สามารถชดเชยยอดส่งออกที่ หดตัว 8%(1.02 ล้านคัน) ได้ทั้งหมด เนื่องจากมีแรงกดดันยังคงมาจากสถานการณ์เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าชะลอตัว, การแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง โดยเฉพาะจากผู้ผลิตจีน และการเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยีจากรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) ไปสู่รถยนต์ไฟฟ้า EV

สำหรับปี 2569 ทางสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ประมาณการเป้าการผลิตรถยนต์ 1.5 ล้านคัน แบ่งเป็นการผลิตเพื่อขายในประเทศ 550,000 คัน และผลิตเพื่อส่งออก 950,000 คัน ซึ่งอยู่ในทิศทางทรงตัวถึงฟื้นตัวเล็กน้อย โดยมีปัจจัยที่ต้องติดตาม ได้แก่ ทิศทางอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขสินเชื่อ, ความต้องการในตลาดส่งออก, ความต่อเนื่องของมาตรการสนับสนุน EV และระดับการแข่งขันด้านราคา

**ผลการดำเนินงานของบริษัท**

ฝ่ายบริหารขอชี้แจงการดำเนินงานประจำปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม

**งบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**(หน่วย: ล้านบาท)**

| รายการ | ปี 2567 | ปี 2568 | เพิ่ม (ลด) | |
|---|---|---|---|---|
| รายได้จากการดำเนินงาน | 2,272.3 | 1,825.6 | (446.7) | (20%) |
| รายได้อื่น | 305.2 | 250.3 | (54.9) | (18%) |
| **รายได้รวม** | **2,577.5** | **2,075.9** | **(501.6)** | **(19%)** |
| ต้นทุนขายและบริการ | 1,945.2 | 1,590.1 | (355.0) | (18%) |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 273.2 | 229.4 | (43.8) | (16%) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 53.0 | 47.1 | (5.8) | (11%) |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | **411.6** | **303.2** | **(108.5)** | **(26%)** |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 31.1 | 26.3 | (4.7) | (15%) |
| **กำไรสำหรับงวด** | **380.5** | **276.8** | **(103.7)** | **(27%)** |
| **การแบ่งปันกำไร สำหรับปี** | | | | |
| **ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่** | **380.2** | **275.1** | (105.1) | (28%) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 0.4 | 1.7 | 1.3 | 354% |

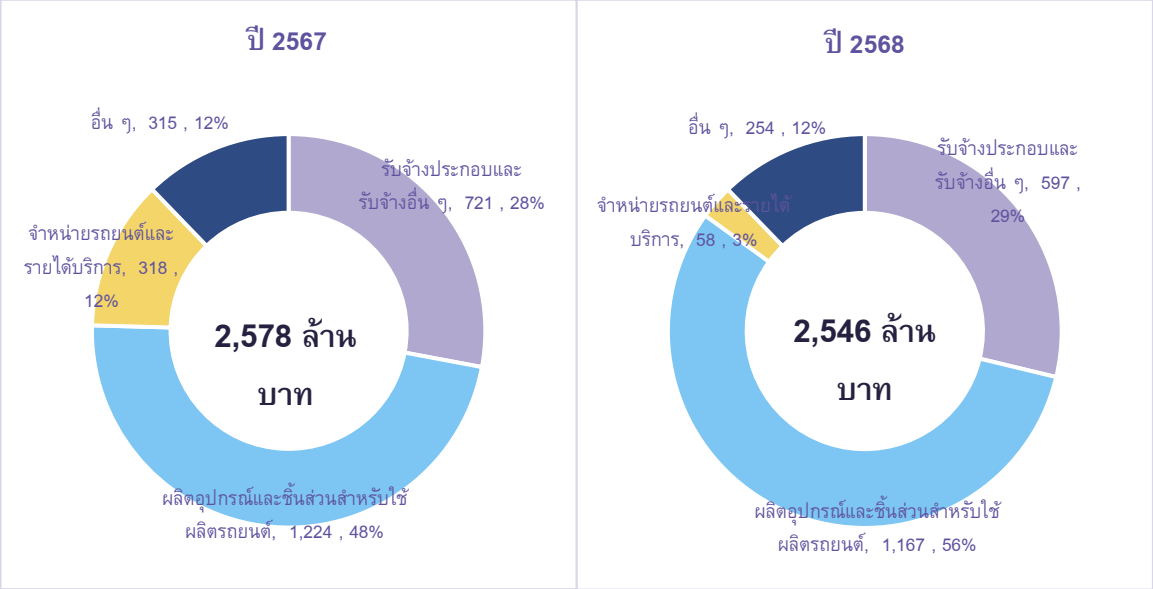
1. **<u>ภาพรวมผลการดำเนินงาน</u>** บริษัทฯดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายในอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทฯมีผลการดำเนินงานของงบการเงินรวมเปรียบเทียบกับปีก่อนดังนี้

**1.1. รายได้รวม**

ปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานที่ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม เท่ากับ 2,275.90 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 501.6 ล้านบาท หรือ 19%

**สัดส่วนรายได้รวม แยกตามประเภทธุรกิจ**

**ปี 2568 / 2567 = +502, -19%**




หมายเหตุ : รายได้รวม ได้แก่ รายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่น (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม)

- รายได้จากการผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (ประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้างผลิตชิ้นส่วน, แม่พิมพ์, อุปกรณ์จับยึด) รวม 1,167 ล้านบาท หรือ 56% จากรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อน 57 ล้านบาท หรือ 5% จากกลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนยานยนต์มีปริมาณการสั่งซื้อลดลงและบางรายปรับแผนการผลิต สาเหตุจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทได้รับผลกระทบจากการที่ผู้ผลิตรถยนต์มีการนำเข้ารถยนต์ไฟฟ้า (EV) มากขึ้น และสถาบันการเงินเข้มงวดการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์
- รายได้จากการรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์รวม 597 ล้านบาท หรือ 29% จากรายได้รวม ซึ่งลดลงจากของปีก่อน 124 ล้านบาท หรือ 17% จากคำสั่งซื้อของกลุ่มยานยนต์และกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรมีปริมาณการสั่งซื้อลดลง ลูกค้าผลิตเองและบางรายปรับแผนการผลิต
- รายได้จากการจำหน่ายรถยนต์และรายได้ค่าบริการจากศูนย์บริการรถยนต์รวม 58 ล้านบาท หรือ 3% จากรายได้รวม ลดลงจากปีก่อน 260 ล้านบาท หรือ 82% จากการส่งออกรถยนต์ชะลอตัวตามภาวะตลาดโลกและผลกระทบจากมาตรการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (คาร์บอน) ที่เข้มงวดขึ้นในประเทศคู่ค้า ขณะเดียวกันสถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อจากภาระหนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูง
- รายได้อื่น จำนวนเงิน 254 ล้านบาท หรือ 12% จากรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อน 61 ล้านบาท หรือ 19% ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการขายที่ดินเปล่า

**1.2. ต้นทุนขายและบริการ**

ปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการรวม 1,590 ล้านบาท มีสัดส่วนต้นทุนขายและบริการ 87% เทียบกับปีก่อน เท่ากับ 86% เพิ่มขึ้น 1% เนื่องจากรายได้ลดลง มีต้นทุนคงที่บางส่วนและสัดส่วนของการผลิตของแต่ละผลิตภัณฑ์ต่างกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พยายามบริหารจัดการทั้งต้นทุนผันแปรและคงที่ให้ลดลง มีมาตรการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง

**1.3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

ปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 229 ล้านบาท มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ 11.1% เทียบกับปีก่อน เท่ากัน 10.6% มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายใกล้เคียงกัน

**1.4. ส่วนแบ่งกำไร จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม**

ปี 2568 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 47 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 6 ล้านบาท หรือ 11%

**1.5. กำไรสุทธิสำหรับปี**

ปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 275 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 105 ล้านบาท จากรายได้ที่ลดลง กำไรในสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่างกัน และสาเหตุตามข้อมูลข้างต้นที่กล่าวมาก่อนหน้านี้

## 2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

| หน่วย : ล้านบาท | 2567 | 2568 | เปลี่ยนแปลง | |
|---|---|---|---|---|
| รายการ | 31-ธ.ค.-67 | 31-ธ.ค.-68 | เพิ่ม / (ลด) | % |
| สินทรัพย์รวม | 4,533 | 4,511 | (21) | (0%) |
| หนี้สินรวม | 563 | 522 | (41) | (7%) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 3,970 | 3,989 | 20 | 0.5% |

**2.1 สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 4,511 ล้านบาท ลดลงจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 21 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงจากการรับชำระหนี้จากการดำเนินการปกติ

**2.2 หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีหนี้สินรวมเท่ากับ 522 ล้านบาท ลดลงจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 41 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงจากเจ้าหนี้การค้าจากคำสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิตของลูกค้า

**2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 3,989 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพิ่มขึ้น จำนวน 20 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นในปี, รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม, ออกหุ้นสามัญ ESOP 2021 และจ่ายเงินปันผล 202 ล้านบาท

**3. อัตราส่วนทางการเงิน**

| อัตราส่วนทางการเงิน | | ปี 2567 | ปี 2568 |
|---|---|---|---|
| อัตรากำไรสุทธิ | % | 14.75% | 13.25% |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 4.63 | 5.16 |
| อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.14 | 0.13 |

สำหรับความสามารถทำกำไร เห็นได้ว่า อัตราผลตอบแทนจากกำไรสุทธิลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากสัดส่วนของแต่ละผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน และกำไรที่เกิดจากการดำเนินงานลดลง

สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดี สะท้อนถึงความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นที่ดีขึ้น จากการบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าลดลง บริษัทไม่มีความเสี่ยงทางการเงิน

**4. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน**

บริษัทฯ บูรณาการประเด็น ESG เข้ากับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าในระยะยาวผกลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน โดยนำแนวคิด ESG เข้ากับกระบวนการดำเนินงานหลักของบริษัท

- บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ ESG DNA ปลูกฝังความรู้สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยผ่านเกณฑ์ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนด
- บริษัทฯ ได้ผ่านการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating ระดับ A ประจำปี 2568

ด้านสิ่งแวดล้อม

- บริษัทมีการประเมิน Carbon Footprint โดยเก็บค่าข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละปี เริ่มจากปี 2567 เป็นปีฐาน และตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อย่างน้อย 5% ต่อปี โดยจัดทำแผนงานและกิจกรรมในการลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั่วทั้งองค์กร
- บริษัทปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อลดการใช้พลังงานต่าง ๆ ร่วมกับการใช้พลังงานทดแทนจาก Solar roof
- การบริหารสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 เป็นข้อกำหนดเบื้องต้นของลูกค้า OEM รายใหญ่ เป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาสัญญาการผลิต และการรับงานใหม่จากลูกค้า

ด้านสังคม บริษัทมีกิจกรรม CSR กับชุมชนรอบข้าง และทำกิจกรรมเพื่อสังคม

ด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย และมีมาตรการกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ บูรณาการประเด็น ESG เข้ากับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าในระยะยาว

**5. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

การตรวจสอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รายงานแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข เนื่องจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีรอบบัญชีสิ้นสุดปีไม่ตรงกัน จึงใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

### (ก) ตารางสรุปงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2568

**บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568**

| รายการ | ปี 2566 | | ปี 2567 | | ปี 2568 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 325.48 | 7.45% | 312.18 | 6.9% | 237.97 | 5.3% |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 649.66 | 14.87% | 1,255.81 | 27.7% | 1,345.12 | 29.8% |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 423.57 | 9.7% | 390.95 | 8.6% | 367.01 | 8.1% |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 32.09 | 0.7% | 17.28 | 0.4% | 43.53 | 1.0% |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 88.30 | 2.0% | - | 0.0% | - | 0.0% |
| สินค้าคงเหลือ | 328.78 | 7.5% | 185.54 | 4.1% | 181.49 | 4.0% |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | 3.23 | 0.1% | - | 0.0% | - | 0.0% |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | **1,851.10** | **42.4%** | **2,161.76** | **47.7%** | **2,175.11** | **48.2%** |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 545.52 | 12.5% | 583.47 | 12.9% | 601.67 | 13.3% |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 769.62 | 17.6% | 628.10 | 13.9% | 610.37 | 13.5% |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,110.30 | 25.4% | 1,059.79 | 23.4% | 1,023.73 | 22.7% |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 15.39 | 0.4% | 10.80 | 0.2% | 12.79 | 0.3% |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 7.26 | 0.2% | 7.40 | 0.2% | 6.24 | 0.1% |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 13.00 | 0.3% | 18.65 | 0.4% | 16.73 | 0.4% |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 56.02 | 1.3% | 62.88 | 1.4% | 64.81 | 1.4% |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | **2,517.12** | **57.6%** | **2,371.09** | **52.3%** | **2,336.35** | **51.8%** |
| **รวมสินทรัพย์** | **4,368.22** | **100.0%** | **4,532.85** | **100.0%** | **4,511.46** | **100.0%** |

## บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
## สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568

| รายการ | ปี 2566 | | ปี 2567 | | ปี 2568 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 540.58 | 12.38% | 456.83 | 10.1% | 411.45 | 9.12% |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 4.37 | 0.10% | 4.52 | 0.1% | 4.45 | 0.10% |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 7.62 | 0.17% | 5.30 | 0.1% | 5.49 | 0.12% |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | **552.57** | **12.65%** | **466.66** | **10.3%** | **421.39** | **9.34%** |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 11.01 | 0.25% | 6.28 | 0.1% | 8.34 | 0.18% |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 1.65 | 0.04% | 0.32 | 0.0% | 0.12 | 0.00% |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ | 73.38 | 1.68% | 64.56 | 1.4% | 64.99 | 1.44% |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 25.43 | 0.58% | 25.43 | 0.6% | 27.30 | 0.61% |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | **111.48** | **2.55%** | **96.59** | **2.1%** | **100.75** | **2.23%** |
| **รวมหนี้สิน** | **664.05** | **15.20%** | **563.25** | **12.4%** | **522.15** | **11.57%** |
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | |
| **ทุนเรือนหุ้น** | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) | 681.88 | | 682.64 | | 682.64 | |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) | 668.18 | 15.3% | 674.40 | 14.9% | 677.92 | 15.0% |
| หุ้นทุนซื้อคืน | - | | - | | (65.57) | -1.5% |
| **ส่วนเกินมูลค่าหุ้น** | | | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 763.38 | 17.5% | 779.71 | 17.2% | 788.93 | 17.5% |
| สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 23.24 | 0.5% | 20.99 | 0.5% | 19.44 | 0.4% |
| **กำไรสะสม** | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 68.19 | 1.6% | 68.26 | 1.5% | 68.26 | 1.5% |
| สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | - | 0.0% | - | 0.0% | 65.57 | 1.5% |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 2,122.50 | 48.6% | 2,368.06 | 52.2% | 2,374.87 | 52.6% |
| **รวมส่วนของบริษัทใหญ่** | **3,645.49** | **83.5%** | **3,911.44** | **86.3%** | **3,929.43** | **87.1%** |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 58.68 | 1.3% | 58.16 | 1.3% | 59.88 | 1.3% |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | **3,704.17** | **84.8%** | **3,969.60** | **87.6%** | **3,989.31** | **88.4%** |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | **4,368.22** | **100.0%** | **4,532.85** | **100.0%** | **4,511.46** | **100.0%** |

## บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
## สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568

| รายการ | ปี 2566 | | ปี 2567 | | ปี 2568 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **รายได้จากการขายและบริการ** | **2,410.81** | **94.7%** | **2,272.28** | **88.2%** | **1,825.60** | **87.9%** |
| รายได้จากการขาย | 2,076.33 | 81.5% | 2,001.17 | 77.6% | 1,585.70 | 76.4% |
| รายได้จากการให้บริการ | 248.55 | 9.8% | 191.56 | 7.4% | 166.47 | 8.0% |
| รายได้งานตามสัญญา | 85.94 | 3.4% | 79.55 | 3.1% | 73.43 | 3.5% |
| **รายได้อื่น** | **135.60** | **5.3%** | **305.24** | **11.8%** | **250.29** | **12.1%** |
| รายได้เงินปันผล | 1.70 | 0.1% | 1.74 | 0.1% | 2.64 | 0.1% |
| รายได้ค่าเช่าและบริการ | 64.68 | 2.5% | 112.06 | 4.3% | 116.38 | 5.6% |
| รายได้อื่น | 69.15 | 2.7% | 181.98 | 7.1% | 86.18 | 4.2% |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 0.07 | 0.0% | 3.50 | 0.1% | 9.34 | 0.5% |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | - | 0.0% | 5.95 | 0.2% | 35.75 | 1.7% |
| **รายได้รวม** | **2,546.42** | **100.0%** | **2,577.52** | **100.0%** | **2,075.90** | **100.0%** |
| ต้นทุน | | | | | | |
| ต้นทุนขาย | (1,846.61) | (88.9%) | (1,733.64) | (86.63% | (1,408.14) | (88.80% |
| ต้นทุนจากการให้บริการ | (180.41) | (72.6%) | (144.32) | (75.34% | (127.67) | (76.69% |
| ต้นทุนงานตามสัญญา | (68.55) | (79.8%) | (67.21) | (84.48% | (54.33) | (73.98% |
| รวมต้นทุน | (2,095.57) | (82.3%) | (1,945.17) | (75.47% | (1,590.14) | (76.60% |
| **กำไรขั้นต้น** | **315.24** | **13.1%** | **327.11** | **14.40%** | **235.47** | **12.90%** |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | (74.40) | (2.9%) | (60.81) | (2.36%) | (51.95) | (2.50%) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (187.43) | (7.4%) | (212.41) | (8.24%) | (177.44) | (8.55%) |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | (5.47) | (0.2%) | - | 0.00% | - | 0.00% |
| **กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน** | **183.55** | **7.2%** | **359.13** | **13.93%** | **256.37** | **12.35%** |
| ต้นทุนทางการเงิน | (0.64) | (0.0%) | (0.49) | (0.02%) | (0.34) | (0.02%) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย | 32.97 | 1.3% | 52.97 | 2.06% | 47.13 | 2.27% |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | **215.88** | **8.5%** | **411.61** | **15.97%** | **303.16** | **14.60%** |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (31.48) | (1.2%) | (31.06) | (1.21%) | (26.32) | (1.27%) |
| **กำไรสำหรับปี** | **184.40** | **7.2%** | **380.55** | **14.76%** | **276.84** | **13.34%** |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | 0.0% | - | 0.00% | - | 0.00% |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | **184.40** | **7.2%** | **380.55** | **14.76%** | **276.84** | **13.34%** |
| **การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) และกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม** | | | | | | |
| **ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่** | **183.23** | **7.2%** | **380.17** | **14.75%** | **275.12** | **13.25%** |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 1.17 | 0.0% | 0.38 | 0.01% | 1.72 | 0.08% |
| | 184.40 | 7.2% | 380.55 | 14.76% | 276.84 | 13.34% |
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | | | |
| **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** | **0.27** | | **0.57** | | **0.41** | |
| **กำไรต่อหุ้นปรับลด** | **0.27** | | **0.57** | | **0.41** | |

**บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568**

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 |
|---|---|---|---|
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :** | | | |
| กำไรสำหรับปี | 184.40 | 380.55 | 276.84 |
| รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 31.48 | 31.06 | 26.32 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 131.65 | 111.38 | 104.12 |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ | (8.36) | 19.89 | (14.60) |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์ | (0.75) | 0.91 | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (32.97) | (52.97) | (47.13) |
| (กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (2.60) | 0.58 | - |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 6.30 | 6.14 | 6.00 |
| กลับรายการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | - | (0.54) | - |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | - | 0.30 | 0.51 |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | - | 7.12 | 1.90 |
| (กลับรายการ) ผลขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน | 1.52 | 14.88 | 3.34 |
| สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 2.80 | 0.91 | 0.23 |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | (9.28) | (3.83) | (5.51) |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | (0.07) | (3.50) | (9.34) |
| กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | (141.23) | - |
| (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 5.47 | (5.95) | (35.75) |
| รายได้เงินปันผล | (1.70) | (1.74) | (2.64) |
| รายได้ทางการเงิน-ดอกเบี้ยรับ | (13.15) | (8.79) | (2.54) |
| ต้นทุนทางการเงิน-ดอกเบี้ยจ่าย | 0.64 | 0.49 | 0.34 |
| รายได้อื่นจากการกลับรายการหนี้สินหมุนเวียน | (3.93) | (0.74) | (1.01) |
| กำไรจากการรับโอนที่ดิน | (7.50) | - | |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน | 283.93 | 354.93 | 301.07 |

## บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
## งบกระแสเงินสด (ต่อ)
## สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566-2568

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 |
|---|---|---|---|
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 51.64 | 32.53 | 23.29 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | (4.28) | 14.81 | (26.25) |
| สินค้าคงเหลือ | (64.94) | 123.34 | 14.06 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 23.07 | (2.11) | (10.19) |
| หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 75.21 | (97.91) | (47.76) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 17.48 | - | 1.87 |
| กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน | 382.11 | 425.59 | 309.94 |
| เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 5.88 | 2.53 | 7.22 |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล | (71.31) | (48.23) | (25.73) |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน | (10.69) | (14.43) | (5.57) |
| **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน :** | **305.99** | **365.46** | **285.86** |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น | - | - | - |
| เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0.85 | 88.30 | - |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | (2,028.51) | (2,111.13) | (798.49) |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 1,900.10 | 1,514.43 | 754.28 |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (50.97) | (51.87) | (41.40) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | 12.74 | 277.23 | 6.42 |
| เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 1.70 | 1.74 | 2.64 |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | 25.60 | 15.02 | 28.93 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ | 11.48 | 8.62 | 3.63 |
| **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** | **(127.01)** | **(257.66)** | **(43.99)** |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :** | | | |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (4.59) | (4.59) | (4.59) |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิ์ ESOP-2021 | 10.77 | 19.40 | 10.96 |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | (211.89) | (134.50) | (202.70) |
| เงินปันผลของบริษัทย่อยให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (2.70) | (0.90) | - |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (0.64) | (0.49) | (0.34) |
| ซื้อหุ้นทุนคืน | - | - | (65.57) |
| **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** | **(209.05)** | **(121.08)** | **(262.24)** |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (30.07) | (13.29) | (74.22) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 355.54 | 325.48 | 312.18 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี** | **325.48** | **312.18** | **237.97** |

**(ข) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

**บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2566-2568**

| อัตราส่วนทางการเงิน | | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 |
|---|---|---|---|---|
| **ก. อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)** | | | | |
| - อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 3.35 | 4.63 | 5.16 |
| - อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 2.62 | 4.12 | 4.55 |
| - อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด | เท่า | 0.61 | 0.61 | 0.54 |
| - อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 5.66 | 6.00 | 5.12 |
| - ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 63.59 | 59.95 | 70.31 |
| - อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | เท่า | 48.91 | 43.04 | 54.75 |
| - ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | 7.36 | 8.37 | 6.58 |
| - อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ | เท่า | 5.81 | 5.66 | 4.90 |
| - ระยะเวลาชำระหนี้ | วัน | 61.95 | 63.56 | 73.44 |
| - วงจรเงินสด | วัน | 8.99 | 4.76 | 3.45 |
| **ข. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)** | | | | |
| - อัตรากำไรขั้นต้น | % | 13.08 | 14.4 | 12.90 |
| - อัตรากำไรจากการดำเนินงาน | % | 7.84 | 15.54 | 12.08 |
| - อัตรากำไรอื่น | % | 1.29 | 2.06 | 2.27 |
| - อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร | % | 161.89 | 103.48 | 105.16 |
| - อัตรากำไรสุทธิ | % | 7.20 | 14.75 | 13.25 |
| - อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) | % | 5.02 | 10.06 | 7.02 |
| **ค. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)** | | | | |
| - อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA | % | 4.99 | 9.26 | 6.71 |
| - อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | % | 24.11 | 45.33 | 36.45 |
| - อัตราการหมุนของสินทรัพย์ | เท่า | 0.59 | 0.59 | 0.46 |
| **ง. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)** | | | | |
| - อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.18 | 0.14 | 0.13 |
| - อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | 593.33 | 841.38 | 753.96 |
| - อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูก | เท่า | 0.85 | 3.88 | 1.14 |
| - อัตราการจ่ายเงินปันผล | % | 74.07 | 52.63 | 60.98 |

# 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**

  บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
  โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991

- **ผู้สอบบัญชี**

  นายอธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ
  นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ
  นายเสถียร วงศ์สนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ
  นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ
  นางสาวพัชรี ศิริวงษ์ศิลป์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9037 หรือ
  นางสาวอัจฉรา สุขในใบบุญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4642
  บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
  100/72 ชั้น 22, 100/2 อาคารว่องวานิช B,
  ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
  โทรศัพท์ 0-2645-0109 โทรสาร 0-2645-0110

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

**5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ**

-ไม่มี-

**5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน หรือออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ**

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอย่างมีนัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

# ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. การกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยครอบคลุมหลักการด้านความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม การตรวจสอบได้ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

บริษัทฯ มีการสื่อสารและส่งเสริมความเข้าใจในแนวปฏิบัติดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอบรม การให้ความรู้ และช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และหลักการบรรษัทภิบาล เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง กรณีที่หัวข้อใดยังไม่สามารถปฏิบัติได้ หรือยังไม่บรรลุผลตามที่มุ่งหวังไว้ จะมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล จัดทำแผนพัฒนาและติดตามดูแลให้มีการดำเนินการต่อไป

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลประเด็นด้านความยั่งยืน (ESG) โดยกำหนดนโยบาย ทบทวนความเสี่ยง และติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องพิจารณากลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท
http://ir.thairung.co.th/th/investor_new.php >>การกำกับดูแลกิจการ >>คู่มือการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมกระบวนการตั้งแต่การสรรหากรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ การรักษาความเป็นอิสระของกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนาศักยภาพกรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายละเอียดตามข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

**1) สิทธิของผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ให้ความเคารพและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นในการร่วมกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากการแต่งตั้งกรรมการบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแสดงความคิดเห็น สอบถาม และลงมติในเรื่องสำคัญของบริษัท รวมถึงสิทธิในการได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา และสิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทกำหนดไว้อย่างชัดเจน และเปิดเผยผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึง เพียงพอ และสามารถใช้สิทธิได้อย่างมีประสิทธิภาพ

*กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น*

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้ให้ความสำคัญกับแนวทางการปฏิบัติที่ดี และคุณภาพของการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในระยะเวลา 4 เดือนหลังจากสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งในด้านสถานที่ วัน และเวลาในการจัดประชุม ซึ่งไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์หรือวันหยุดต่อเนื่อง และกำหนดเวลาในช่วงที่เหมาะสม

โดยบริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท กรุงเทพฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาได้สะดวกทั้งรถยนต์ส่วนตัว และขนส่งสาธารณะ

*เอกสารเชิญประชุม*

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น วาระการประชุม และความเห็นของกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อแจ้งให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบ ก่อนที่จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดูแลการจัดทำหนังสือเชิญประชุมให้มีวัน เวลา สถานที่จัดประชุม และวาระการประชุม รวมทั้งมีความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่ถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงิน เอกสารประกอบการพิจารณาวาระต่าง ๆ และหนังสือมอบฉันทะ โดยจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท 30 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมชุดเดียวกันนี้ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีระยะเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม

*การมอบฉันทะ*

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าประชุมและใช้สิทธิแทนตน โดยบริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ สำหรับการมอบฉันทะไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบของกระทรวงพาณิชย์ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงมติในวาระต่างๆ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม รวมถึงหนังสือมอบฉันทะที่ผู้ถือหุ้นมอบหมายให้ผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian) ในประเทศไทย ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ สนับสนุนการใช้ระบบ e-Proxy และ e-Voting เพื่อเพิ่มความสะดวกและประสิทธิภาพในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงรองรับผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian) ในการใช้สิทธิแทนผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนหนึ่งเป็นผู้ถือหุ้น และได้รวมคะแนนเสียงไว้ในระบบการลงคะแนนตามที่ได้แจ้งต่อบริษัทฯ

*วันประชุมผู้ถือหุ้น*

บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่อย่างเพียงพอในการดูแลผู้ถือหุ้น และได้จัดเตรียมอากรแสตมป์สำหรับหนังสือมอบฉันทะไว้ให้ผู้ถือหุ้น ณ จุดลงทะเบียน ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ดำเนินรายการในที่ประชุม ได้แนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ให้ที่ประชุมได้รับทราบ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 คณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม จำนวน 7 ท่าน จากคณะกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.50 ลาประชุม 1 ท่าน เนื่องจากติดภารกิจสำคัญที่ต่างประเทศ โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน (CFO) เข้าร่วมประชุมด้วย

ก่อนเริ่มประชุมผู้ดำเนินรายการในที่ประชุมได้ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน การนับคะแนน และการประกาศผลคะแนน การลงมติในแต่ละวาระ โดยบริษัทได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงอิสระ (Independent Inspector) เพื่อให้มั่นใจว่าการลงคะแนนเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยให้ผู้ถือหุ้นยื่นบัตรลงคะแนนที่มีบาร์โค้ดของแต่ละวาระที่มีการลงมติพร้อมลงลายมือชื่อกำกับ บริษัทฯ ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนและนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงเพื่อนำไปหักลบออกจากคะแนนทั้งหมดเพื่อแสดงผลคะแนนมติอนุมัติ หลังจากการนับคะแนนแล้วเสร็จ ที่ประชุมได้ประกาศผลคะแนนของแต่ละวาระในทันที ในกรณีที่การนับคะแนนใช้เวลานาน ประธานในที่ประชุมอาจเริ่มการพิจารณาวาระต่อไปก่อนกลับมาประกาศผลคะแนนเมื่อการประมวลผลข้อมูลได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเพื่อไม่ให้การประชุมต้องหยุดชะงัก เมื่อการประชุมสิ้นสุดลง บริษัทฯ ได้ขอให้ผู้ถือหุ้นส่งคืนใบลงคะแนนที่ได้ลงลายมือชื่อกำกับเรียบร้อยแล้วให้กับบริษัทฯ เพื่อรวบรวมสำหรับจัดเก็บต่อไป

บริษัทฯ ได้พิจารณาวาระการประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ตามลำดับที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือสลับลำดับวาระการประชุม และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม

ในการพิจารณาแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและถาม

คำถาม ประธานในที่ประชุมมีความยินดีที่จะรับฟังความเห็นและข้อสงสัยที่อยู่ในความสนใจของผู้ถือหุ้น และได้จัดให้ผู้บริหารได้ตอบทุกข้อซักถามอย่างชัดเจนและครบถ้วน

บริษัทฯ มีข้อปฏิบัติเรื่องข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับวาระใดต้องแจ้งต่อที่ประชุม เพื่องดเว้นและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้ขอให้กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งกรรมการออกจากห้องประชุมในระหว่างที่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาและลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและลงมติ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมภายหลังจากที่เปิดประชุมแล้วได้ โดยจะนับเป็นองค์ประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้เฉพาะในวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติเท่านั้น

เมื่อการประชุมสิ้นสุดลง บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกันกับวันประชุม

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน รวมถึงการบันทึกคำถามและคำตอบอย่างมีนัยสำคัญ และจัดส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส

**2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยไม่จำกัดถึงสัดส่วนการถือหุ้น ไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ฯลฯ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับสิทธิเท่าเทียมกันในการลงคะแนนเสียง คือนับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเสียง ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดได้รับสิทธิประโยชน์เหนือกว่าผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยอำนาจการออกเสียงจะเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ

*การเสนอวาระและเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ*

บริษัท ปกป้องและรักษาสิทธิ์ของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย เป็นผู้ลงทุนรายบุคคลหรือผู้ลงทุนสถาบัน และไม่ว่าจะเป็นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ ผู้ถือหุ้นของบริษัท จะได้รับสิทธิ์แสดงความเห็น เสนอวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ซึ่งบริษัทได้กำหนดและประกาศหลักเกณฑ์ และวิธีการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ เพื่อดำเนินการเสนอวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเหล่านี้ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าในช่วงเดือนตุลาคม-ธันวาคม 2567 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อเสนอจากผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่อย่างใด

*การอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุม*

บริษัทฯ ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้เปิดจุดลงทะเบียนสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม 1 ชั่วโมงก่อนกำหนดเวลาเริ่มประชุม และขยายเวลาเปิดลงทะเบียนจนถึงการประชุมวาระสุดท้าย และบริษัทฯ ได้นำระบบลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงแบบอิเล็กทรอนิกส์ มาใช้เพื่อช่วยสนับสนุนในการลงทะเบียนและการนับคะแนน

บริษัทฯ ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท และเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงช่องทางอื่นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารที่ทันต่อเหตุการณ์อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

**3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของทุกฝ่าย บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิ ความคาดหวัง และความต้องการที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เหมาะสมเพื่อดูแลและคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ โดยมีการสื่อสาร รับฟังความคิดเห็น และตอบสนองต่อประเด็นที่สำคัญผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถนำข้อเสนอแนะไปปรับปรุงการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างโปร่งใส (http://ir.thairung.co.th/th/investor_new.php >>การกำกับดูแลกิจการ >>คู่มือการกำกับดูแลกิจการ)

สำหรับผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเชิงประจักษ์ในมิติต่าง ๆ ได้แก่ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (หัวข้อ 3.3) การจัดการด้านสังคม อาทิ การปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า และชุมชน (หัวข้อ 3.4) และการกำกับดูแลกิจการ อาทิ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (หัวข้อ 8.1.4)

**4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลให้สอดคล้องกับกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมและสามารถใช้ประกอบการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations: IR) ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญของบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อาทิ ระบบตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETLink) เว็บไซต์บริษัท การประชุมนักวิเคราะห์ และกิจกรรมพบผู้ลงทุน โดยยึดหลักการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม (Fair Disclosure) และหลีกเลี่ยงการให้ข้อมูลแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์บริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในด้านการกำกับดูแล บริษัทฯ กำหนดให้ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญต้องผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีอิสระ และได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล รวมถึงคณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะ เพื่อให้มั่นใจในความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Silent Period) และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามกฎหมาย

บริษัทฯ มีการติดตามและกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดี โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบกรณีการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนในระยะยาว

## 6.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และอุดมการณ์ของบริษัท โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ อาทิ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การรักษาความลับและข้อมูลสารสนเทศ และการคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความครบถ้วน เหมาะสม และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในระดับประเทศ และมาตรฐานสากลอยู่เสมอ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท 1 ครั้ง โดยเพิ่มนโยบายการให้หรือรับบริจาค, นโยบายการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก และนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทย (CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อยกระดับให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมากยิ่งขึ้น รวมทั้งได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้า มีความรู้ ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องศึกษาบทเรียนด้วยตนเอง (Self Learning) ซึ่งผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าอบรม ผ่านระบบได้ครบถ้วน 100%

รวมทั้งจัดกิจกรรมภายในบริษัท เพื่อสร้างจิตสำนึกกับทุกคนในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 ไม่พบว่ามีการกระทำผิด หรือกระทำการใดๆ ที่เป็นการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรม หรือกระทำการใดๆ ในลักษณะฝ่าฝืนกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) แต่อย่างใด

ทั้งนี้ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน บนเว็บไซต์ของบริษัท

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้มีการพิจารณาทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติต่อไป และข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ภายใต้กรอบกฎหมาย หลักเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งกำกับดูแลและให้คำแนะนำ ให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) รวมถึงการทบทวนผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ (CG Rating) การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมและสนับสนุนในมิติต่างๆ ในการกำกับดูแลกิจการ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนกำกับดูแลและสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการทบทวนและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม อันจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท และเป็นการสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัท ในระยะยาว

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนและอนุมัติการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่สำคัญดังนี้

1. ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน และเพิ่มนโยบายการให้หรือรับบริจาค, นโยบายการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก และนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทย (CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อยกระดับให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมากยิ่งขึ้น (รายละเอียดตาม Code of Conduct ที่เปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท)
2. ทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและอนุมัติการ “แต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ” โดยการปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็น “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน” โดยขยายบทบาทหน้าที่ให้คลอบคลุมด้านการพัฒนาความยั่นยืนของกิจการ เพิ่มเติมเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 (รายละเอียดตามข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย) เพื่อให้การกำกับดูแลด้านความยั่งยืนมีความเชื่อมโยงกับการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ขององค์กรอย่างเป็นระบบ

   ดังนั้น สำหรับปี 2568 บริษัทอยู่ในระยะเริ่มต้นของการพัฒนาโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน โดยมีแผนพัฒนากระบวนการดำเนินงาน ตัวชี้วัด และการติดตามผลอย่างเป็นระบบในระยะถัดไป

3. ทบทวนและอนุมัติการกำหนด “นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงเปิดเผยผลการติดตามการปฏิบัติ” ซึ่งต้องคลอบคลุม 3 ประเด็นตามหลักเกณฑ์ CG (รายละเอียดตามข้อ 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม)
4. ทบทวนและอนุมัติการกำหนด “บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ” ให้ครอบคลุม 3 ประเด็นตามหลักเกณฑ์ CG โดยได้เพิ่มเติมบทบาทด้านการจัดการความสัมพันธ์หลัก (Manage Key Relationships) กล่าวคือประธานคณะกรรมการ มีหน้าที่ “เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ” (รายละเอียดตามข้อ 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท)
5. อนุมัติให้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับ “จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด” (รายละเอียดตามข้อ 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ)
6. อนุมัติให้กำหนดนโยบาย “การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารสูงสุด (CEO)” โดยกำหนดให้ กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท (รวมบริษัทเป็นไม่เกิน 4 บริษัท) และสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทหรือองค์กรอื่นได้ โดยต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบเป็นการล่วงหน้า (รายละเอียดตามข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร)

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน และสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### 6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) มาปรับใช้ในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ การตัดสินใจ และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างผลประกอบการที่มั่นคงในระยะยาว และเพิ่มคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการ CG Code โดยส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม ยังมีบางประเด็นที่แนวปฏิบัติของบริษัทอาจแตกต่างจากเกณฑ์การประเมินของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบและมีแนวทางดำเนินการในอนาคต ดังนี้

1. การกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ โดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เนื่องจากแนวปฏิบัติดังกล่าว ยังไม่เหมาะกับวิธีการนับคะแนนของบริษัท
2. การกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร แจ้งความประสงค์ที่จะซื้อ-ขายหลักทรัพย์ให้บริษัททราบล่วงหน้า 1 วันนั้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทอย่างเข้มงวด ได้แก่

- นโยบายห้ามใช้ข้อมูลภายใน โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก และบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตน
- การกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Silent period) ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- มาตรการกำกับดูแลให้คณะกรรมการและผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงมายังบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

บริษัทฯ เห็นว่ามาตรการดังกล่าวสามารถบริหารความเสี่ยงด้านการใช้ข้อมูลภายในได้อย่างเหมาะสมในปัจจุบัน ทั้งนี้ จะพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในอนาคต

3. การกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50 นั้น ซึ่งโครงสร้างกรรมการบริษัทที่ผ่านมา จะมีกรรมการอิสระ ร้อยละ 50 อยู่แล้ว อย่างไรก็ตาม จากการที่กรรมการอิสระ 1 ท่านลาออก ส่งผลให้สัดส่วนกรรมการอิสระลดลงเป็นร้อยละ 43 (ณ วันที่ 2 มีนาคม 2569) ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างกระบวนการสรรหากรรมการอิสระท่านใหม่ โดยคาดว่าจะสามารถปรับโครงสร้างให้เป็นไปตามเกณฑ์ได้ในระยะเวลาอันใกล้
4. การกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการ ให้ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิง อย่างน้อยร้อยละ 30 หรืออย่างน้อย 2 ท่านนั้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการส่งเสริมมุมมองที่รอบด้านและเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันสัดส่วนกรรมการผู้หญิงของบริษัทฯ ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด เนื่องจากข้อจำกัดด้านโครงสร้างคณะกรรมการในปัจจุบัน ซึ่งพิจารณาจากความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์เฉพาะด้าน และความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นหลัก

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาสรรหากรรมการใหม่ โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางเพศ ทักษะ และประสบการณ์ควบคู่กันไป โดยจะทยอยเพิ่มสัดส่วนกรรมการผู้หญิงให้เหมาะสมในโอกาสที่มีการแต่งตั้งหรือทดแทนกรรมการในอนาคต เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระยะยาว

5. การจัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบ Hybrid (ทั้งแบบ Physical Meeting และ e-AGM)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม โดยในปัจจุบันยังคงจัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบ Physical Meeting ณ สำนักงานใหญ่ ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ที่เดินทางสะดวกและเข้าถึงระบบขนส่งสาธารณะได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทางเลือกในการจัดประชุมในรูปแบบ Hybrid หรือ e-AGM อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าวยังมีต้นทุนและข้อกำหนดด้านระบบเทคโนโลยีที่ต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาดและบริบทของบริษัท เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและไม่เป็นภาระต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมิน **คุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) จาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ "ดีเยี่ยม" ต่อเนื่องหลายปี** สะท้อนถึงความโปร่งใส ความเท่าเทียม และประสิทธิภาพในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

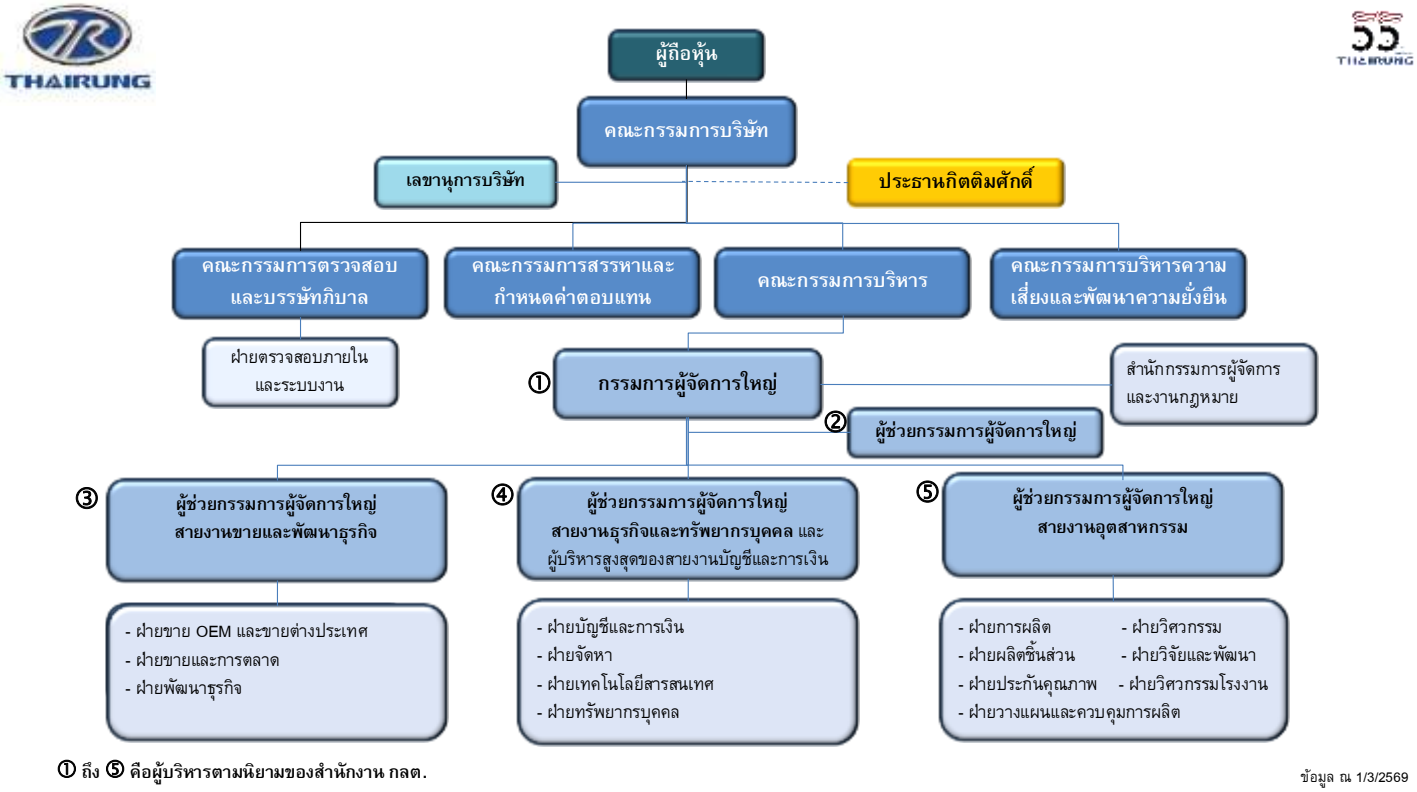
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บูรณาการหลักการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เข้ากับกระบวนการดำเนินธุรกิจและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดย**ในปี 2568 บริษัทได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ "ดี" จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับ SET ESG Rating ระดับ "A" จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายในการพัฒนาไปสู่ระดับที่เป็นเลิศ (Excellence) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมิน CGR และแนวปฏิบัติสากล เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

# 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

**ผังการจัดองค์กร บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)**
**ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2569**




① ถึง ⑤ คือผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กลต.

ข้อมูล ณ 1/3/2569

หมายเหตุ 1. ฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลองค์กร รวมถึง Compliance ซึ่งรายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

2. ① - ⑤ คือผู้บริหารของบริษัทตามประกาศของคณะกรรมการกลต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

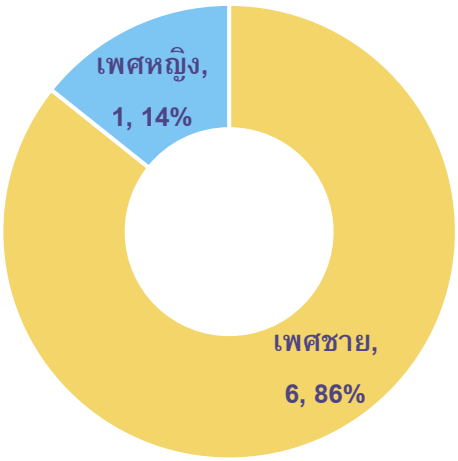
### 7.2.1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

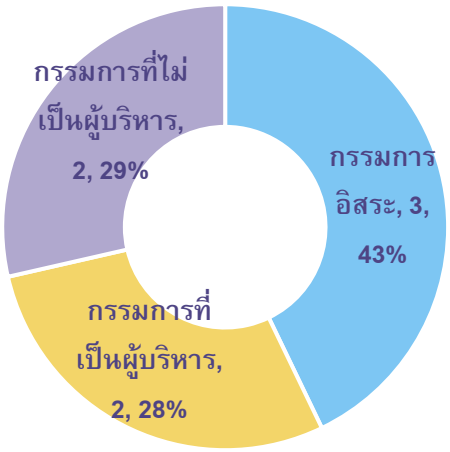
คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และมีจำนวนเหมาะสมกับขนาดกิจการของบริษัทฯ ในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ และไม่ต่ำกว่า 3 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขาเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบเพื่อที่จะเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างสูงสุด

โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการจะผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาและคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการโดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ทักษะความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมพร้อมให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน แต่เนื่องจากกรรมการอิสระ 1 ท่าน ได้ลาออกเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างสรรหากรรมการอิสระใหม่ 1 ท่าน จึงทำให้ ณ วันที่ 2 มีนาคม 2569 มีกรรมการ 7 ท่าน โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

- กรรมการอิสระ 3 ท่าน จาก 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 43 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน จาก 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 72 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท



### 7.2.2. ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 2 มีนาคม 2569 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการรวม 7 ท่าน และอยู่ระหว่างสรรหากรรมการท่านใหม่ 1 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน จากกรรมการ 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 43 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด โดยมีรายชื่อดังนี้

| | ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|---|
| 1 | นายสุเวทย์ | ธีรวชิรกุล | กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2 | นายสมพงษ์ | เผอิญโชค | รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน |
| 3 | นางสาวแก้วใจ | เผอิญโชค | กรรมการ และกรรมการบริหาร |
| 4 | นายวุฒิชัย | เผอิญโชค | กรรมการ และกรรมการบริหาร |
| 5 | นายถาวร | ชลัษเฐียร | กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน |
| 6 | นายทวนชัย | มั่นจิต | กรรมการ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน และกรรมการบริหาร |
| 7 | คุณนาถ | ลิ่วเจริญ | กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน |
| 8. | *อยู่ระหว่างสรรหา 1 ท่าน* | | |

โดยมีนายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
ทั้งนี้ ประวัติ และรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ**

1) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวน กรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

การพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตามวรรคหนึ่งในปีแรก และปีที่สอง ให้ใช้วิธีจับฉลาก ส่วนในปีต่อๆ ไปให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง หากในคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งมานานเท่าๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าจำนวนกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยใช้วิธีจับฉลาก ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับเลือกตั้งให้กลับมารับตำแหน่งอีกได้

2) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระ กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออกโดยทำเป็นหนังสือยื่นต่อบริษัท
3. ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดย ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

3) ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่ จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุม ผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

5) กรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนตามข้อ 3 และ 4 ให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

**องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท** มีดังนี้

- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียเป็นส่วนตัวในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม โดยต้องมีกรรมการบริษัท อยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ**

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ตามที่ระบุในหนังสือรับรองของบริษัทฯ เป็นดังนี้

1. นายสมพงษ์ เผอิญโชค หรือ
2. นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค หรือ
3. นายวุฒิชัย เผอิญโชค

คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### 7.2.3. ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และอนุมัติเพื่อขอมติต่าง ๆ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีการควบคุม กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส

5. จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
6. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ อำนาจการบริหาร โครงการลงทุนขนาดใหญ่ รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
7. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
8. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
9. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณากำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ในการทำนิติกรรมต่าง ๆ แทนบริษัทฯ
10. พิจารณาการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น
11. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
12. ให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในการบริหารงาน และการตัดสินใจในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท
13. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง

1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น
2) การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เข้าเกณฑ์ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3) การทำรายการที่กรรมการอาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท**

1. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย, จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน
4. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และมิใช่บุคคลเดียวกับผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (Managing Director: MD) เพื่อให้เกิดการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายและการบริหารงานอย่างชัดเจน อันเป็นการส่งเสริมให้มีระบบการถ่วงดุลอำนาจ (Checks and Balances) ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1. โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยศึกษารายละเอียด กำกับดูแล กลั่นกรองข้อมูล และให้ความเห็นเสนอแก่คณะกรรมการตลอดจนช่วยในการบริหารจัดการเรื่องที่มีความสำคัญต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และทำให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการพิจารณาในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 7.3.2. รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

**1) <u>คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล</u>**

ณ วันที่ 2 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งมีกรรมการรวม 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

| <u>ชื่อ-สกุล</u> | | <u>ตำแหน่ง</u> |
|---|---|---|
| 1. นายสุเวทย์ | ธีรวชิรกุล[/1] | ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล |
| 2. นายถาวร | ชลัษเฐียร | กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล |
| 3. นายนาถ | ลิ่วเจริญ[/2] | กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล |

โดยมีนายอนุเทพ พิรอมร เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

<u>หมายเหตุ</u> [/1] นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล เป็นกรรมการผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

[/2] นายนาถ ลิ่วเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล แทนรศ.ดร.พิภพ อุดร เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใจ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก ทบทวนและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าสอบของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
7. เสนอและทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทในเครือต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ
10. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับและมีผลในทางปฏิบัติ
11. ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่บริษัทกำหนด
12. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อติดตามผลการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท และให้ข้อแนะนำเพื่อการปรับปรุงทุกไตรมาส
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

**2) <u>คณะกรรมการบริหาร</u>**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารรวม 4 ท่าน ดังนี้

| <u>ชื่อ-สกุล</u> | | <u>ตำแหน่ง</u> |
|---|---|---|
| 1. นายสมพงษ์ | เผอิญโชค | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นางสาวแก้วใจ | เผอิญโชค | กรรมการบริหาร |
| 3. นายวุฒิชัย | เผอิญโชค | กรรมการบริหาร |
| 4. นายทวนชัย | มั่นจิต | กรรมการบริหาร |
| โดยมีนายภัควัฒน์ | สุวรรณมาโจ | เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

โดยคณะกรรมการบริหาร

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และหากกรรมการบริษัทท่านใดที่ครบกำหนดวาระ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง ก็ให้ถือว่าได้รับการอนุมัติให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารต่อไปโดยปริยาย
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหาร
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. กำกับ ติดตาม ดูแลนโยบาย และแผนงานต่าง ๆ ให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้สำเร็จลุล่วง
3. พิจารณากลั่นกรองอนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ (ไม่เกิน 400 ล้านบาท)
4. กำหนดนโยบายทางการเงิน และควบคุม ดูแลการบริหารงานด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการทำธุรกรรมทั้งหมดกับสถาบันการเงิน
5. พิจารณาอนุมัติธุรกรรมภายใต้กรอบธุรกิจของบริษัท
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน**

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 คณะกรรมการบริษัท มีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน โดยการขยายขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้ครอบคลุมการดูแลด้านการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีกรรมการ 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน* และผู้บริหาร 3 ท่าน โดยกรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการฯ ดังนี้

| ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. นายทวนชัย | มั่นจิต* | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน |
| 2. นายสมพงษ์ | เผอิญโชค* | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน |
| 3. นายถาวร | ชลัษเฐียร* | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน |
| 4. นายนาถ | ลิ่วเจริญ* | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน |
| 5. นายวงศ์วริศ | เผอิญโชค | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน |
| 6. นายธีระศักดิ์ | มุทาวัน | กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน |
| 7. นายภัควัฒน์ | สุวรรณมาโจ | กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน |

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน**

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัท
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้สามารถประเมิน ติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมรวมทั้งการสร้างระบบการเตือนภัยล่วงหน้า
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ/คณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภทของบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยให้คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่ตั้งขึ้นรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน
5. มีอำนาจเรียกเอกสาร ข้อมูล และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณา เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์
6. พิจารณากลั่นกรองนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณากลั่นกรองเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนในระดับองค์กร รวมถึงแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงให้ข้อเสนอแนะด้านการพัฒนาความยั่งยืนตามมาตรฐานที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
9. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน และมีการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
10. รายงานผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยง การจัดความความเสี่ยง และการพัฒนาความยั่งยืน ต่อคณะกรรมการบริษัท และให้ความเห็นชอบรายงานการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ก่อนการเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืน อาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
12. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**4) <u>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</u>**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ แต่เนื่องจากกรรมการอิสระ 1 ท่าน ได้ลาออกเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างสรรหากรรมการใหม่ 1 ท่าน จึงทำให้ ณ วันที่ 2 มีนาคม 2568 มีกรรมการ 2 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

| ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. นายถาวร | ชลัษเฐียร | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายสุเวทย์ | ธีรวชิรกุล | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. *อยู่ระหว่างสรรหา 1 ท่าน* | | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

โดยมี นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอแนะ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. กำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน
4. พิจารณา ทบทวน และเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
5. นำเสนอรายงาน และความคิดเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1. รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กลต. ดังนี้

| ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. นายสมพงษ์ | เผอิญโชค | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายวงศ์วริศ | เผอิญโชค | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 3. นายธีระศักดิ์ | มุทาวัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิตและวิศวกรรม |
| 4. นายภัควัฒน์ | สุวรรณมาโจ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล (ผู้บริหารสูงสุด ของฝ่ายบัญชีและการเงิน) และเลขานุการบริษัท |
| 5. นาย ลิม | วี เอิน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านขายและการตลาด |

ทั้งนี้ ผังองค์กรผู้บริหารตามนิยามกลต. ตามที่ปรากฏในข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

**บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่**

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. กำกับ ติดตาม ดูแลนโยบาย และแผนงานต่าง ๆ ให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร มอบหมายให้สำเร็จลุล่วง
3. พิจารณากลั่นกรอง อนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ (ไม่เกิน 200 ล้านบาท)
4. ควบคุม และดูแลการบริหารงานด้านการเงินให้เป็นไปตามนโยบายทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการทำธุรกรรมกับสถาบันการเงิน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร
5. พิจารณาอนุมัติธุรกรรมภายใต้กรอบธุรกิจของบริษัท
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำรงตำแหน่งดังกล่าวไม่กระทบต่อการอุทิศเวลาประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อบริษัท รวมทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท (รวมบริษัทเป็นไม่เกิน 4 บริษัท) และสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทหรือองค์กร

อื่นได้ โดยต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบเป็นการล่วงหน้า

เว้นแต่ การดำรงตำแหน่งบริษัทจำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน ที่บริษัทส่งไปเป็นตัวแทนเข้าไปกำกับดูแลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ถือเป็นตำแหน่งภายนอกตามข้อจำกัดดังกล่าว รวมถึงไม่รวมตำแหน่งที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงอยู่ก่อนวันที่ 2 มีนาคม 2569 ซึ่งนโยบายนี้มีผลบังคับใช้

### 7.4.2. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

**ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่**

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานขององค์กรในระยะยาว โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนและเสนอแนะ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โครงสร้างค่าตอบแทนแบ่งเป็น

1) ค่าตอบแทนประจำเดือน ซึ่งพิจารณาจากโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท ข้อมูลเปรียบเทียบตลาดแรงงาน, สภาวะเศรษฐกิจ, อัตราเงินเฟ้อ, ผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

2) ค่าตอบแทนประจำปี ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการอนุมัติ “เกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงาน และการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่” โดยอ้างอิงผลการดำเนินงานของบริษัท (Corporate KPIs) ร้อยละ 50 และผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อีกร้อยละ 50 ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาค่าตอบแทนของตนเอง

**ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง** (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่)

กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทน การปรับค่าจ้างประจำปี และการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) ของผู้บริหารระดับสูงในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา โดยพิจารณาจากสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ นโยบายของบริษัท ผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายตัวชี้วัด (KPIs) ของแต่ละท่าน ที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า เพื่อให้ค่าตอบแทนสะท้อนผลการปฏิบัติงานและสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

**7.4.3. จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (ไม่รวมกรรมการบริษัท)**

**1. *ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน***

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน และค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) ให้กับผู้บริหารจำนวน 5 ราย รวมทั้งสิ้น 11.84 ล้านบาท

| | ปี 2567 | | ปี 2568 | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวนราย | จำนวนเงินรวม (บาท) | จำนวนราย | จำนวนเงินรวม (บาท) |
| เงินเดือน/1,2 | 6 | 18,424,763 | 5 | 10,717,920 |
| ค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส)/1 | 5 | 1,467,475 | 5 | 1,065,888 |
| ค่าตำแหน่งเลขานุการบริษัท | 1 | 60,000 | 1 | 60,000 |
| **รวม** | | **19,952,238** | | **11,843,808** |

หมายเหตุ 1. ค่าตอบแทนประจำเดือน และค่าตอบแทนประจำปี ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร คิดเป็นร้อยละ 40 ของค่าตอบแทนผู้บริหารรวม
2. ในปี 2567 มีการจ่ายค่าชดเชยสำหรับพนักงานเกษียณอายุตามกฎหมายให้ผู้บริหาร 1 ท่าน

***2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)***

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

  บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2568 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 4 ราย รวมทั้งสิ้น 535,692 บาท

- รถประจำตำแหน่ง

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021)

  ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021) จำนวน 29,000,000 หน่วย เพื่อให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท, เพื่อเป็นการตอบแทน, สร้างแรงจูงใจและรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถและประสิทธิภาพให้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรร ESOP ให้ผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ปัจจุบันใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.10552 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 3.111 บาท อายุโครงการ 5 ปี

  โดยในปี 2568 มีผู้บริหารของบริษัทจำนวน 25 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.76 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 662 คน ลดลงจากปีก่อน 57 คน โดยแบ่งเป็นพนักงานด้านโรงงาน และด้านสำนักงาน ดังนี้

(หน่วย : คน)

| | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2567 | 31 ธันวาคม 2568 |
|---|---|---|---|
| พนักงานด้านโรงงาน | 666 | 581 | 531 |
| พนักงานด้านสำนักงาน | 141 | 138 | 131 |
| **รวมพนักงานทั้งสิ้น** | **807** | **719** | **662** |

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

ในปี 2568 ปริมาณงานลดลง พนักงานกลุ่มแรงงานทั่วไปด้านการผลิตทยอยลาออก โดยบริษัทมิได้รับพนักงานทดแทน เพื่อเป็นการควบคุมค่าใช้จ่ายด้านแรงงานให้สอดคล้องกับปริมาณการผลิต สำหรับพนักงานด้านสำนักงานมีพนักงานเกษียณอายุ 5 คน

**ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

-ไม่มี-

**ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน**

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ปี 2568 แยกตามลักษณะผลตอบแทน ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| ลักษณะผลตอบแทน | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 |
|---|---|---|---|
| เงินเดือน และค่าล่วงเวลา | 221.19 | 186.34 | 173.62 |
| โบนัส | 18.92 | 18.87 | 15.53 |
| เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 5.68 | 4.54 | 4.34 |
| อื่นๆ (กองทุนทดแทน ประกันสังคม เงินชดเชย ค่ารักษาพยาบาล และสวัสดิการพนักงาน) | 23.36 | 22.70 | 22.41 |
| **รวม** | **272.15** | **232.45** | **215.90** |

หมายเหตุ ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้บริหารตามข้อ 7.4.3

**กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD : Provident Fund)**

บริษัทและบริษัทย่อยทั้ง 5 แห่ง ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2568 บริษัทฯ (ไม่รวมบริษัทย่อย) ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานที่เข้าร่วม PVD จำนวน 492 ราย (คิดเป็นสัดส่วน 74.32% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด) รวมเป็นเงินสมทบทั้งสิ้น 4.88 ล้านบาท (รวมของพนักงานและผู้บริหาร)

เนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตาม (Investment Governance Code: "I Code") และ/หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: "ESG") มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุน ซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทในระยะยาวได้

**สหกรณ์ออมทรัพย์**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับพนักงาน เพื่อส่งเสริมวินัยทางการเงิน การออม และการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในอัตราที่เป็นธรรม อันเป็นส่วนหนึ่งของการยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานในระยะยาว

สหกรณ์ออมทรัพย์ดำเนินงานภายใต้หลักการบริหารจัดการที่โปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสหกรณ์ซึ่งมาจากการเลือกตั้งของสมาชิก และมีการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล มีการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานแก่สมาชิกอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีระบบตรวจสอบภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทฯ ไม่มีส่วนเข้าไปแทรกแซงการบริหารจัดการของสหกรณ์ โดยเคารพในความเป็นอิสระขององค์กร อย่างไรก็ตาม บริษัทให้การสนับสนุนในด้านการส่งเสริมความรู้ทางการเงินแก่พนักงาน เพื่อให้สมาชิกสามารถใช้ประโยชน์จากสหกรณ์ได้อย่างเหมาะสมและยั่งยืน

ในปี 2568 มีพนักงานเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์จำนวนมากกว่า 240 ราย และมีเงินออมสะสมรวมทั้งสิ้น 60 กว่าล้านบาท โดยสหกรณ์ได้จัดสรรผลตอบแทนให้แก่สมาชิกอย่างสม่ำเสมอ และให้บริการสินเชื่อในอัตราที่เหมาะสม เพื่อช่วยลดภาระทางการเงินของพนักงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1. เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและสอบทานการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญตามกฎหมายของบริษัทและกรรมการให้เป็นไปตามมาตรา 89/15-89/17 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2558 บริษัทฯ แต่งตั้งนายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็น CFO โดยมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2547-2557 นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาแล้วว่า ประสบการณ์ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในฯ ดังกล่าวนั้น มีประโยชน์โดยตรงต่อการดำเนินกิจการ และมีความเหมาะสมเพียงพอต่อหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

หมายเหตุ หน้าที่ของเลขานุการบริษัท ประวัติเลขานุการบริษัท และ CFO ปรากฏในเอกสารแนบ 1

**หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท และดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานดังกล่าว ได้รับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

โดยผู้ที่ได้รับมอบหมายรับผิดชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นายอนุเทพ พีรอมร ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน

รายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

### 7.6.2. รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์-สำนักกรรมการผู้จัดการ” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งการรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัท และรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

ซึ่งผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ คือ นางสาวนัยนา ประโชติรัตนกุล ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สำนักกรรมการผู้จัดการ โดยสามารถติดต่อทาง E-mail : naiyana@thairung.co.th และทางโทรศัพท์ 0-2420-0076 ต่อ 321 หรือ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0-2420-0076 ต่อ 359 โทรสาร 0-2814-5032

E-mail : omd_ir@thairung.co.th Website : http://www.thairung.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศดังกล่าว และบริษัทฯ ได้มีการดูแลผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1 | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | 1 ครั้ง |
| 2 | การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานทุกไตรมาส บนเว็บไซต์ของบริษัท | 4 ครั้ง |
| 3 | การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์ฯ | 2 ครั้ง |
| 4 | การตอบคำถามจากการติดต่อทั้งทาง Telephone Call และ Email | |

นอกจากนี้ ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้พัฒนารูปแบบการทำงานไปสู่รูปแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง อาทิ การลดปริมาณการจัดพิมพ์เอกสาร และการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบดิจิทัล เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นหนึ่งในแนวทางการร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น

### 7.6.3. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ก) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับปีก่อน ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

| ชื่อบริษัท | 2567 | 2568 |
|---|---|---|
| บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)* | 1,620,000 | 1,560,000 |
| บริษัท ไทย วี.พี.ออโต้เซอร์วิส จำกัด | 70,000 | 70,000 |
| บริษัท ไทยรุ่งทูลส์แอนด์ไดส์ จำกัด | 300,000 | 300,000 |
| บริษัท ไทยออโต้เพรสพาร์ท จำกัด | 411,000 | 390,000 |
| บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด | 252,500 | 252,500 |
| บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | 120,000 | 120,000 |
| **รวม** | **2,773,500** | **2,692,500** |

หมายเหตุ *รวมค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศของ BOI

ข) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นให้กับ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดปีอย่างน้อยไตรมาส ละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมในระหว่างปี ซึ่งรวมทั้งปีไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง ทั้งนี้ ในช่วงเดือนพฤศจิกายนของทุกปี บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นในปีถัดไป ให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ และบริษัทฯ กำหนดวันประชุมคณะกรรมการในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันเผยแพร่งบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เลขานุการของคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาในการพิจารณาข้อมูลก่อนการประชุม โดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ หรือหากต้องการสารสนเทศเพิ่มเติม ก็สามารถแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัทได้

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 ครั้ง และในภาพรวมคณะกรรมการ มีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 92% ของการประชุมทั้งปี

นอกจากนี้ ในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ หรือประเด็นต่างๆ ได้อย่างเป็นอิสระ อาทิ แนวทางการบริหารงาน แผนกลยุทธ์ของบริษัท แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) เป็นต้น และได้นำข้อเสนอแนะจากการประชุมดังกล่าว ไปดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกปี และได้กำกับดูแล ติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการ รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ (Corporate policy) ต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกเดือน และจะสรุปความคืบหน้าและผลการดำเนินการ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและกำกับดูแล และติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ หรือปรับแผนงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรแล้ว เห็นว่ายังมีความเหมาะสมในการดำเนินการอยู่ และคณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ประจำปี 2568 จำนวน 17 แผนงานตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำไตรมาส ฝ่ายจัดการจะนำเสนอผลการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

**1) กรรมการอิสระ**

**- หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีกระบวนการกลั่นกรอง เพื่อพิจารณาคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระเป็นรายบุคคลอย่างระมัดระวัง และรอบคอบ โดยต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

**- นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
   - ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
   - ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคา ทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการ ≥ 2 ล้านบาทต่อปี
   - ไม่มีรายการเกี่ยวโยงกันที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ที่มีมูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ ≥ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยนับรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีการทำรายการด้วย

   ทั้งนี้ต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 3.1-3.3 ในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัทก่อน และบริษัทต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้น ไว้ในแบบ Filing แบบ 56-1 รายงานประจำปี และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีจะเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อต่อวาระแก่กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบรายนั้นอีก
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเป็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-6 ข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้
8. กรรมการอิสระของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการต่อไปได้ แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

**- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพระหว่างกรรมการอิสระกับบริษัทฯ**

ในระหว่างปี 2568 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ของสำนักงานกลต.

**2) การสรรหากรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิมาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยมีกระบวนการกลั่นกรอง เพื่อพิจารณาคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลอย่างระมัดระวัง และรอบคอบ ซึ่งจะพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทั้งด้าน Hard skills และ Soft skills ที่เอื้อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่เพียงพอ โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความชำนาญ ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) จาก Membership Directory ของสถาบัน IOD ประกอบการพิจารณาด้วย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะนำเสนอบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อของความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการโดยให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย แต่ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทแต่อย่างใด นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ จึงไม่มีกระบวนการการสรรหากรรมการท่านใหม่

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board's Skill Matrix) ดังนี้

| ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) | นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล | นายสมพงษ์ เผอิญโชค | น.ส. แก้วใจ เผอิญโชค | นายวิฑัช เผอิญโชค | นายเกรียงไกร สัมพันธ์ยิ่ง | นายทศพร ยุ่งเกษม | นายกิตติ เจริญเจนกิจ | รวม (คน) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ด้านธุรกิจยานยนต์ ชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องและต่อเนื่องกับบริษัท | | * | * | * | * | * | | **5** |
| ด้านวิศวกรรม และเทคโนโลยี | | * | | * | * | * | | **4** |
| ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ | * | * | * | * | * | * | * | **7** |
| ด้านการบริหารธุรกิจ การจัดการองค์กร และการบริหารทรัพยากรมนุษย์ | * | * | * | * | * | * | * | **7** |
| ด้านการตลาด การค้า และการลงทุนระหว่างประเทศ | * | * | * | * | * | | * | **6** |
| ด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร | * | * | * | | | | * | **4** |
| ด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาที่ยั่งยืน | * | * | * | | | * | * | **5** |
| ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ | | | | | | | * | **1** |

**การดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น**

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริษัท ให้มีจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 4 บริษัท โดยไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารงาน เพื่อให้สามารถอุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการได้อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทจดทะเบียนนั้นจะต้องไม่เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน และไม่เป็นบริษัทที่เป็นคู่แข่งโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจะต้องมีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถกำกับดูแลเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการยืนยันข้อมูลรายงานการมีส่วนได้เสียมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อประธานคณะกรรมการต่อไป

โดยในปี 2568 ไม่มีกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 4 บริษัทแต่อย่างใด

**สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ**

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ในเบื้องต้น และจะคัดเลือก เพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสม ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

โดยในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

**วิธีการแต่งตั้งกรรมการ**

การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็น กรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

**การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด**

การแต่งตั้งผู้บริหารจะพิจารณาโดยกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารของบริษัท โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ล้วนเป็นผู้บริหารมืออาชีพและเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการบริหารและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระจากอิทธิพลใด ๆ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจในธุรกิจและวงจรธุรกิจของอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอย่างดี อันเป็นปัจจัยสำคัญเพื่อผลักดันให้ธุรกิจมีการเติบโตและบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

**การปฐมนิเทศกรรมการใหม่**

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศ จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อรับทราบข้อมูลลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อมูลธุรกิจที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบย้อนหลัง มีการแนะนำให้รู้จักคณะกรรมการและผู้บริหาร เข้าเยี่ยมชมโรงงาน นอกจากนี้มีการส่งเสริมให้กรรมการได้รับการอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

**การพัฒนากรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด เพื่อเป็นเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปัจจุบันมีกรรมการร้อยละ 75 ที่ได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

สำหรับปี 2568 ไม่มีกรรมการท่านใดเข้าอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพิ่มเติม อย่างไรก็ตามกรรมการทุกท่านยังคงเพิ่มพูนทักษะและความรู้ผ่านการประชุมสัมมนา อบรมหลักสูตรที่หน่วยงานต่าง ๆ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะส่งข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรอบรมสำหรับกรรมการของ IOD ให้กรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้กรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน เข้ารับการอบรมกับ IOD ในปีถัดไป

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม, คณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผล CEO เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้สำนักกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมิน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันอภิปรายถึงผลการประเมิน และหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยผลการประเมิน ประจำปี 2568 เป็นดังนี้

**1) ผลการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ**

คะแนนเฉลี่ย 3.90 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 97.50% อยู่ในระดับ “ดีมาก” โดยแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หมวด ดังนี้

| หัวข้อประเมิน | ปี 2568 |
|---|---|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 3.91 |
| 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 3.91 |
| 3. การประชุมคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 3.92 |
| 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 3.89 |
| 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ | ค่าเฉลี่ย 3.95 |
| 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร | ค่าเฉลี่ย 3.79 |

**2) ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568**

**2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล** คะแนนเฉลี่ย 3.97 คิดเป็น 99.33% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

| หัวข้อประเมิน | ปี 2568 |
|---|---|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 2. ประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 3.92 |
| 3. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | ค่าเฉลี่ย 4.00 |

**2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** คะแนนเฉลี่ย 3.97 คิดเป็น 99.33% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

| หัวข้อประเมิน | ปี 2568 |
|---|---|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 2. ประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 3.92 |
| 3. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | ค่าเฉลี่ย 4.00 |

**2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** คะแนนเฉลี่ย 3.94 คิดเป็น 98.50% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

| หัวข้อประเมิน | ปี 2568 |
|---|---|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 2. ประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 3.92 |
| 3. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | ค่าเฉลี่ย 3.90 |

**2.4 คณะกรรมการบริหาร** คะแนนเฉลี่ย 3.95 คิดเป็น 98.75% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

| หัวข้อประเมิน | ปี 2568 |
|---|---|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 2. ประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 3.92 |
| 3. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร | ค่าเฉลี่ย 3.92 |

**3) ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของ CEO**

คะแนนเฉลี่ย 3.96 คิดเป็น 99% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

| หัวข้อประเมิน | ปี 2568 |
|---|---|
| 1. ความเป็นผู้นำ | ค่าเฉลี่ย 3.94 |
| 2. การกำหนดกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ย 3.94 |
| 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ย 3.94 |
| 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน | ค่าเฉลี่ย 3.94 |
| 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 6. ความสัมพันธ์กับภายนอก | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 8. การสืบทอดตำแหน่ง | ค่าเฉลี่ย 3.78 |
| 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 10. คุณสมบัติส่วนตัว | ค่าเฉลี่ย 4.00 |

**แผนการสืบทอดตำแหน่ง**

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยจะกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยทำการคัดเลือกและสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นผู้ที่สามารถบริหารจัดการให้บริษัทฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นรายปี

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2568 ของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม /การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

| รายชื่อคณะกรรมการ | ตำแหน่ง | BOD | AC | NRC | RMC | Ex-Com | AGM |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล | กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ ประธาน AC, กรรมการ NRC | 4/4 | 4/4 | 2/2 | - | - | 1/1 |
| 2 นายสมพงษ์ เผอิญโชค | รองประธานกรรมการ, ประธาน Ex-Com, กรรมการ RMC | 4/4 | - | - | 4/4 | 7/7 | 1/1 |
| 3 น.ส.แก้วใจ เผอิญโชค | กรรมการ และกรรมการบริหาร | 4/4 | - | - | - | 7/7 | 1/1 |
| 4 นายวุฒิชัย เผอิญโชค | กรรมการ และกรรมการบริหาร | 4/4 | - | - | - | 7/7 | 1/1 |
| 5 นายถาวร ชลัษเฐียร | กรรมการอิสระ, ประธาน NRC, กรรมการ AC, RMC | 4/4 | 4/4 | 2/2 | 4/4 | - | 1/1 |
| 6 นายทวนชัย มั่นจิต | กรรมการ, ประธาน RMC, กรรมการบริหาร | 4/4 | - | - | 4/4 | 6/7 | 0/1 |
| 7 นายนาถ ลิ่วเจริญ | กรรมการอิสระ, กรรมการ RMC | 3/3 | - | - | 4/4 | - | - |
| 8 รศ.ดร.พิภพ* อุดร | กรรมการอิสระ, กรรมการ AC, NRC | 3/4 | 4/4 | 1/2 | - | - | 1/1 |
| 9 นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ | กรรมการและเลขานุการ RMC, เลขานุการ BOD, NRC | 4/4 | - | 2/2 | 4/4 | 7/7 | 1/1 |
| 10 นายอนุเทพ พีรอมร | เลขานุการ AC | - | 4/4 | - | - | - | - |

หมายเหตุ *รศ.ดร.พิภพ อุดร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการทุกชุด เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569

BOD = คณะกรรมการบริษัท
AC = คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
NRC = คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
RMC = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน
Ex-Com = คณะกรรมการบริหาร
AGM = ประชุมผู้ถือหุ้น

**นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ และกรรมการรายบุคคล**

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการโดยยึดหลักความเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับการสร้างมูลค่าในระยะยาวขององค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน และเสนอแนะนโยบายค่าตอบแทนอย่างเป็นอิสระ โดยพิจารณาจากขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละตำแหน่ง ผลการดำเนินงานของบริษัท สถานะทางการเงิน ตลอดจนการเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (Pay for Performance) โดยคำนึงถึงทั้งตัวชี้วัดทางการเงินและปัจจัยด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการรายใดมีส่วนร่วมในการพิจารณาค่าตอบแทนของตนเอง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทบทวนนโยบายและโครงสร้างค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ ทิศทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยบริษัทฯ มุ่งให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและการเติบโตอย่างยั่งยืน

**- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัทในฐานะกรรมการ ในรูปค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมกรรมการ และค่าตอบแทนรายปี โดยกรรมการทุกท่านจะได้รับการจัดสรรค่าตอบแทนรายปีในจำนวนเท่า ๆ กัน และสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ, รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อย (ยกเว้นกรรมการบริหาร) จะได้รับการจัดสรรค่าตอบแทนรายปีส่วนเพิ่มตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติม ในปี 2568 ค่าตอบแทนของกรรมการ ทั้ง 8 ท่าน รวมทั้งสิ้น 4,545,000 บาท โดยค่าตอบแทนแยกตามรายบุคคล ดังนี้

| ชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | ประจำปี 2568 | ประจำปี 2567 |
|---|---|---|---|
| 1 นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล | กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธาน AC, กรรมการ NRC | 675,000 | 695,000 |
| 2 นายสมพงษ์ เผอิญโชค | รองประธานกรรมการ, ประธาน Ex-Com, กรรมการ RMC | 560,000 | 270,000/1 |
| 3 นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค | กรรมการ และกรรมการบริหาร | 540,000 | 580,000 |
| 4 นายวุฒิชัย เผอิญโชค | กรรมการ และกรรมการบริหาร | 540,000 | 580,000 |
| 5 นายถาวร ชลัษเฐียร | กรรมการอิสระ, ประธาน NRC, กรรมการ AC, RMC | 585,000 | 615,000 |
| 6 นายทวนชัย มั่นจิต | กรรมการ, ประธาน RMC, กรรมการบริหาร | 570,000 | 600,000 |
| 7 นายนาถ ลิ่วเจริญ | กรรมการอิสระ, กรรมการ RMC | 540,000 | 400,000/2 |
| 8 รศ.ดร.พิภพ อุดร | กรรมการอิสระ, กรรมการ AC, NRC | 535,000/3 | 580,000 |
| | **รวม** | **4,545,000** | **4,320,000** |

หมายเหตุ

1. นายสมพงษ์ เผอิญโชค แจ้งความประสงค์ของดรับค่าตอบแทนรายเดือน ตั้งแต่เดือน เม.ย. 2566 -ธ.ค. 2567 และงดรับเบี้ยประชุม ตั้งแต่เดือนมิ.ย.-ธ.ค. 2567 เพื่อเป็นการช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. นายนาถ ลิ่วเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนดร.ปราณี เผอิญโชค เมื่อเดือนเม.ย. 2567
3. รศ.ดร.พิภพ อุดร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการทุกชุด เมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2569 อย่างไรก็ตามท่านได้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการในปี 2568 ครบถ้วนแล้ว คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประจำปีให้ท่านในช่วงเดือนก.พ. 2569 ด้วย

**- ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)**

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021) จำนวน 29,000,000 หน่วย เพื่อให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท, เพื่อเป็นการตอบแทน, สร้างแรงจูงใจ และรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถและประสิทธิภาพให้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว

โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอการจัดสรร ESOP ให้กรรมการแต่ละท่าน ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ปัจจุบันมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.10552 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 3.111 บาท อายุโครงการ 5 ปี

โดยกรรมการของบริษัทจำนวน 7 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.52 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม ดังนี้

1. การแต่งตั้งตัวแทนบริษัท ไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

   คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้คัดเลือกผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอคณะกรรมสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาอนุมัติบุคคลที่เหมาะสม ซึ่งอาจเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารระดับ C-level ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้กรอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเป็นไปตามข้อตกลงผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

2. การกำกับดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย

   บริษัทกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

3. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันท่วงที

   3.1 การทำรายการที่มีสาระสำคัญ

   การดำเนินการหรือทำรายการที่มีสาระสำคัญของบริษัทย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน หรือผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจที่กำหนด และในกรณีที่รายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแม่ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งต้องดำเนินการโดยคำนึงถึงความโปร่งใส ความสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท

   3.2 การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ

   บริษัทกำกับดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันท่วงที ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการรายงานข้อมูลสำคัญต่อบริษัทเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**- การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร จัดทำ “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” เพื่อรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยต้องรายงานทันทีเมื่อมีรายการเกิดขึ้น และรายงานทุกครั้งภายใน 30 วันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงานเป็นประจำทุกปี โดยส่งให้เลขานุการบริษัทเพื่อจัดเก็บและสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (fiduciary duties) และไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตัดสินใจ

กรณีมีการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียในวาระใด จะต้องเปิดเผยข้อมูลและงดออกเสียงในวาระดังกล่าว เพื่อให้การพิจารณาเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดกลไกในการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยมอบหมายให้หน่วยงาน Compliance สรุปรายงานรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2568 รายการที่เกี่ยวโยงกันทั้งหมดได้รับการอนุมัติอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีรายการที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศครบถ้วนทุกรายการ

**- การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง และมีนโยบายควบคุมอย่างเข้มงวด โดยกำหนดให้ข้อมูลภายในที่สำคัญเปิดเผยเฉพาะบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องและเวลาที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร ตามประกาศของบริษัท 2 ฉบับ ได้แก่

- ประกาศที่ 8/2560 เรื่อง “นโยบายการเปิดเผยข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ” กำหนดความหมายของข้อมูลภายใน ผู้มีอำนาจในการเปิดเผย และวิธีการเปิดเผยข้อมูล
- ประกาศที่ 9/2560 เรื่อง “การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading)” ซึ่งห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 14 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสำคัญ และ ภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผย ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งเตือนล่วงหน้า 5 วันทำการ ก่อนเข้าสู่ช่วงเวลาห้ามซื้อขาย และมีการแจ้งเตือนดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทฯ ได้แจ้งภาระหน้าที่ให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกำหนดให้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้เลขานุการบริษัทภายใน 3 วัน ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมอบหมายให้ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้แจ้งช่วงเวลาที่ควรหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้บรรจุเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และมีการสื่อสาร ให้ความรู้ และติดตามการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ได้ดำเนินการดังนี้

- ทบทวนนโยบายให้กรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท 1 ครั้ง
- จัดอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานผ่านระบบ Self-Learning โดยมีอัตราการผ่านการประเมินร้อยละ 100
- จัดอบรมพนักงานใหม่ ผ่านหลักสูตรปฐมนิเทศ จำนวน 99 คน

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่พบกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารไม่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่พบการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขายแต่อย่างใด

**รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร** เป็นดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล | ตำแหน่ง | จำนวนหุ้น ณ วันที่ 17 มี.ค. 68 | จำนวนหุ้น ณ วันที่ 18 มี.ค. 69 | จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|---|---|---|---|---|
| คุณสุเวทย์ ธีรวชิรกุล | ประธานกรรมการ | 1,123,343 | 200,043 | (923,300) |
| คุณสมพงษ์ เผอิญโชค | รองประธานฯ | 72,863,115 | 84,780,115 | 11,917,000 |
| คุณแก้วใจ เผอิญโชค | กรรมการ | 96,888,922 | 96,888,922 | - |
| คุณวุฒิชัย เผอิญโชค | กรรมการ | 108,123,227 | 108,123,227 | - |
| คุณทวนชัย มั่นจิต | กรรมการ | 364,320 | 400,000 | 35,680 |
| คุณถาวร ชลัษเฐียร | กรรมการอิสระ | 242,000 | 400,000 | 158,000 |
| คุณนาถ ลิ่วเจริญ | กรรมการอิสระ | - | - | - |
| Mr. Lim Wee Ern | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 594,594 | 492,581 | (102,013) |
| ทางอ้อม (คู่สมรส) | | 487,740 | 487,740 | - |
| รวมทางตรงและทางอ้อม | | 1,082,334 | 980,321 | (102,013) |
| คุณวงศ์วริศ เผอิญโชค | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 18,501,864 | 18,501,864 | |
| ทางอ้อม (คู่สมรส) | | 439,560 | 439,560 | |
| รวมทางตรงและทางอ้อม | | 18,941,424 | 18,941,424 | - |
| คุณภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 281,072 | 48 | (281,024) |
| คุณธีระศักดิ์ มุทาวัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 22 | 22 | - |

**- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น**

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตั้งแต่ปี 2558 และได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ อีเมล บอร์ดประชาสัมพันธ์ และกิจกรรมภายในองค์กร รวมถึงการจัดประชุมชี้แจงและการอบรมอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งในรูปแบบการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการและพนักงานใหม่ และการอบรมภายในองค์กร โดยในปี 2568 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 485 คน และผลการประเมินหลังการอบรมผ่านตามเกณฑ์ครบทุกคน เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกระดับมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามนโยบายได้อย่างถูกต้อง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจให้เป็นปัจจุบัน พร้อมทั้งเพิ่มเติมนโยบายที่สำคัญ ได้แก่ นโยบายการให้หรือรับบริจาค นโยบายการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก และนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ CAC

ในด้านการกำกับดูแล บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลทำหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งมีช่องทางการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน เพื่อสนับสนุนการตรวจสอบและป้องกันการกระทำที่ไม่เหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ไม่พบกรณีการทุจริตคอร์รัปชันหรือข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ และบริษัทฯ มุ่งพัฒนามาตรการป้องกันและระบบกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล

**- การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อใช้เป็นกลไกในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมถึงการแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือการไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องผ่านคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เลขานุการบริษัท และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มความหลากหลายในการเข้าถึง

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการดำเนินการอย่างเป็นระบบ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและกลั่นกรองข้อร้องเรียน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลพิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยสามารถแจ้งข้อมูลโดยไม่เปิดเผยตัวตน และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ร้องเรียน

โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส ดังต่อไปนี้

1) กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ

E-mail Address : auditcommittee@thairung.co.th

ส่งไปรษณีย์ : ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

2) เลขานุการบริษัทฯ (คุณภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ)

E-mail Address : phakkawat@thairung.co.th

เบอร์โทรศัพท์ : 02-420-0076 ต่อ 387, 251, 333

ส่งไปรษณีย์ : ถึง เลขานุการบริษัท
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

3) เว็บไซต์ของบริษัทฯ : www.thairung.co.th หัวข้อ “ติดต่อบริษัท”

ทั้งนี้รายละเอียด วิธีการและช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนฯ ปรากฏในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หมวด 2 “นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงาน/ผู้มีส่วนได้เสีย ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Whistleblower Policy)”

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยสามารถแจ้งข้อมูลโดยไม่เปิดเผยตัวตน และบริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนเป็นความลับอย่างเคร่งครัด รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันการกลั่นแกล้ง การเลิกจ้าง การลดตำแหน่ง หรือการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลกำกับดูแลการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ร้องเรียนจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งข้อมูล และสามารถใช้ช่องทางดังกล่าวได้อย่างมั่นใจ

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบกรณีการร้องเรียน การแจ้งเบาะแสที่มีนัยสำคัญ หรือแจ้งการทุจริตคอร์รัปชั่นแต่อย่างใด ซึ่งได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลรับทราบทุกไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ากลไกดังกล่าวมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลได้อย่างเหมาะสม

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบฯ รายบุคคล ปรากฏตามข้อ 8.1.2

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 6

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เป็นรายบุคคล ปรากฏตามข้อ 8.1.2

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ปรากฏตามเอกสารแนบ 6

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้เข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัทกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล มีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยสรุปได้ดังนี้

- **องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)**

บริษัทฯ มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจชัดเจนและมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบันที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารมีการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายและแผนงานโดยคำนึงถึงคุณภาพ ราคาผลิตภัณฑ์และงานบริการที่เป็นธรรมกับลูกค้า มีการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีแนวทางการทำงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานและมีการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานจริง ทั้งธุรกรรม ด้านการเงิน การจัดซื้อ การบริหารทั่วไป การปฏิบัติงานด้านการผลิตและการตลาด เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและไม่มีการปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดผลเสียกับบริษัทฯ

- **การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน คอยกำกับดูแลให้มีการประเมินปัจจัยและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น แล้วแจ้งให้ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานทราบและร่วมกันกำหนดมาตรการ แนวทางป้องกัน รวมทั้ง ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- **การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)**

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติ การบันทึกรายการและการดูแลทรัพย์สินอย่างชัดเจน

การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / กรรมการ / ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มีการอนุมัติอย่างถูกต้อง โดยผ่านการพิจารณาจากกรรมการอิสระผู้ไม่มีส่วนได้เสียและมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างถูกต้อง ส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีการติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ นั้น ผลการตรวจของฝ่ายตรวจสอบภายใน พบว่า มีการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นไปตามระเบียบ ระบบงานที่กำหนดไว้และยังไม่ปรากฏการปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับของทางราชการ

- **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)**

การประชุมคณะกรรมการแต่ละวาระ บริษัทฯ มีการจัดเตรียมข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม ที่เป็นสาระสำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยมีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนและตรวจสอบได้ทุกครั้ง

ด้านการบันทึกบัญชี เป็นไปตามหลักการที่รับรองทั่วไปและเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี มีการรวบรวมไว้เป็นหมวดหมู่และจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รวมทั้ง มีการติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามคำแนะนำในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอย่างครบถ้วน

- **ระบบการติดตาม (Monitoring)**

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติ ไตรมาสละครั้งและมีการประชุมผู้บริหารในวาระพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณา ติดตาม ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่า เป็นไปตามเป้าหมายหรือพิจารณากำหนดแนวทางแก้ไข หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

โดยสรุป ฝ่ายตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมวาระปกติ ซึ่งจัดประชุมพร้อมกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไตรมาสละครั้ง เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขและติดตาม ทั้งนี้ ในกรณีทุจริตหรือเป็นการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย จะมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทันที

9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะตรวจสอบฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) โดยผลการประเมินดังกล่าว ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

9.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่แล้ว รายละเอียดปรากฏตามข้อ 7.6.1

9.1.4 คณะกรรมการตรวจสอบฯ เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดปรากฏตามข้อ 7.6.1

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นโดยปกติกับกลุ่มบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและหลักเกณฑ์ตามที่ตกลงกัน ซึ่งการที่จะทำรายการสำคัญต่างๆ ได้นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล หรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อน รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ประเภทธุรกิจหลัก | บริษัทในกลุ่มไทยรุ่ง (ที่ทำรายการ) | รายการระหว่างกันในปี 2568 | | รายการคงค้าง | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| บจ.อีซูซุ ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส | ตัวแทนจำหน่ายรถ Isuzu จำหน่ายอะไหล่ และให้บริการหลังการขาย | บริษัท และ บริษัทย่อย | ขายสินค้า | 4.40 | ลูกหนี้การค้า | 0.02 |
| | | | รายได้ค่าเช่าที่ดิน พื้นที่โชว์รูมและรายได้อื่น | 0.06 | เจ้าหนี้อื่น | 0.24 |
| | | | ซื้อสินค้า สินทรัพย์ถาวรและบริการจ่าย | 2.00 | | |
| บจ.ไทย.วี.พี. คอร์ปอเรชั่น | ให้บริการเช่ารถยนต์ | บริษัท และ บริษัทย่อย | ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ | 2.72 | | |
| | | | ค่าเช่าและสาธารณูปโภค | 0.21 | | |
| บจ.บิซเน็กซ์มอเตอร์ | จำหน่ายรถยนต์ | บริษัท | รายได้ค่าบริการ | 1.17 | ลูกหนี้การค้า | 0.85 |
| บจ.เลกซัสออโต้ซิตี้ | ตัวแทนจำหน่ายรถ Lexus และศูนย์บริการซ่อมรถยนต์ | บริษัท และ บริษัทย่อย | ขายสินค้า | 0.06 | ลูกหนี้อื่น | 0.02 |
| | | | ซื้อสินค้า สินทรัพย์ถาวรและบริการจ่าย | 0.03 | | |
| | | | รายได้ค่าเช่าที่ดิน พื้นที่โชว์รูมและรายได้อื่น | 3.39 | ลูกหนี้อื่น | 2.63 |
| | | | ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ | 0.16 | | |
| บจ. วี.พี.แคปปิตอล แอสเซ็ทส์ | ให้บริการด้านอสังหาริมทรัพย์ | บริษัท | ค่าบริการสาธารณูปโภค | 0.05 | | |

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น มีกลุ่มเผอิญโชคเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน ดังนี้

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | สัดส่วนการถือหุ้นโดย | | | | การดำรงตำแหน่ง | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | กลุ่มเผอิญโชค | ไทยรุ่งพาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป | สินธรณี โฮลดิ้ง | เผอิญโชค โฮลดิ้ง | คุณสมพงษ์ | คุณแก้วใจ | คุณวุฒิชัย | คุณวงศ์วริศ |
| บจ. อีซูซุ ชัยเจริญกิจมอเตอร์ | 100% | - | - | - | D | D | D,MD | - |
| บจ.ไทย.วี.พี. คอร์ปอเรชั่น | 65% | - | - | 35% | D | D,MD | D | - |
| บจ. บิซ เน็กซ์ มอเตอร์ | - | 51% | - | - | - | - | - | D |
| บจ. เลกซัสออโต้ซิตี้ | 0.0004% | 99.9996% | - | - | D | D,MD | D | - |
| บจ. ไทยรุ่ง พาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป | 0.0001% | - | - | 99.9999% | D | D,MD | D | - |
| บจ. วี.พี. แคปปิตอล แอสเซ็ทส์ | 0.01% | - | 99.99% | - | D | D | D | - |
| บจ. สินธรณี โฮลดิ้ง | 0.0001% | - | - | 99.9999% | D | D | D | - |
| บจ. เผอิญโชค โฮลดิ้ง | 100% | - | - | - | D | D | D | - |

หมายเหตุ

1. กลุ่มเผอิญโชค ประกอบด้วย คุณสมพงษ์ เผอิญโชค, คุณแก้วใจ เผอิญโชค, คุณวุฒิชัย เผอิญโชค และคุณวงศ์วริศ เผอิญโชค
2. D = กรรมการ MD = กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ Group CEO

### 9.2.2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

1. การซื้อ-ขายสินค้า, การซื้อ-ขายอะไหล่ ให้-รับบริการซ่อมรถ ระหว่างกันนั้น เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งใช้ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
2. การซื้อสินทรัพย์ถาวร เป็นไปตามราคาตลาดที่ตกลงร่วมกัน
3. การเช่าที่ดิน พื้นที่สำนักงาน/โชว์รูม ค่าสาธารณูปโภค ระหว่างกันนั้น เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน/โชว์รูม ของบริษัท โดยใช้ราคาตามที่ทำสัญญาร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด/ราคาประเมิน

รายการระหว่างกันข้างต้น ได้มีการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมแล้ว โดยรายการส่วนใหญ่จะเป็นการดำเนินธุรกิจปกติหรือการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ อีกทั้งเป็นราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการอิสระก็ไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

### 9.2.3. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทและบริษัทย่อย จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีความเห็นเป็นอย่างอื่น สามารถนำเสนอต่อที่ประชุม และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมได้
- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

# ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
## งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชี และรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล)
ประธานกรรมการ

(นายสมพงษ์ เผอิญโชค)
รองประธานกรรมการ
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 งบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งบริษัทรับรู้รายการโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 601.67 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 47.13 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าว โดยใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมหนึ่งแห่ง ที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมนั้น เนื่องจากงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งนั้นมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม และงบการเงินของบริษัทร่วมอีกสองแห่งซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข อย่างไรก็ดี เนื่องจากข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าถึงกระดาษทำการของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นดังกล่าวและข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในรายการดังกล่าวได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐาน

การสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

**เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ยกเว้นเรื่องที่ได้อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชี

***การประเมินการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย***

*ความเสี่ยง*

ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 616.84 ล้านบาทโดยบริษัทย่อยแห่งนั้นยังคงมีขาดทุนสะสม ซึ่งถือเป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

*วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี*

1) สอบถามผู้บริหารถึงแผนการดำเนินงาน แผนธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อย
2) พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อมูลและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ เช่น รายได้ ค่าใช้จ่ายรวมถึงแหล่งที่มาของข้อมูลราคาที่คาดว่าจะขายได้ของสินทรัพย์ และอัตราคิดลด
3) เปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับราคาตามบัญชี

**ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับ

ความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง อย่างไรก็ตาม ดังที่อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งข้าพเจ้าไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่เพียงใด ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวอัจฉรา สุขในใบบุญ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4642
บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
กรุงเทพฯ วันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569

# งบแสดงฐานะการเงิน

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5 | 237,965,426 | 312,184,422 | 148,520,665 | 187,133,961 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 6 | 1,345,119,955 | 1,255,810,117 | 828,891,072 | 805,907,270 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 4, 7 | 367,007,509 | 390,945,209 | 262,956,672 | 258,226,275 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 8 | 43,528,149 | 17,280,681 | 2,564,588 | 1,999,975 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4 | - | - | 134,500,000 | 158,300,000 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 181,491,963 | 185,543,205 | 141,024,744 | 141,201,907 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 2,175,113,002 | 2,161,763,634 | 1,518,457,741 | 1,552,769,388 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 10 | 601,674,426 | 583,471,780 | 114,700,000 | 114,700,000 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 11 | - | - | 1,029,717,628 | 1,029,717,628 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | 12 | - | - | - | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 13 | 610,369,968 | 628,101,178 | 160,075,061 | 165,791,702 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 14 | 1,023,734,399 | 1,059,792,913 | 687,039,047 | 698,034,667 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 15 | 12,794,574 | 10,800,300 | 14,910,873 | 13,445,674 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 6,237,614 | 7,395,793 | 5,822,462 | 6,804,471 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 16 | 16,725,557 | 18,648,322 | 17,090,822 | 18,401,729 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 17 | 64,811,562 | 62,875,440 | 44,654,938 | 39,050,999 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 2,336,348,100 | 2,371,085,726 | 2,074,010,831 | 2,085,946,870 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 4,511,461,102 | 4,532,849,360 | 3,592,468,572 | 3,638,716,258 |

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 4, 19 | 411,451,832 | 456,833,779 | 301,372,399 | 272,087,639 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20 | 4,449,632 | 4,524,910 | 4,997,857 | 5,059,337 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 5,492,013 | 5,302,996 | 5,000,669 | 5,259,337 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 421,393,477 | 466,661,685 | 311,370,925 | 282,406,313 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 20 | 8,344,942 | 6,275,390 | 9,913,017 | 8,386,337 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 16 | 116,814 | 320,166 | - | - |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 21 | 64,988,393 | 64,559,647 | 47,577,272 | 47,399,373 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 27,303,252 | 25,434,092 | 13,803,249 | 11,934,090 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 100,753,401 | 96,589,295 | 71,293,538 | 67,719,800 |
| รวมหนี้สิน | | 522,146,878 | 563,250,980 | 382,664,463 | 350,126,113 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | 22 | | | | |
| หุ้นสามัญ 682,642,653 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | 682,642,653 | 682,642,653 | 682,642,653 | 682,642,653 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 22, 23 | | | | |
| หุ้นสามัญ 677,924,952 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | 677,924,952 | - | 677,924,952 | - |
| หุ้นสามัญ 674,402,565 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | - | 674,402,565 | - | 674,402,565 |
| หุ้นทุนซื้อคืน | 24 | (65,565,630) | - | (65,565,630) | - |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 788,930,735 | 779,713,259 | 788,930,735 | 779,713,259 |
| สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 23 | 19,440,615 | 20,992,630 | 19,440,615 | 20,992,630 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 25 | 68,264,265 | 68,264,265 | 68,264,265 | 68,264,265 |
| สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | 24 | 65,565,630 | - | 65,565,630 | - |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 2,374,869,020 | 2,368,064,122 | 1,655,243,542 | 1,745,217,426 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | - | - | - | - |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | | 3,929,429,587 | 3,911,436,841 | 3,209,804,109 | 3,288,590,145 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 11 | 59,884,637 | 58,161,539 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 3,989,314,224 | 3,969,598,380 | 3,209,804,109 | 3,288,590,145 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | 4,511,461,102 | 4,532,849,360 | 3,592,468,572 | 3,638,716,258 |

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
# สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| **รายได้** | 27, 32 | | | | |
| รายได้จากการขาย | | 1,585,697,997 | 2,001,172,977 | 1,042,767,933 | 1,400,670,312 |
| รายได้จากการให้บริการ | | 166,474,152 | 191,555,880 | 162,727,520 | 187,662,378 |
| รายได้งานตามสัญญา | | 73,432,400 | 79,552,549 | 5,792,606 | 12,672,201 |
| รวมรายได้ | | 1,825,604,549 | 2,272,281,406 | 1,211,288,059 | 1,601,004,891 |
| **ต้นทุน** | 30 | | | | |
| ต้นทุนขาย | | (1,408,139,230) | (1,733,641,971) | (911,663,466) | (1,167,778,181) |
| ต้นทุนจากการให้บริการ | | (127,671,877) | (144,320,456) | (125,720,446) | (142,663,680) |
| ต้นทุนงานตามสัญญา | | (54,328,019) | (67,208,797) | (5,965,296) | (12,321,997) |
| รวมต้นทุน | | (1,590,139,126) | (1,945,171,224) | (1,043,349,208) | (1,322,763,858) |
| **กำไรขั้นต้น** | | 235,465,423 | 327,110,182 | 167,938,851 | 278,241,033 |
| รายได้เงินปันผล | 10, 11 | 2,644,460 | 1,739,888 | 31,574,332 | 25,857,658 |
| รายได้ค่าเช่าและบริการ | 13 | 116,376,250 | 112,061,637 | 62,300,691 | 58,926,776 |
| รายได้อื่น | 28 | 86,177,227 | 181,981,797 | 85,113,616 | 74,089,289 |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 6 | 9,341,764 | 3,502,444 | 9,341,764 | 2,664,148 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | 30 | (51,948,769) | (60,805,672) | (38,823,158) | (46,897,553) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 30 | (177,444,075) | (212,410,123) | (139,612,064) | (168,574,801) |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน | | 220,612,280 | 353,180,153 | 177,834,032 | 224,306,550 |
| กลับรายการจากการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 11 | - | - | - | 78,000,000 |
| กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 6 | 35,752,847 | 5,954,148 | 23,700,740 | 3,551,301 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | (342,289) | (492,265) | (407,862) | (571,288) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | | |
| ตามวิธีส่วนได้เสีย | 10 | 47,132,518 | 52,971,733 | - | - |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | 303,155,356 | 411,613,769 | 201,126,910 | 305,286,563 |
| ภาษีเงินได้ | 31 | (26,317,059) | (31,064,940) | (22,790,493) | (30,606,322) |
| **กำไรสำหรับปี** | | 276,838,297 | 380,548,829 | 178,336,417 | 274,680,241 |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี** | | - | - | - | - |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | 276,838,297 | 380,548,829 | 178,336,417 | 274,680,241 |
| **การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) และกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | 275,115,199 | 380,169,541 | 178,336,417 | 274,680,241 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 11 | 1,723,098 | 379,288 | | |
| | | 276,838,297 | 380,548,829 | | |
| **กำไรต่อหุ้น** | 33 | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | 0.41 | 0.57 | 0.26 | 0.41 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด | | 0.41 | 0.57 | 0.26 | 0.41 |

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | | | | | | | | | | |
| | | | | | | กำไรสะสม | | | | | | |
| | | | | | สำรองเพื่อ | จัดสรรแล้ว | | | องค์ประกอบอื่น | | ส่วนได้เสียที่ | |
| | | ทุนที่ออกและ | | ส่วนเกินมูลค่า | การจ่ายโดยใช้ | | | | ของส่วนของ | รวม | ไม่มีอำนาจ | รวมส่วน |
| | | ชำระแล้ว | หุ้นทุนซื้อคืน | หุ้นสามัญ | หุ้นเป็นเกณฑ์ | สำรองตามกฎหมาย | สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | ยังไม่ได้จัดสรร | ผู้ถือหุ้น | | ควบคุม | ของผู้ถือหุ้น |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 | | 674,402,565 | - | 779,713,259 | 20,992,630 | 68,264,265 | - | 2,368,064,122 | - | 3,911,436,841 | 58,161,539 | 3,969,598,380 |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี : | | | | | | | | | | | | |
| ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ ESOP-2021 | 23 | 3,522,387 | - | 9,217,476 | - | - | - | - | - | 12,739,863 | - | 12,739,863 |
| สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 23 | - | - | - | (1,552,015) | - | - | - | - | (1,552,015) | - | (1,552,015) |
| ซื้อหุ้นทุนคืน | 24 | - | (65,565,630) | - | - | - | - | - | - | (65,565,630) | - | (65,565,630) |
| สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | 24 | - | - | - | - | - | 65,565,630 | (65,565,630) | - | - | - | - |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | 26 | - | - | - | - | - | - | (202,744,671) | - | (202,744,671) | - | (202,744,671) |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | - | - | 275,115,199 | - | 275,115,199 | 1,723,098 | 276,838,297 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | | 677,924,952 | (65,565,630) | 788,930,735 | 19,440,615 | 68,264,265 | 65,565,630 | 2,374,869,020 | - | 3,929,429,587 | 59,884,637 | 3,989,314,224 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | | 668,181,654 | - | 763,382,506 | 23,241,117 | 68,188,389 | - | 2,122,496,792 | - | 3,645,490,458 | 58,682,251 | 3,704,172,709 |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี : | | | | | | | | | | | | |
| ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ ESOP-2021 | 23 | 6,220,911 | - | 16,330,753 | - | - | - | - | - | 22,551,664 | - | 22,551,664 |
| สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 23 | - | - | - | (2,248,487) | - | - | - | - | (2,248,487) | - | (2,248,487) |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | 26 | - | - | - | - | - | - | (134,526,335) | - | (134,526,335) | - | (134,526,335) |
| เงินปันผลของบริษัทย่อยให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 11 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (900,000) | (900,000) |
| สำรองตามกฎหมาย | 25 | - | - | - | - | 75,876 | - | (75,876) | - | - | - | - |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | - | - | 380,169,541 | - | 380,169,541 | 379,288 | 380,548,829 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | | 674,402,565 | - | 779,713,259 | 20,992,630 | 68,264,265 | - | 2,368,064,122 | - | 3,911,436,841 | 58,161,539 | 3,969,598,380 |

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หน่วย: บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | หุ้นทุนซื้อคืน | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | | | | จัดสรรแล้ว | | ของส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| | | | | | | สำรองตามกฎหมาย | สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | ยังไม่ได้จัดสรร | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 | | 674,402,565 | - | 779,713,259 | 20,992,630 | 68,264,265 | - | 1,745,217,426 | - | 3,288,590,145 |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี : | | | | | | | | | | |
| ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ ESOP-2021 | 23 | 3,522,387 | - | 9,217,476 | - | - | - | - | - | 12,739,863 |
| สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 23 | - | - | - | (1,552,015) | - | - | - | - | (1,552,015) |
| ซื้อหุ้นทุนคืน | 24 | - | (65,565,630) | - | - | - | - | - | - | (65,565,630) |
| สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | 24 | - | - | - | - | - | 65,565,630 | (65,565,630) | - | - |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | 26 | - | - | - | - | - | - | (202,744,671) | - | (202,744,671) |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | - | - | 178,336,417 | - | 178,336,417 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | | 677,924,952 | (65,565,630) | 788,930,735 | 19,440,615 | 68,264,265 | 65,565,630 | 1,655,243,542 | - | 3,209,804,109 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | | 668,181,654 | - | 763,382,506 | 23,241,117 | 68,188,389 | - | 1,605,139,396 | - | 3,128,133,062 |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี : | | | | | | | | | | |
| ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ ESOP-2021 | 23 | 6,220,911 | - | 16,330,753 | - | - | - | - | - | 22,551,664 |
| สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 23 | - | - | - | (2,248,487) | - | - | - | - | (2,248,487) |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | 26 | - | - | - | - | - | - | (134,526,335) | - | (134,526,335) |
| สำรองตามกฎหมาย | 25 | - | - | - | - | 75,876 | - | (75,876) | - | - |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | - | - | 274,680,241 | - | 274,680,241 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | | 674,402,565 | - | 779,713,259 | 20,992,630 | 68,264,265 | - | 1,745,217,426 | - | 3,288,590,145 |

## งบกระแสเงินสด

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หน่วย:บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :** | | | | |
| กำไรสำหรับปี | 276,838,297 | 380,548,829 | 178,336,417 | 274,680,241 |
| รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ภาษีเงินได้ | 26,317,059 | 31,064,940 | 22,790,493 | 30,606,322 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 104,118,415 | 111,378,597 | 56,570,631 | 61,463,958 |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ | (14,602,839) | 19,894,494 | (10,078,141) | 18,152,871 |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์ | - | 912,559 | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย | (47,132,518) | (52,971,733) | - | - |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | 575,483 | - | 575,483 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 6,002,376 | 6,142,929 | 4,251,112 | 4,383,840 |
| กลับรายการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ | | | | |
| ผลประโยชน์พนักงาน | - | (536,717) | - | - |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 509,970 | 300,000 | 64,149 | - |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | 1,897,064 | 7,123,297 | 805,000 | 568,088 |
| ผลขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน | 3,344,295 | 14,875,828 | 3,344,295 | 16,075,828 |
| สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 229,702 | 905,401 | 229,702 | 905,401 |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | (5,507,429) | (3,829,244) | (3,885,762) | (2,212,061) |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | (9,341,764) | (3,502,444) | (9,341,764) | (2,664,148) |
| รายได้อื่นจากการกลับรายการหนี้สินหมุนเวียน | (1,010,685) | (740,000) | (836,955) | (680,000) |
| กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | (141,226,926) | - | (31,151,902) |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | (35,752,847) | (5,954,148) | (23,700,740) | (3,551,301) |
| กลับรายการจากการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | - | (78,000,000) |
| รายได้เงินปันผล | (2,644,460) | (1,739,888) | (31,574,332) | (25,857,658) |
| รายได้ทางการเงิน-ดอกเบี้ยรับ | (2,536,992) | (8,788,488) | (6,239,552) | (11,944,057) |
| ต้นทุนทางการเงิน-ดอกเบี้ยจ่าย | 342,289 | 492,265 | 407,862 | 571,288 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 301,069,933 | 354,925,034 | 181,142,415 | 251,922,193 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 23,293,287 | 32,533,698 | (4,732,541) | 46,978,696 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | (26,247,468) | 14,807,954 | (564,613) | 9,430,186 |
| สินค้าคงเหลือ | 14,055,090 | 123,341,795 | 10,255,304 | 110,652,564 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (10,192,804) | (2,114,565) | (7,002,939) | (3,097,198) |
| หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (47,760,507) | (97,905,245) | 26,732,469 | (161,517,033) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 1,869,159 | - | 1,869,159 | - |
| กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน | 256,086,690 | 425,588,671 | 207,699,254 | 254,369,408 |
| เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 7,218,523 | 2,528,095 | - | - |
| เงินจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล | (25,726,418) | (48,232,676) | (21,738,254) | (36,768,723) |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน | (5,573,630) | (14,427,330) | (4,073,213) | (10,446,993) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 232,005,165 | 365,456,760 | 181,887,787 | 207,153,692 |

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หน่วย:บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :** | | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น | - | - | (4,000,000) | (87,300,000) |
| เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 88,296,400 | 27,800,000 | 100,296,400 |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | (798,492,372) | (2,111,125,380) | (744,218,443) | (1,378,625,380) |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 754,277,145 | 1,514,433,779 | 754,277,145 | 1,128,125,120 |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (41,395,616) | (51,873,531) | (35,433,559) | (48,444,007) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | 6,420,856 | 277,230,565 | 6,089,279 | 157,048,917 |
| เงินสดรับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 2,644,460 | 1,739,888 | 2,644,460 | 1,739,888 |
| เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อย | 28,929,872 | 15,017,770 | 28,929,872 | 24,117,770 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ | 3,628,381 | 8,616,556 | 6,241,697 | 9,701,255 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน | (43,987,274) | (257,663,953) | 42,330,451 | (93,340,037) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :** | | | | |
| ซื้อหุ้นทุนคืน | (65,565,630) | - | (65,565,630) | - |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (4,587,395) | (4,587,395) | (5,116,469) | (5,116,471) |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิ ESOP-2021 | 10,958,146 | 19,397,776 | 10,958,146 | 19,397,776 |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | (202,699,719) | (134,502,034) | (202,699,719) | (134,502,034) |
| เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | (900,000) | - | - |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (342,289) | (492,265) | (407,862) | (571,288) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (262,236,887) | (121,083,918) | (262,831,534) | (120,792,017) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ | (74,218,996) | (13,291,111) | (38,613,296) | (6,978,362) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นปี | 312,184,422 | 325,475,533 | 187,133,961 | 194,112,323 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายปี | 237,965,426 | 312,184,422 | 148,520,665 | 187,133,961 |
| **รายการที่ไม่ใช่เงินสด** | | | | |
| โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์ถาวร | 4,598,991 | - | - | - |
| โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,399,000 | - | 1,399,000 | - |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น | 6,581,668 | - | 6,581,668 | - |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2536 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์และแม่พิมพ์โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

บริษัทมีบริษัทย่อยดังนี้

1. บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการซ่อมรถยนต์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 151 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาตั้งอยู่ เลขที่ 32 ซอยอินทรามระ 26 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเลขที่ 9/28 หมู่ที่ 8 ซอยเพชรเกษม 77 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

2. บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดรวมถึงการให้บริการด้านระบบไฟฟ้า โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

3. บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และแม่พิมพ์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร และมีสาขาตั้งอยู่ที่เลขที่ 7/122 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง หมู่ที่ 4 ถนนฉะเชิงเทรา - สัตหีบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

4. บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเครื่องมือ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 10/95 ซอยสุขุมวิท 13 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร และมีสาขาตั้งอยู่เลขที่ 7/462-463 หมู่ที่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

5. บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายรถยนต์ อุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการตกแต่งและซ่อมรถยนต์ บริษัทถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

**2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ(“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และนำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

<u>เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม</u>

ก. งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| บริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของกิจการ(ร้อยละ) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2568 | 2567 |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทโดยตรง</u> | | | | |
| บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด | จำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่ รวมทั้งการบริการซ่อมรถยนต์ | ไทย | 94 | 94 |
| บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด | รับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด | ไทย | 94 | 94 |
| บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด | ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และแม่พิมพ์ | ไทย | 91 | 91 |
| บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | ให้เช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเครื่องมือ | ไทย | 99 | 99 |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด</u> | | | | |
| บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด | จำหน่ายรถยนต์ อุปกรณ์ประดับยนต์ และอะไหล่ | ไทย | 93.56 | 93.56 |

ข. บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค. บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง. งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

จ. ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ. ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

## 1. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต และนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจมาใช้

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน**

***การจัดประเภทรายการ***

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

***การวัดมูลค่า***

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- *ราคาทุนตัดจำหน่าย* - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้น และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

- *มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)* – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- *มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)* – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

***การด้อยค่า***

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

<u>สินค้าคงเหลือ</u>

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของ ค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิต

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโสหุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบและชิ้นส่วนรถยนต์แสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตและต้นทุนการให้บริการเมื่อมีการเบิกใช้

อะไหล่ของศูนย์บริการแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

รถยนต์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีราคาเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะบันทึกโดยพิจารณาจากสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

<u>เงินลงทุน</u>

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ อายุการใช้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงได้ดังนี้

| | วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา | อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี) |
|---|---|---|
| อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคาร | วิธีเส้นตรง | 20 - 30 |
| สินทรัพย์ถาวรอื่น | วิธีเส้นตรง | 5 |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

*การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการใหม่โดยใช้ราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

<u>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</u>

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

| | วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา | อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี) |
|---|---|---|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | วิธีเส้นตรง | 20 |
| อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคาร | วิธีเส้นตรง | 5 - 20 |
| อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้าง | วิธีเส้นตรง | 30 |
| เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ | วิธีเส้นตรง | 5 - 20 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | วิธีเส้นตรง | 5 |
| ยานพาหนะ | วิธีเส้นตรง | 5 |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดินคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

*รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา*

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่ซื้อมาและมีอายุการใช้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการลดมูลค่า

*ค่าตัดจำหน่าย*

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

| | วิธีการตัดจำหน่าย | อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี) |
|---|---|---|
| ซอฟท์แวร์ | วิธีเส้นตรง | 5 |
| สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า | วิธีเส้นตรง | 5 |

สัญญาเช่า

*สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า*

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือ การบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่ กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

| | วิธีการตัดจำหน่าย | อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี) |
|---|---|---|
| สิทธิการใช้อาคาร | วิธีเส้นตรง | 5 |
| เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ | วิธีเส้นตรง | 5 |

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

(1) การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
(2) การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
(3) กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

<u>สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ</u>

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

*สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า*

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธี

เงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบฐานะการเงินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

ผลประโยชน์ของพนักงาน

*ผลประโยชน์ระยะสั้น*

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

*ผลประโยชน์หลังออกจากงาน–โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้*

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

*ผลประโยชน์หลังออกจากงาน–โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

*ประมาณการค่าประกันความเสียหาย*

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจากการรับประกันคุณภาพสินค้า จะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายประมาณขึ้นโดยอ้างอิงจากข้อมูลการเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริงที่ผ่านมาและปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

*การขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

*รายได้จากการให้บริการอื่น*

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

*รายได้ตามสัญญา*

รายได้และต้นทุนของงานให้บริการตามสัญญาบันทึกรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยใช้วิธีในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงจากข้อมูลผู้ควบคุมงานของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

*สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา*

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่ยังไม่แล้วเสร็จและค่าปรับงานล่าช้าส่วนที่คาดว่าจะเรียกเก็บคืนจากผู้รับเหมาช่วงไม่ได้เป็นค่าใช้จ่ายทันที

ต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณตามส่วนที่ทำเสร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดจริงจะแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

*รายได้ค่าเช่า*

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

*ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น*

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

*ค่าใช้จ่าย*

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

<u>ภาษีเงินได้</u>

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและและมูลค่าฐานภาษี ของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย และจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ได้รวมผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เงินตราต่างประเทศ

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

<u>การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ</u>

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

*ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า*

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

*ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ*

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือและสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

*การด้อยค่าของสินทรัพย์*

ฝ่ายบริหารพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งรวมถึงเงินลงทุนและสินทรัพย์อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด)

ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต รวมถึงการเลือกอัตราคิดลดและข้อสมมติอื่น ๆ ที่เหมาะสม

*อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา*

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิในการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

*สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

*สัญญาเช่า*

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทโอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์เช่าหรือไม่

การกำหนดอายุสัญญาเช่ามีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่จะใช้สิทธิเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดซึ่งทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มสำหรับคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า (เมื่อไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า) เป็นอัตราดอกเบี้ยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมคล้ายกันตามระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันคล้ายกัน

*ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณ

การนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

*หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น*

ในการประมาณหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันนั้น

*มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน*

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

*รายได้ตามสัญญา*

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้และต้นทุนของงานให้บริการตามสัญญา โดยใช้วิธีในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงจากข้อมูลผู้ควบคุมงานของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

*รายได้จากสัญญาทำกับลูกค้า*

การระบุภาระต้องปฏิบัติ

การระบุภาระต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระแยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน เมื่อสินค้าหรือบริการสามารถระบุแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการ

กำหนดจังหวะเวลาการรับรู้รายได้

กำหนดจังหวะเวลาการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในขณะที่กลุ่มบริษัทปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะสร้างสินทรัพย์ หรือ
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่น และกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับชำระสำหรับการปฏิบัติงานเสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

กรณีไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นเมื่อใด

## 4. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัท ควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท มีดังนี้

| ชื่อบริษัท | ประเทศที่กิจการจัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|---|---|
| **บริษัทย่อย** | | |
| บริษัท ไทย วี. พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด | ไทย | ถือหุ้นโดยบริษัท |
| บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด | ไทย | ถือหุ้นโดยบริษัท |
| บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด | ไทย | ถือหุ้นโดยบริษัท |
| บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | ไทย | ถือหุ้นโดยบริษัท |
| บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด | ไทย | ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย |
| **บริษัทร่วม** | | |
| บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด | ไทย | ถือหุ้นโดยบริษัท |
| บริษัท เคลต้า ไทยรุ่ง จำกัด | ไทย | ถือหุ้นโดยบริษัท |
| บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด | ไทย | ถือหุ้นโดยบริษัท |
| **บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน** | | |
| บริษัท ไทย วี. พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท บิซรีซอร์ส จำกัด | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจ มอเตอร์ส จำกัด | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เลกซัส ออโต้ ซิตี้ จำกัด | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท วี.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท วีพีเค ออโต้ จำกัด | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท วี.พี. แคปปิตอล แอสเซ็ทส์ จำกัด | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท ไทยรุ่ง พาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป จำกัด | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท บิซมอเตอร์ส จำกัด | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท บิซ เน็กซ์ มอเตอร์ จำกัด | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | ไทย | ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการ |
| ผู้บริหารสำคัญ | ไทย | บุคคลที่มีอำนาจรับผิดชอบในการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) |

4.1 รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | นโยบายการกำหนดราคา |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | |
| **รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย** | | | | | |
| **รายได้** | | | | | |
| ขายสินค้า | - | - | 54 | 97 | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้อื่น | - | - | 6 | 7 | ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน |
| ดอกเบี้ยรับ | - | - | 5 | 6 | อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร |
| รายได้เงินปันผล | - | - | - | 9 | ตามที่ประกาศจ่าย |
| ขายทรัพย์สิน | - | - | - | 161 | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | |
| ซื้อสินค้าและค่าบริการจ่าย | - | - | 103 | 95 | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวร | - | - | 10 | 12 | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | - | - | 16 | 11 | ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน |
| **รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม** | | | | | |
| **รายได้** | | | | | |
| ขายสินค้า | 241 | 362 | 240 | 361 | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าบริการและรับจ้างอื่น | - | 3 | - | 3 | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้อื่น | 6 | 4 | 6 | 4 | ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน |
| รายได้เงินปันผล | - | - | 29 | 15 | ตามที่ประกาศจ่าย |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | |
| ซื้อสินค้าและบริการจ่าย | 1 | 1 | - | - | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 5 | 5 | 5 | 6 | ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน |
| **รายการธุรกิจกับบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | | |
| **รายได้** | | | | | |
| ขายสินค้า | 4 | 7 | - | 6 | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าบริการและรับจ้างอื่น | 1 | 2 | 1 | 2 | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้อื่น | 4 | 4 | - | - | ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน |
| ดอกเบี้ยรับ | - | 1 | - | - | อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 5 | 5 | 2 | 2 | ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน |

4.2 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 28,770,450 | 40,750,471 | 16,428,022 | 26,286,457 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 277,879 | 324,052 | 232,385 | 222,932 |
| รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ | 29,048,329 | 41,074,523 | 16,660,407 | 26,509,389 |

4.3 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| **ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 15,631,711 | 31,086,433 |
| บริษัทร่วม | 50,865,621 | 38,836,586 | 50,742,718 | 38,743,784 |
| บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 879,230 | 5,240,609 | 854,644 | 4,822,434 |
| รวม | 51,744,851 | 44,077,195 | 67,229,073 | 74,652,651 |
| **ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 354,134 | 894,000 |
| บริษัทร่วม | 1,224,497 | 1,309,246 | 1,224,497 | 1,309,246 |
| บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 2,649,185 | 2,865,804 | 15,700 | 15,700 |
| รวม | 3,873,682 | 4,175,050 | 1,594,331 | 2,218,946 |
| **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 134,500,000 | 158,300,000 |
| รวม | - | - | 134,500,000 | 158,300,000 |
| **เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 39,072,755 | 17,970,747 |
| บริษัทร่วม | 73,169 | 20,392 | - | - |
| รวม | 73,169 | 20,392 | 39,072,755 | 17,970,747 |
| **ต้นทุนงานค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 9,385,861 | 1,759,948 |
| รวม | - | - | 9,385,861 | 1,759,948 |
| **เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 2,825,912 | 3,418,404 |
| บริษัทร่วม | 923,331 | 805,154 | 923,331 | 805,154 |
| บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 8,187,964 | 3,744,835 | 199,440 | 511,182 |
| รวม | 9,111,295 | 4,549,989 | 3,948,683 | 4,734,740 |

4.4 ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

| | 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | ระหว่างปี เพิ่มขึ้น | ระหว่างปี ลดลง | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | อัตราดอกเบี้ย |
|---|---|---|---|---|---|
| **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | | |
| **งบการเงินรวม** | | | | | |
| บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 88 | - | (88) | - | อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม |
| รวม | 88 | - | (88) | - | |

หน่วย: ล้านบาท

| | 1 มกราคม พ.ศ. 2568 | ระหว่างปี เพิ่มขึ้น | ระหว่างปี ลดลง | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | อัตราดอกเบี้ย |
|---|---|---|---|---|---|
| **งบการเงินเฉพาะกิจการ** | | | | | |
| บริษัทย่อย | 158 | 4 | (28) | 134 | อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร ครบกำหนดชำระภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2569 |
| รวมทั้งหมด | 158 | 4 | (28) | 134 | |

หน่วย: ล้านบาท

| | 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | ระหว่างปี เพิ่มขึ้น | ระหว่างปี ลดลง | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | อัตราดอกเบี้ย |
|---|---|---|---|---|---|
| **งบการเงินเฉพาะกิจการ** | | | | | |
| บริษัทย่อย | 143 | 87 | (72) | 158 | อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร ครบกำหนดชำระภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568 |
| บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 28 | - | (28) | - | อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม |
| รวมทั้งหมด | 171 | 87 | (100) | 158 | |

4.5 วงเงินสินเชื่อกับธนาคารที่ใช้ร่วมกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทและบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหนึ่งแห่ง มีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารในประเทศสองแห่งร่วมกัน ในวงเงิน 885 ล้านบาท

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| เงินสดในมือ | 204,413 | 217,692 | 80,000 | 80,000 |
| เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน | 2,361,959 | 2,402,350 | 724,441 | 713,541 |
| เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ | 234,283,429 | 308,450,958 | 146,600,599 | 185,226,998 |
| เงินฝากธนาคารเพื่อลงทุนสินทรัพย์ทางการเงิน | 1,115,625 | 1,113,422 | 1,115,625 | 1,113,422 |
| รวม | 237,965,426 | 312,184,422 | 148,520,665 | 187,133,961 |

## 6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| **เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย** | | | | |
| เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงิน: ระดับ 1 | 361,773,929 | 100,000,000 | - | 100,000,000 |
| **เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย** | | | | |
| **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน** | | | | |
| กองทุนเปิดตราสารหนี้: ระดับ 2 | 906,634,916 | 1,127,292,517 | 752,179,962 | 677,389,670 |
| หุ้นทุนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์: ระดับ 1 | 76,711,110 | 28,517,600 | 76,711,110 | 28,517,600 |
| รวม | 983,346,026 | 1,155,810,117 | 828,891,072 | 705,907,270 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 1,345,119,955 | 1,255,810,117 | 828,891,072 | 805,907,270 |

การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 1,255,810,117 | 649,661,924 | 805,907,270 | 549,191,561 |
| ยอดซื้อหลักทรัพย์ | 798,492,372 | 2,111,125,380 | 744,218,443 | 1,378,625,380 |
| ยอดขายหลักทรัพย์ | (754,277,145) | (1,514,433,779) | (754,277,145) | (1,128,125,120) |
| กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน | 13,481,815 | (11,893,909) | 13,481,815 | (13,202,568) |
| หัก กลับรายการกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต | (4,140,051) | 15,396,353 | (4,140,051) | 15,866,716 |
| บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | 35,752,847 | 5,954,148 | 23,700,740 | 3,551,301 |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 1,345,119,955 | 1,255,810,117 | 828,891,072 | 805,907,270 |

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 และระดับ 2 ตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| **ลูกหนี้การค้า** | | | | |
| ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 294,892,311 | 322,387,672 | 184,021,756 | 166,650,713 |
| ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 51,744,851 | 44,077,195 | 67,229,073 | 74,652,651 |
| หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (12,490,205) | (12,490,205) | (12,490,205) | (12,490,205) |
| รวมลูกหนี้การค้า | 334,146,957 | 353,974,662 | 238,760,624 | 228,813,159 |
| **ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** | | | | |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3,873,682 | 4,175,050 | 1,594,331 | 2,218,946 |
| ภาษีซื้อรอเรียกคืน | 3,291,797 | 7,414,729 | 2,088,943 | 6,035,135 |
| ภาษีซื้อตั้งพัก | 1,317,303 | 2,420,329 | 801,935 | 1,117,514 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 11,996,494 | 10,777,485 | 8,656,683 | 6,906,082 |
| รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 1,247,671 | 156,282 | 2,672,221 |
| อื่นๆ | 12,381,276 | 10,935,283 | 10,897,874 | 10,463,218 |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 32,860,552 | 36,970,547 | 24,196,048 | 29,413,116 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 367,007,509 | 390,945,209 | 262,956,672 | 258,226,275 |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ***ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน*** | | | | |
| **อายุหนี้ค้างชำระ** | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 233,274,517 | 240,907,212 | 158,937,771 | 141,732,408 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 44,813,097 | 67,537,814 | 10,104,661 | 12,412,881 |
| 3 - 6 เดือน | 1,064,847 | 117,919 | 334,807 | 81,544 |
| 6 - 12 เดือน | 2,324,749 | 207,093 | 2,179,218 | 207,093 |
| มากกว่า 12 เดือน | 13,415,101 | 13,617,634 | 12,465,299 | 12,216,787 |
| รวม | 294,892,311 | 322,387,672 | 184,021,756 | 166,650,713 |
| หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (12,490,205) | (12,490,205) | (12,490,205) | (12,490,205) |
| รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 282,402,106 | 309,897,467 | 171,531,551 | 154,160,508 |
| ***ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน*** | | | | |
| **อายุหนี้ค้างชำระ** | | | | |
| **ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย** | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | - | - | 11,088,491 | 27,766,223 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | - | - | 4,543,220 | 1,521,540 |
| 6 - 12 เดือน | - | - | - | 1,798,670 |
| รวมลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย | - | - | 15,631,711 | 31,086,433 |
| **ลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม** | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 50,500,192 | 38,779,329 | 50,452,661 | 38,686,992 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 365,429 | 57,257 | 290,057 | 56,792 |
| รวมลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม | 50,865,621 | 38,836,586 | 50,742,718 | 38,743,784 |
| **ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 261,001 | 509,444 | 239,287 | 285,945 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 50,701 | 194,676 | 47,829 | - |
| 6 - 12 เดือน | - | 1,400,427 | - | 1,400,427 |
| มากกว่า 12 เดือน | 567,528 | 3,136,062 | 567,528 | 3,136,062 |
| รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 879,230 | 5,240,609 | 854,644 | 4,822,434 |
| รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 51,744,851 | 44,077,195 | 67,229,073 | 74,652,651 |

## 8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | | | | |
| จำนวนเงินทั้งสิ้นที่บริษัทมีสิทธิ | | | | |
| เรียกร้องจากผู้ว่าจ้าง | 43,528,149 | 17,280,681 | 2,564,588 | 1,999,975 |
| หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | - | - |
| รวมมูลค่าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 43,528,149 | 17,280,681 | 2,564,588 | 1,999,975 |

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญางานให้บริการที่เป็นงานที่อยู่ระหว่างทำในส่วนของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| จำนวนเงินของต้นทุนที่เกิดขึ้น | | | | |
| บวกกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน | 186,851,718 | 155,053,839 | 35,855,466 | 31,411,808 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 21,340,809 | 12,363,585 | 8,127,959 | 1,426,795 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมียอดสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| อายุสินทรัพย์ | 2568 | 2567 |
| ภายใน 1 - 6 เดือน | 25,018,848 | 8,690,217 |
| 6 - 12 เดือน | 14,832,825 | 4,200,230 |
| มากกว่า 12 เดือน | 3,676,476 | 4,390,234 |
| รวม | 43,528,149 | 17,280,681 |

| | หน่วย: บาท | |
|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| อายุสินทรัพย์ | 2568 | 2567 |
| ภายใน 1 - 6 เดือน | 1,019,873 | 191,201 |
| 6 - 12 เดือน | 653,385 | 876,849 |
| มากกว่า 12 เดือน | 891,330 | 931,925 |
| รวม | 2,564,588 | 1,999,975 |

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่อายุมากกว่า 12 เดือนขึ้นไปเป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระตามเงื่อนไขของสัญญา

## 9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

| | หน่วย: บาท | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | | | |
| | ราคาทุน | | สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย | | สินค้าคงเหลือ-สุทธิ | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 38,934,782 | 57,121,504 | (1,159,031) | (1,549,483) | 37,775,751 | 55,572,021 |
| งานระหว่างทำ | 55,889,051 | 59,679,678 | (1,638,021) | (5,032,917) | 54,251,030 | 54,646,761 |
| วัตถุดิบ | 112,879,659 | 115,290,421 | (30,009,441) | (40,826,932) | 82,870,218 | 74,463,489 |
| สินค้าระหว่างทาง | 6,594,964 | 860,934 | - | - | 6,594,964 | 860,934 |
| รวม | 214,298,456 | 232,952,537 | (32,806,493) | (47,409,332) | 181,491,963 | 185,543,205 |

| | หน่วย:บาท | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
| | ราคาทุน | | สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย | | สินค้าคงเหลือ-สุทธิ | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 20,041,754 | 25,040,488 | (940,666) | (1,323,666) | 19,101,088 | 23,716,822 |
| งานระหว่างทำ | 44,396,669 | 52,125,573 | (1,118,839) | (4,489,980) | 43,277,830 | 47,635,593 |
| วัตถุดิบ | 89,551,348 | 92,813,044 | (17,500,486) | (23,824,486) | 72,050,862 | 68,988,558 |
| สินค้าระหว่างทาง | 6,594,964 | 860,934 | - | - | 6,594,964 | 860,934 |
| รวม | 160,584,735 | 170,840,039 | (19,559,991) | (29,638,132) | 141,024,744 | 141,201,907 |

## 10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| ชื่อบริษัทร่วม | ประเภทกิจการ | สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ) | | ทุนเรียกชำระแล้ว | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | วิธีส่วนได้เสีย | | วิธีราคาทุน | |
| | | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอร์ชั่น จำกัด | ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ | 20 | 20 | 74,500,000 | 74,500,000 | 229,934,529 | 235,016,086 | 14,900,000 | 14,900,000 |
| บริษัท เคลดัง ไทยรุ่ง จำกัด | ผลิตเบาะรถยนต์และอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์ | 30 | 30 | 300,000,000 | 300,000,000 | 330,788,017 | 313,851,161 | 90,000,000 | 90,000,000 |
| บริษัท เคียวาะ ไทยรุ่ง จำกัด | ผลิต จำหน่าย เครื่องจักรขนาดใหญ่ทุกประเภท รวมทั้งอุปกรณ์อะไหล่ชิ้นส่วน | 49 | 49 | 20,000,000 | 20,000,000 | 40,951,880 | 34,604,533 | 9,800,000 | 9,800,000 |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | | | 601,674,426 | 583,471,780 | 114,700,000 | 114,700,000 |

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้น จึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่ง สำหรับปี พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 จำนวนเงิน 47.13 ล้านบาทและ 52.97 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมคำนวณจากงบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมจำนวนหนึ่งแห่งที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมนั้น และงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 บริษัทได้รับงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทร่วมแห่งนั้นโดยงบการเงินดังกล่าวไม่มีผลแตกต่างจากงบการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมได้จัดทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 ตามลำดับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

หน่วย: บาท

| บริษัท | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี | | เงินปันผลที่บริษัทรับระหว่างปี | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด | 19,858,315 | 28,578,951 | 24,939,872 | 5,807,770 |
| บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด | 20,926,856 | 16,018,458 | 3,990,000 | 9,210,000 |
| บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด | 6,347,347 | 8,374,324 | - | - |
| รวม | 47,132,518 | 52,971,733 | 28,929,872 | 15,017,770 |

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวมมีดังนี้

หน่วย: บาท

| | บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอร์ชั่น จำกัด | บริษัท เคลต้า ไทยรุ่ง จำกัด | บริษัท เดียวาะ ไทยรุ่ง จำกัด | รวม |
|---|---|---|---|---|
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568** | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 1,233,222,905 | 1,081,531,982 | 137,569,264 | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 25,389,312 | 220,668,671 | 42,791,273 | |
| หนี้สินหมุนเวียน | (52,512,663) | (191,733,090) | (96,785,272) | |
| หนี้สิน ไม่หมุนเวียน | (56,426,909) | (7,840,840) | - | |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม | 1,149,672,645 | 1,102,626,723 | 83,575,265 | |
| สัดส่วนการถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ) | 20 | 30 | 49 | |
| **มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม** | 229,934,529 | 330,788,017 | 40,951,880 | 601,674,426 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568** | | | | |
| **รายได้** | 912,380,541 | 1,149,091,955 | 289,079,145 | |
| **กำไรสำหรับปี** | 99,291,577 | 69,756,186 | 12,953,769 | |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี** | - | - | - | |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | 99,291,577 | 69,756,186 | 12,953,769 | |
| สัดส่วนการถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ) | 20 | 30 | 49 | |
| **ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน** | 19,858,315 | 20,926,856 | 6,347,347 | 47,132,518 |

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวมมีดังนี้

หน่วย: บาท

| | บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด | บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด | บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด | รวม |
|---|---|---|---|---|
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567** | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 1,264,680,639 | 926,185,326 | 110,806,376 | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 26,290,221 | 249,780,214 | 23,687,005 | |
| หนี้สินหมุนเวียน | (68,608,227) | (120,970,232) | (63,871,886) | |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (47,282,201) | (8,824,769) | - | |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม | 1,175,080,432 | 1,046,170,539 | 70,621,495 | |
| สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ) | 20 | 30 | 49 | |
| **มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม** | 235,016,086 | 313,851,161 | 34,604,533 | 583,471,780 |
| | | | | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567** | | | | |
| **รายได้** | 984,095,708 | 1,208,193,264 | 412,999,938 | |
| **กำไรสำหรับปี** | 142,894,759 | 53,394,864 | 17,090,454 | |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี** | - | - | - | |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | 142,894,759 | 53,394,864 | 17,090,454 | |
| สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ) | 20 | 30 | 49 | |
| **ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน** | 28,578,951 | 16,018,458 | 8,374,324 | 52,971,733 |

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

| ชื่อบริษัทย่อย | ประเภทกิจการ | สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิการออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ) | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ทุนที่ชำระแล้ว | | เงินลงทุนตามราคาทุน | | รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย | |
| | | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด | จำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์ และอะไหล่รวมทั้งการบริการซ่อมรถยนต์ | 94 | 94 | 25,000,000 | 25,000,000 | 23,500,000 | 23,500,000 | - | - |
| บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด | รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด | 94 | 94 | 27,000,000 | 27,000,000 | 25,380,000 | 25,380,000 | - | - |
| บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด | ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และแม่พิมพ์ | 91 | 91 | 400,000,000 | 400,000,000 | 364,000,000 | 364,000,000 | - | 9,100,000 |
| บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | ให้เช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเครื่องมือ | 99 | 99 | 1,087,000,000 | 1,087,000,000 | 616,837,628 | 616,837,628 | - | - |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | | | | 1,029,717,628 | 1,029,717,628 | - | 9,100,000 |
| **บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี. พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด** | | | | | | | | | |
| บริษัท ไทยอัลเมคาร์ จำกัด | จำหน่ายรถยนต์ อุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่ | 93.56 | 93.56 | 25,000,000 | 25,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | - | - |

บริษัทย่อยจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้น จึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

หน่วย: บาท

| ชื่อบริษัทย่อย | ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ | เจ้าของและสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ) | 2568 | | 2567 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม |
| บริษัท ไทย ที.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด | ไทย | 6 | 265,241 | 5,900,942 | 43,104 | 5,635,701 |
| บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด | ไทย | 6 | 788,409 | 6,795,675 | 512,352 | 6,007,266 |
| บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด | ไทย | 9 | 453,101 | 40,673,130 | (389,077) | 40,220,029 |
| บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | ไทย | - | 155 | 3,032 | 500 | 2,877 |
| **บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย ที.พี.ออโต้เซอร์วิส จำกัด** | | | | | | |
| บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด | ไทย | 6.44 | 216,192 | 6,511,858 | 212,409 | 6,295,666 |
| รวม | | | 1,723,098 | 59,884,637 | 379,288 | 58,161,539 |

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย: บาท

| | บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด | บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด | บริษัท ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด | บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568** | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 152,100,779 | 74,620,972 | 441,811,685 | 330,244,454 | 23,322,648 | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 60,762,221 | 64,743,063 | 179,058,383 | 299,606,567 | 223,990,540 | |
| หนี้สินหมุนเวียน | (114,313,541) | (43,463,477) | (164,391,330) | (659,142) | (153,881,421) | |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (77,688) | (8,184,179) | (9,783,571) | (13,841,559) | (2,371,172) | |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย | 98,471,771 | 87,716,379 | 446,695,167 | 615,350,320 | 91,060,595 | |
| **ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม** | 5,900,942 | 6,795,675 | 40,673,130 | 3,032 | 6,511,858 | 59,884,637 |

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย: บาท

| | บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด | บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด | บริษัท ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด | บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568** | | | | | | |
| **รายได้** | 16,501,897 | 87,289,225 | 654,082,741 | 55,200,000 | 62,543,167 | |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีของ | | | | | | |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 265,241 | 788,409 | 453,101 | 155 | 216,192 | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของ | | | | | | |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | - | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมของ | | | | | | |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 265,241 | 788,409 | 453,101 | 155 | 216,192 | 1,723,098 |
| **เงินปันผลจ่ายแก่** | | | | | | |
| **ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม** | - | - | - | - | - | - |

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย : บาท

| | บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด | บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด | บริษัท ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด | บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568** | | | | | | |
| กิจกรรมดำเนินงาน | 7,575,819 | 9,561,590 | 25,214,242 | 9,631,605 | 3,282,756 | 55,266,012 |
| กิจกรรมลงทุน | 5,946,259 | 482,794 | (56,828,595) | (3,959,853) | 201,378 | (54,158,017) |
| กิจกรรมจัดหาเงิน | (10,252,015) | (17,573,529) | - | - | (8,888,151) | (36,713,695) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ** | 3,270,063 | (7,529,145) | (31,614,353) | 5,671,752 | (5,404,017) | (35,605,700) |

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย: บาท

| | บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด | บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด | บริษัท ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด | บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567** | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 151,898,253 | 70,043,860 | 400,407,667 | 311,399,219 | 51,700,317 | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 62,131,728 | 78,727,526 | 202,895,546 | 314,269,742 | 221,104,696 | |
| หนี้สินหมุนเวียน | (119,890,596) | (59,922,488) | (151,516,007) | (48,095,737) | (181,000,832) | |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (73,341) | (9,779,923) | (9,287,131) | (13,969,131) | (2,219,465) | |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย | 94,066,044 | 79,068,975 | 442,500,075 | 563,604,093 | 89,584,716 | |
| **ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม** | 5,635,701 | 6,007,266 | 40,220,029 | 2,877 | 6,295,666 | 58,161,539 |

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย: บาท

| | บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด | บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด | บริษัท ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด | บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567** | | | | | | |
| **รายได้** | 6,355,315 | 87,083,293 | 695,957,670 | 55,583,177 | 109,908,860 | |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีของ | | | | | | |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 43,104 | 512,352 | (389,077) | 500 | 212,409 | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของ | | | | | | |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | - | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมของ | | | | | | |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 43,104 | 512,352 | (389,077) | 500 | 212,409 | 379,288 |
| **เงินปันผลจ่ายแก่** | | | | | | |
| **ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม** | - | - | 900,000 | - | - | 900,000 |

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย : บาท

| | บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด | บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด | บริษัท ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด | บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567** | | | | | | |
| กิจกรรมดำเนินงาน | (18,029,000) | 19,267,860 | 19,527,636 | 137,618,396 | 4,602,320 | 162,987,212 |
| กิจกรรมลงทุน | (5,363,047) | (921,161) | 15,204,057 | (181,824,166) | 73,889 | (172,830,428) |
| กิจกรรมจัดหาเงิน | 23,148,732 | (13,418,895) | (10,000,000) | (505,000) | 4,305,630 | 3,530,467 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ** | (243,315) | 4,927,804 | 24,731,693 | (44,710,770) | 8,981,839 | (6,312,749) |

## 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

| | หน่วย: บาท | |
|---|---|---|
| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2568 | 2567 |
| เงินลงทุนในบริษัท แอล พี แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ซิ่ง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | 24,000 | 24,000 |
| หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน | (24,000) | (24,000) |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ | - | - |

## 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | | |
| | ที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | สินทรัพย์ถาวรอื่น | รวม |
| ราคาทุน | | | | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | 569,809,039 | 356,997,224 | 82,000 | 167,236 | 927,055,499 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | (122,400,625) | (2,220,000) | - | - | (124,620,625) |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 447,408,414 | 354,777,224 | 82,000 | 167,236 | 802,434,874 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | - |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 447,408,414 | 354,777,224 | 82,000 | 167,236 | 802,434,874 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | - | (157,204,763) | (60,250) | (167,229) | (157,432,242) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (17,767,975) | (2,294) | - | (17,770,269) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | 868,815 | - | - | 868,815 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | - | (174,103,923) | (62,544) | (167,229) | (174,333,696) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (17,728,915) | (2,295) | - | (17,731,210) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | - |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | - | (191,832,838) | (64,839) | (167,229) | (192,064,906) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 447,408,414 | 180,673,301 | 19,456 | 7 | 628,101,178 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 447,408,414 | 162,944,386 | 17,161 | 7 | 610,369,968 |

หน่วย : บาท

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคาร | สินทรัพย์ถาวรอื่น | รวม |
| ราคาทุน | | | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | 237,733,539 | 114,332,814 | 167,236 | 352,233,589 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | (122,400,625) | - | - | (122,400,625) |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 115,332,914 | 114,332,814 | 167,236 | 229,832,964 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 115,332,914 | 114,332,814 | 167,236 | 229,832,964 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | - | (58,157,393) | (167,229) | (58,324,622) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (5,716,640) | - | (5,716,640) |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | - | (63,874,033) | (167,229) | (64,041,262) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (5,716,641) | - | (5,716,641) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | - | (69,590,674) | (167,229) | (69,757,903) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 115,332,914 | 50,458,781 | 7 | 165,791,702 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 115,332,914 | 44,742,140 | 7 | 160,075,061 |

หน่วย:บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| รายได้ค่าเช่า | 110,999,660 | 107,475,788 | 53,647,240 | 50,123,368 |

บริษัท

ก) ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567 บริษัทมีการขายที่ดินเปล่าให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยบริษัทย่อยมีเป้าหมายที่จะนำไปพัฒนาสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่าเพื่อสร้างรายได้และขยายธุรกิจ โดยมูลค่าตามบัญชี 122 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายทรัพย์สินดังกล่าวจำนวน 31 ล้านบาท ซึ่งถูกแสดงไว้ภายใต้บัญชี “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ต่อมาบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำการศึกษาแผนการลงทุน การตลาด และติดต่อหาลูกค้า พบว่าการลงทุนสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่ายังมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนในการได้ลูกค้าผู้เช่าระยะยาวที่ไม่ต่อเนื่อง จึงชะลอการลงทุนเพื่อหาลูกค้าที่แน่นอนประกอบกับมีลูกค้าสนใจขอซื้อที่ดินดังกล่าวและให้เงื่อนไขราคาที่ดี บริษัทย่อยจึงได้ขายที่ดิน

ดังกล่าวให้บริษัทอื่นไปเมื่อเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2567 ทำให้มีกำไรทั้งสิ้นจำนวน 141 ล้านบาท ซึ่งถูกแสดงไว้ภายใต้บัญชี “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ข) เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัททำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคารที่เหมราชกับบริษัทแห่งหนึ่ง ระยะเวลาสัญญาเช่า 1 ปี และทำการต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวอีก 3 ปีโดยมีผลเมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2566 มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์วิธีต้นทุนทดแทนสำหรับอาคารให้เช่า รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 430 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากราคาประเมินที่ผู้ประเมินอิสระได้ประเมินไว้ในปี พ.ศ. 2562

ค) บริษัทมีที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ซึ่งมีมูลค่าราคาทุน 7.5 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณามูลค่าราคายุติธรรมจากข้อมูลราคาขายที่ดินของพื้นที่ใกล้เคียง และประเมินมูลค่าราคายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวเป็นมูลค่า 10.5 ล้านบาท

<u>บริษัทย่อย</u>

ก) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยทำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคารโรงงานกับบริษัทแห่งหนึ่ง ระยะเวลาสัญญาเช่า 4 ปี ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณามูลค่าราคายุติธรรมจากข้อมูลราคาขายที่ดินของพื้นที่ใกล้เคียง และประเมินมูลค่าราคายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวเป็นมูลค่า 356 ล้านบาท

ข) ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยทำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ระยะเวลาสัญญาเช่า 15 ปี มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินมูลค่า 339 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากราคาประเมินที่ผู้ประเมินอิสระได้ประเมินไว้ในปี พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวนเงินประมาณ 1,135.50 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวนเงินประมาณ 440.50 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 และระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ | เครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | | | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | 659,231,964 | 690,462,434 | 1,941,377,937 | 116,194,196 | 165,492,448 | 20,674,420 | 3,593,433,399 |
| ซื้อเพิ่ม | 17,790,000 | 849,925 | 5,655,562 | 6,061,460 | 3,435,059 | 16,751,865 | 50,543,871 |
| โอนเข้า (โอนออก) | - | 19,380,000 | 4,434,348 | 5,578,577 | - | (29,765,525) | (372,600) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (4,092,050) | (81,052,369) | (12,271,770) | (8,775,690) | (568,088) | (106,759,967) |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 677,021,964 | 706,600,309 | 1,870,415,478 | 115,562,463 | 160,151,817 | 7,092,672 | 3,536,844,703 |
| ซื้อเพิ่ม | 1,100,000 | 450,074 | 13,839,096 | 15,041,772 | 5,369,633 | 5,201,420 | 41,001,995 |
| โอนเข้า (โอนออก) | - | - | 4,234,136 | 116,130 | - | (4,350,266) | - |
| รับโอนจากสินค้าคงเหลือ | - | - | - | - | 4,598,991 | - | 4,598,991 |
| รับโอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | - | - | - | - | 1,399,000 | - | 1,399,000 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (9,000) | (16,898,822) | (1,586,279) | (15,915,657) | (996,500) | (35,406,258) |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 678,121,964 | 707,041,383 | 1,871,589,888 | 129,134,086 | 155,603,784 | 6,947,326 | 3,548,438,431 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | (12,072,847) | (580,409,397) | (1,641,402,244) | (101,683,731) | (143,661,490) | - | (2,479,229,709) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (223,279) | (14,299,294) | (60,726,012) | (5,422,992) | (6,778,995) | - | (87,450,572) |
| โอนเข้า(โอนออก) | - | - | 35,870 | (35,870) | - | - | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | 1,302,116 | 72,026,176 | 12,232,331 | 8,885,026 | - | 94,445,649 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | (12,296,126) | (593,406,575) | (1,630,066,210) | (94,910,262) | (141,555,459) | - | (2,472,234,632) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (257,051) | (13,175,010) | (53,941,689) | (6,535,982) | (6,402,427) | - | (80,312,159) |
| โอนเข้า(โอนออก) | - | - | 2,249 | (2,249) | - | - | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | 8,998 | 16,792,444 | 1,520,305 | 14,338,170 | - | 32,659,917 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | (12,553,177) | (606,572,587) | (1,667,213,206) | (99,928,188) | (133,619,716) | - | (2,519,886,874) |
| **ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | | | | | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | - | (11,178) | (3,893,421) | - | - | - | (3,904,599) |
| เพิ่มขึ้น | - | - | (2,692,752) | - | - | - | (2,692,752) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | 11,178 | 1,769,015 | - | - | - | 1,780,193 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | - | - | (4,817,158) | - | - | - | (4,817,158) |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | - | - | - |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | - | - | (4,817,158) | - | - | - | (4,817,158) |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 664,725,838 | 113,193,734 | 235,532,110 | 20,652,201 | 18,596,358 | 7,092,672 | 1,059,792,913 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 665,568,787 | 100,468,796 | 199,559,524 | 29,205,898 | 21,984,068 | 6,947,326 | 1,023,734,399 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 70 ล้านบาท และ 76 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ | เครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | | | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | 495,364,437 | 365,407,699 | 867,240,175 | 63,613,879 | 122,228,968 | 29,619,604 | 1,943,474,762 |
| ซื้อเพิ่ม | 17,790,000 | - | 6,968,093 | 3,153,641 | 3,689,358 | 15,544,816 | 47,145,908 |
| รับโอน/(โอนออก) | - | - | 36,905,056 | 5,578,577 | - | (42,856,233) | (372,600) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (22,050) | (19,482,562) | (10,659,640) | (10,089,566) | (568,089) | (40,821,907) |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 513,154,437 | 365,385,649 | 891,630,762 | 61,686,457 | 115,828,760 | 1,740,098 | 1,949,426,163 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 12,148,590 | 12,170,542 | 6,347,097 | 4,373,710 | 35,039,939 |
| รับโอน/(โอนออก) | - | - | 3,648,538 | 116,130 | - | (3,764,668) | - |
| รับโอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | - | - | - | - | 1,399,000 | - | 1,399,000 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | (22,514,412) | (163,319) | (15,725,346) | (805,000) | (39,208,077) |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 513,154,437 | 365,385,649 | 884,913,478 | 73,809,810 | 107,849,511 | 1,544,140 | 1,946,657,025 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | (12,072,846) | (309,001,161) | (768,415,139) | (51,023,871) | (100,535,381) | - | (1,241,048,398) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (223,279) | (5,544,373) | (32,662,118) | (4,528,766) | (6,354,052) | - | (49,312,588) |
| รับโอน/(โอนออก) | - | - | 35,870 | (35,870) | - | - | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | 22,041 | 19,442,987 | 10,657,203 | 8,847,259 | - | 38,969,490 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | (12,296,125) | (314,523,493) | (781,598,400) | (44,931,304) | (98,042,174) | - | (1,251,391,496) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (164,832) | (5,142,665) | (27,119,104) | (5,299,705) | (6,699,735) | - | (44,426,041) |
| รับโอน/(โอนออก) | - | - | 2,249 | (2,249) | - | - | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | 22,514,329 | 163,134 | 13,522,096 | - | 36,199,559 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | (12,460,957) | (319,666,158) | (786,200,926) | (50,070,124) | (91,219,813) | - | (1,259,617,978) |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 500,858,312 | 50,862,156 | 110,032,362 | 16,755,153 | 17,786,586 | 1,740,098 | 698,034,667 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 500,693,480 | 45,719,491 | 98,712,552 | 23,739,686 | 16,629,698 | 1,544,140 | 687,039,047 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 35 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,774 ล้านบาท และจำนวน 1,763 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 1,022 ล้านบาท และ 1,018 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท |
|---|---|
| | งบการเงินรวม |
| | เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ |
| ราคาทุน | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | 22,900,102 |
| เพิ่มขึ้น | - |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 22,900,102 |
| เพิ่มขึ้น | 6,581,668 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 29,481,770 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | (7,512,407) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (4,587,395) |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | (12,099,802) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (4,587,394) |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | (16,687,196) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 10,800,300 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 12,794,574 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตทั้งจำนวน

หน่วย : บาท

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | สิทธิการใช้อาคาร | เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ | รวม |
| ราคาทุน | | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | 5,290,748 | 22,900,102 | 28,190,850 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 5,290,748 | 22,900,102 | 28,190,850 |
| เพิ่มขึ้น | - | 6,581,668 | 6,581,668 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 5,290,748 | 29,481,770 | 34,772,518 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2567 | (2,116,299) | (7,512,407) | (9,628,706) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (529,075) | (4,587,395) | (5,116,470) |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | (2,645,374) | (12,099,802) | (14,745,176) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (529,075) | (4,587,394) | (5,116,469) |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | (3,174,449) | (16,687,196) | (19,861,645) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 2,645,374 | 10,800,300 | 13,445,674 |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 2,116,299 | 12,794,574 | 14,910,873 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 4.59 ล้านบาท และรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายจำนวน 0.53 ล้านบาท

## 16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 29,825,902 | 31,661,678 | 22,156,198 | 23,179,388 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (13,217,159) | (13,333,522) | (5,065,376) | (4,777,659) |
| สุทธิ | 16,608,743 | 18,328,156 | 17,090,822 | 18,401,729 |

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในกำไร(ขาดทุน) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในกำไร(ขาดทุน) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | | |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 2,498,041 | - | 2,498,041 | 2,498,041 | - | 2,498,041 |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า | 9,481,865 | (2,920,567) | 6,561,298 | 5,927,626 | (2,015,628) | 3,911,998 |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น | 4,800 | - | 4,800 | 4,800 | - | 4,800 |
| ค่าเสื่อมราคาจากการด้อยค่าสินทรัพย์ | 1,525,788 | (35,061) | 1,490,727 | - | - | - |
| ประมาณการหนี้สิน | 5,269,046 | 1,004,311 | 6,273,357 | 5,269,046 | 956,859 | 6,225,905 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 12,882,138 | 115,541 | 12,997,679 | 9,479,875 | 35,579 | 9,515,454 |
| รวม | 31,661,678 | (1,835,776) | 29,825,902 | 23,179,388 | (1,023,190) | 22,156,198 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | | |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา) | (6,541,840) | (77,100) | (6,618,940) | (4,777,659) | (287,717) | (5,065,376) |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา) | (404,682) | 193,463 | (211,219) | - | - | - |
| ผลแตกต่างของมูลค่ายุติธรรมและ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ | (6,387,000) | - | (6,387,000) | - | - | - |
| รวม | (13,333,522) | 116,363 | (13,217,159) | (4,777,659) | (287,717) | (5,065,376) |
| สุทธิ | 18,328,156 | (1,719,413) | 16,608,743 | 18,401,729 | (1,310,907) | 17,090,822 |

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 |
| แสดงรายการในงบฐานะการเงินดังนี้ | | | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 18,648,322 | 16,725,557 | 18,401,729 | 17,090,822 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (320,166) | (116,814) | - | - |
| สุทธิ | 18,328,156 | 16,608,743 | 18,401,729 | 17,090,822 |

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในกำไร(ขาดทุน) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในกำไร(ขาดทุน) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 |
| <u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u> | | | | | | |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 2,382,945 | 115,096 | 2,498,041 | 2,382,945 | 115,096 | 2,498,041 |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า | 5,361,828 | 4,120,037 | 9,481,865 | 2,297,052 | 3,630,574 | 5,927,626 |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น | 4,800 | - | 4,800 | 4,800 | - | 4,800 |
| ค่าเสื่อมราคาจากการด้อยค่าสินทรัพย์ | 1,757,887 | (232,099) | 1,525,788 | - | - | - |
| ประมาณการหนี้สิน | 2,293,881 | 2,975,165 | 5,269,046 | 2,053,881 | 3,215,165 | 5,269,046 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 14,366,691 | (1,484,553) | 12,882,138 | 10,692,505 | (1,212,630) | 9,479,875 |
| รวม | 26,168,032 | 5,493,646 | 31,661,678 | 17,431,183 | 5,748,205 | 23,179,388 |
| <u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u> | | | | | | |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา) | (6,460,309) | (81,531) | (6,541,840) | (4,489,140) | (288,519) | (4,777,659) |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา) | (1,964,187) | 1,559,505 | (404,682) | - | - | - |
| ผลแตกต่างของมูลค่ายุติธรรมและ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ | (6,387,000) | - | (6,387,000) | - | - | - |
| รวม | (14,811,496) | 1,477,974 | (13,333,522) | (4,489,140) | (288,519) | (4,777,659) |
| สุทธิ | 11,356,536 | 6,971,620 | 18,328,156 | 12,942,043 | 5,459,686 | 18,401,729 |

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 |
| แสดงรายการในงบฐานะการเงินดังนี้ | | | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 13,004,108 | 18,648,322 | 12,942,043 | 18,401,729 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (1,647,572) | (320,166) | - | - |
| สุทธิ | 11,356,536 | 18,328,156 | 12,942,043 | 18,401,729 |

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องจากผลขาดทุนทางภาษี สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทไม่รับรู้มีดังนี้

หน่วย: พันบาท

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | 2568 | 2567 |
| หมดอายุในอีก 1 ปี | 12,053 | 10,965 |
| หมดอายุในอีก 2-5 ปี | 8,277 | 20,634 |

## 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ต้นทุนแม่พิมพ์รอตัดบัญชี-สุทธิ | 20,083,081 | 24,762,075 | 22,646,655 | 31,171,901 |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | 22,514,932 | 28,925,636 | - | - |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ | 18,703,444 | - | 18,693,444 | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 3,510,105 | 9,187,729 | 3,314,839 | 7,879,098 |
| รวม | 64,811,562 | 62,875,440 | 44,654,938 | 39,050,999 |

## 18. วงเงินสินเชื่อกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อระยะสั้นอื่นกับธนาคารจำนวน 94 ล้านบาท และ 1,573 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และจำนวน 41 ล้านบาท และ 1,264 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ วงเงินดังกล่าวปลอดภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อระยะสั้นอื่นกับธนาคารจำนวน 95 ล้านบาท และ 1,598 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และจำนวน 41 ล้านบาท และ 1,264 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ วงเงินดังกล่าวปลอดภาระค้ำประกัน

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| เจ้าหนี้การค้า | | | | |
| เจ้าหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 291,650,518 | 304,308,479 | 163,291,677 | 177,151,336 |
| เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 73,169 | 20,392 | 39,072,755 | 17,970,747 |
| ต้นทุนงานค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 9,385,861 | 1,759,948 |
| ประมาณการหนี้สิน | 29,689,528 | 26,345,233 | 29,689,528 | 26,345,233 |
| รวมเจ้าหนี้การค้า | 321,413,215 | 330,674,104 | 241,439,821 | 223,227,264 |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 29,564,293 | 13,965,491 | 25,639,329 | 10,678,481 |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 9,111,295 | 4,549,989 | 3,948,683 | 4,734,740 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 24,907,202 | 25,148,714 | 18,179,579 | 18,354,043 |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร | 171,661 | 348,175 | 21,762 | 7,378 |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า | 18,806,354 | 65,305,751 | 8,173,209 | 6,869,352 |
| ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 1,941,035 | 3,882,723 | 1,193,266 | 1,003,426 |
| เงินมัดจำรับ | 485,860 | 5,756,110 | 114,183 | 3,382,054 |
| อื่นๆ | 5,050,917 | 7,202,722 | 2,662,567 | 3,830,901 |
| รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 90,038,617 | 126,159,675 | 59,932,578 | 48,860,375 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 411,451,832 | 456,833,779 | 301,372,399 | 272,087,639 |

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2568 | | | 2567 | | |
| | มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย | มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย | มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย |
| ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 4,867,200 | (417,568) | 4,449,632 | 4,867,200 | (342,290) | 4,524,910 |
| ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินสิบปี | 8,818,902 | (473,960) | 8,344,942 | 6,548,587 | (273,197) | 6,275,390 |
| รวม | 13,686,102 | (891,528) | 12,794,574 | 11,415,787 | (615,487) | 10,800,300 |

หน่วย: บาท

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2568 | | | 2567 | | |
| | มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย | มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย | มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย |
| ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5,467,200 | (469,343) | 4,997,857 | 5,467,200 | (407,863) | 5,059,337 |
| ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินสิบปี | 10,455,915 | (542,898) | 9,913,017 | 8,780,248 | (393,911) | 8,386,337 |
| รวม | 15,923,115 | (1,012,241) | 14,910,874 | 14,247,448 | (801,774) | 13,445,674 |

## 21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| **ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม** | 64,559,647 | 73,380,765 | 47,399,373 | 53,462,526 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 4,652,660 | 4,786,197 | 3,218,810 | 3,357,738 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 1,349,716 | 1,356,732 | 1,032,302 | 1,026,102 |
| กลับรายการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | - | (536,717) | - | - |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (5,573,630) | (14,427,330) | (4,073,213) | (10,446,993) |
| **ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | 64,988,393 | 64,559,647 | 47,577,272 | 47,399,373 |

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| ต้นทุน | 4,098,007 | 4,057,418 | 2,557,270 | 2,556,897 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | 412,916 | 538,197 | 300,980 | 373,520 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1,491,453 | 1,547,314 | 1,392,862 | 1,453,423 |
| **รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน** | 6,002,376 | 6,142,929 | 4,251,112 | 4,383,840 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

(อัตราร้อยละ/ปี)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| อัตราคิดลด | 2.30%-2.75% | 2.30%-2.75% | 2.52% | 2.52% |
| เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น | 4.00% | 4.00% | 4.00% | 4.00% |
| อัตรามรณะ | ร้อยละ 105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560 | | ร้อยละ 105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560 | |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

| | การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | 2568 | | 2567 | |
| | เพิ่มขึ้น | ลดลง | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
| (เปลี่ยนแปลงร้อยละ1) | | | | |
| อัตราคิดลด | (2,352,256) | 2,555,329 | (2,372,363) | 2,582,094 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 5,273,433 | (4,717,107) | 4,684,267 | (4,198,239) |
| อัตราการลาออก | (5,167,479) | 6,165,369 | (4,544,902) | 5,388,489 |

หน่วย : บาท

| | การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | 2568 | | 2567 | |
| | เพิ่มขึ้น | ลดลง | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
| (เปลี่ยนแปลงร้อยละ1) | | | | |
| อัตราคิดลด | (1,408,299) | 1,493,015 | (1,442,365) | 1,530,595 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 3,980,569 | (3,563,843) | 3,553,821 | (3,188,690) |
| อัตราการลาออก | (3,724,005) | 4,426,774 | (3,290,752) | 3,885,063 |

## 22. ทุนเรือนหุ้น

*ทุนจดทะเบียน*

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมมีมติดังนี้

1. ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 681,883,894 บาท ให้เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 681,642,653 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนและจัดสรรไว้เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลแต่ยังมิได้จำหน่ายออกจำนวน 241,241 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
2. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 681,642,653 บาท ให้เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 682,642,653 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
3. มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิ ESOP Warrant (ESOP-2021)

*ทุนที่ออกและชำระแล้ว*

ระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้เพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากเดิม 668,181,654 บาทเป็น 674,402,565 บาท เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP 2021) ได้ใช้สิทธิจำนวน 5,640,000 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้น 6,220,911 หุ้น

ระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้เพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากเดิม 674,402,565 บาทเป็น 677,924,952 บาท เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP 2021) ได้ใช้สิทธิจำนวน 3,186,190 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้น 3,522,387 หุ้น

## 23. สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในระหว่างปีพ.ศ. 2564 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ กรรมการ ที่ปรึกษา และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (“โครงการ ESOP 2021”) จำนวน 29,000,000 หน่วย ราคาใช้สิทธิ 3.44 บาท ต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น และบริษัทได้มีการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังนี้

- ในวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเป็น 3.433 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิเป็น 1 หน่วยต่อ 1.002 หุ้น
- ในวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้ดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเป็น 3.121 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิเป็น 1 หน่วยต่อ 1.102 หุ้น
- ในวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้ดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเป็น 3.111 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิเป็น 1 หน่วยต่อ 1.10552 หุ้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 5,640,000 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้น 6,220,911 หุ้น ทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วจากเดิมจำนวน 668,181,654 บาทเป็น 674,402,565 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 3,186,190 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้น 3,522,387 หุ้น ทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วจากเดิมจำนวน 674,402,565 บาทเป็น 677,924,952 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้อยู่จำนวน 3,604,498 หน่วย และ 6,790,688 หน่วยตามลำดับ

## 24. หุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ตามมาตรา 66/1(2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 54 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 8 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท บริษัทได้กำหนดวิธีการซื้อคืนโดยการจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 16,872,600 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 3.8859 บาท

(มูลค่าที่ตราไว้ในหุ้นละ 1 บาท) เป็นต้นทุนรวมจำนวน 65,565,630 บาท ซึ่งได้แสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นพร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนแล้วในจำนวนเดียวกัน

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 26. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรและกำไรสุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 134.53 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2567

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและกำไรสุทธิ พ.ศ. 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 202.75 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2568

## 27. รายได้จากสัญญาทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| รายได้จากการขาย | 1,585,697,997 | 2,001,172,977 | 1,042,767,933 | 1,400,670,312 |
| รายได้จากการให้บริการ | 166,474,152 | 191,555,880 | 162,727,520 | 187,662,378 |
| รายได้งานตามสัญญา | 73,432,400 | 79,552,549 | 5,792,606 | 12,672,201 |
| รวมทั้งหมด | 1,825,604,549 | 2,272,281,406 | 1,211,288,059 | 1,601,004,891 |
| จังหวะเวลาการรับรู้รายได้ | | | | |
| ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง | 1,752,172,149 | 2,192,728,857 | 1,205,495,453 | 1,588,332,690 |
| ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง | 73,432,400 | 79,552,549 | 5,792,606 | 12,672,201 |
| รวม | 1,825,604,549 | 2,272,281,406 | 1,211,288,059 | 1,601,004,891 |

## 28. รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้ | 14,272,719 | 15,450,466 | 13,962,281 | 14,900,264 |
| ดอกเบี้ยรับ | 2,536,992 | 8,788,488 | 6,239,552 | 11,944,057 |
| รายได้เงินชดเชยจากความเสียหาย | 27,942,011 | 1,519,349 | 27,626,509 | 1,446,839 |
| กำไรจากการขายทรัพย์สิน - สุทธิ | 5,507,429 | 137,932,873 | 4,205,786 | 32,795,875 |
| รายได้บัตรภาษี | 22,912,291 | 2,644,886 | 22,626,118 | 2,480,474 |
| อื่น ๆ | 13,005,785 | 15,645,735 | 10,453,370 | 10,521,780 |
| รวม | 86,177,227 | 181,981,797 | 85,113,616 | 74,089,289 |

## 29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด ในปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาททั้งสองปี

## 30. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 322,571,740 | 342,603,395 | 228,173,213 | 247,177,496 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 104,118,415 | 111,378,597 | 56,570,631 | 61,463,958 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 1,173,455,692 | 1,455,128,698 | 670,959,616 | 884,242,122 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 21,977,349 | 49,889,048 | 12,727,638 | 39,621,742 |

## 31. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| *ภาษีเงินได้ปัจจุบัน* | | | | |
| สำหรับปีปัจจุบัน | 24,597,646 | 38,036,560 | 21,479,586 | 36,066,008 |
| *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี* | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว | 1,719,413 | (6,971,620) | 1,310,907 | (5,459,686) |
| รวม | 26,317,059 | 31,064,940 | 22,790,493 | 30,606,322 |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | | 2567 | |
| | อัตราภาษี (ร้อยละ) | หน่วย : บาท | อัตราภาษี (ร้อยละ) | หน่วย : บาท |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 303,155,356 | | 411,613,769 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 20 | 60,631,071 | 20 | 82,322,754 |
| ผลกระทบจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน | | (6,950,414) | | (6,742,207) |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | | (5,127,020) | | (4,231,581) |
| ผลขาดทุนทางภาษีในงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | 1,505,042 | | 2,470,040 |
| ผลกระทบทางภาษีจากส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | (9,426,504) | | (10,594,347) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี | | 504,892 | | 50,613 |
| ค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้น | | (733,697) | | (1,135,721) |
| ค่าใช้จ่ายหักได้เพิ่ม | | (581,308) | | - |
| ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน | | (1,965,781) | | (913,489) |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ | | 77,585 | | - |
| ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่นำมาใช้ในปี | | (11,616,807) | | (30,161,122) |
| รวม | 8.68 | 26,317,059 | 7.55 | 31,064,940 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | | 2567 | |
| | อัตราภาษี (ร้อยละ) | หน่วย : บาท | อัตราภาษี (ร้อยละ) | หน่วย : บาท |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 201,126,910 | | 305,286,563 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 20 | 40,225,382 | 20 | 61,057,312 |
| ผลกระทบจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน | | (6,100,183) | | (5,237,948) |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | | (10,912,995) | | (9,055,135) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี | | 204,288 | | 323,654 |
| ค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้น | | (703,584) | | (881,561) |
| กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ | | - | | (15,600,000) |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ | | 77,585 | | - |
| รวม | 11.33 | 22,790,493 | 10.03 | 30,606,322 |

## 32. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ เป็นระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน สิทธิพิเศษดังกล่าวหมดลงในระหว่างปี พ.ศ. 2567

ระหว่างปีพ.ศ. 2567 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เป็นระยะเวลา 3 ปี

รายได้ของบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีจำนวน 306 ล้านบาทและ 248 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษบางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1610 (2)/2554 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2554 สำหรับการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึง

1. สิทธิประโยชน์ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2555 แต่ไม่เกินเงินลงทุนที่ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริง ณ วันเปิดดำเนินการ

2. สิทธิประโยชน์ในการได้รับได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี โดยสิทธิพิเศษดังกล่าวหมดลงในระหว่าง ปี พ.ศ. 2568

## 33. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ | | | | |
| ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท) | 275,115,199 | 380,169,541 | 178,336,417 | 274,680,241 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ ต้นปี (หุ้น) | 674,402,565 | 668,181,654 | 674,402,565 | 668,181,654 |
| ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน | (2,958,133) | - | (2,958,133) | - |
| ผลกระทบโดยการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP 2021) | 1,916,975 | 3,925,321 | 1,916,975 | 3,925,321 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | | | | |
| ระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน) (หุ้น) | 673,361,407 | 672,106,975 | 673,361,407 | 672,106,975 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | 0.41 | 0.57 | 0.26 | 0.41 |
| จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน) (หุ้น) | 673,361,407 | 672,106,975 | 673,361,407 | 672,106,975 |
| ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะ | | | | |
| ซื้อหุ้นสามัญ (ESOP 2021) | 672,840 | 441,577 | 672,840 | 441,577 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | | | | |
| ระหว่างปี (ปรับลด) (หุ้น) | 674,034,247 | 672,548,552 | 674,034,247 | 672,548,552 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท) | 0.41 | 0.57 | 0.26 | 0.41 |

## 34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ

1. ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์
2. ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (ประกอบด้วยธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และจิ๊ก และธุรกิจผลิตและจำหน่ายอะไหล่และชิ้นส่วน) และ
3. ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์
4. บริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย
5. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์ | | ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ | | ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์ | | อื่นๆ | | การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน | | งบการเงินรวม | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| รายได้จากภายนอก | 597 | 721 | 1,167 | 1,224 | 58 | 318 | 4 | 9 | - | - | 1,826 | 2,272 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 9 | 3 | 140 | 126 | 53 | 98 | 4 | 7 | (206) | (234) | - | - |
| รายได้ทั้งสิ้น | 606 | 724 | 1,307 | 1,350 | 111 | 416 | 8 | 16 | (206) | (234) | 1,826 | 2,272 |
| กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน | 91 | 116 | 121 | 121 | 3 | 72 | - | 3 | 20 | 15 | 235 | 327 |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน: | | | | | | | | | | | | |
| รายได้เงินปันผล | | | | | | | | | | | 3 | 2 |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | | | | | | | | | | | 116 | 112 |
| รายได้อื่น | | | | | | | | | | | 86 | 181 |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | | | | | | | | | | | 9 | 4 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | | | | | | | | | | | (52) | (61) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | | | | | (177) | (212) |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | | | | | | | | | | | 36 | 6 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | | | | | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม-วิธีส่วนได้เสีย | | | | | | | | | | | 47 | 53 |
| ภาษีเงินได้ | | | | | | | | | | | (26) | (31) |
| กำไรสำหรับปี | | | | | | | | | | | 277 | 381 |
| | | | | | | | | | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ | 448 | 466 | - | - | 162 | 162 | - | - | - | - | 610 | 628 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ | 337 | 310 | 551 | 520 | 133 | 233 | - | - | 3 | (3) | 1,024 | 1,060 |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง | | | | | | | | | | | 2,877 | 2,845 |
| รวมสินทรัพย์ | | | | | | | | | | | 4,511 | 4,533 |

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

***ลูกค้ารายใหญ่***

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2568 และ พ.ศ.2567 มีลูกค้ารายสำคัญสองรายและหนึ่งรายตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท

## 35. เครื่องมือทางการเงิน

*ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ*

ความเสี่ยงในเรื่องการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงโดย กำหนดวงเงินสินเชื่อและให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง นอกจากนี้ ยังมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับผู้ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสของการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

*ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย*

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

*ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน*

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศค่อนข้างน้อย จึงทำให้ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ

## 36. ภาระผูกพัน

### 36.1. หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| เพื่อค้ำประกันผลงาน | 4.17 | 7.24 | - | 0.38 |
| เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ | 7.48 | 7.69 | 5.74 | 5.75 |

### ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการระยะยาว ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงาน มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|---|
| ครบกำหนดภายใน 1 ปี | 2.51 | 1.19 |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 0.82 | 0.39 |
| รวม | 3.33 | 1.58 |

**ภาระผูกพันตามสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้าง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาก่อสร้างห้องพ่นสีจำนวนทั้งสิ้น 7.38 ล้านบาท

## 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.13:1 และ 0.14:1 ตามลำดับ และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12:1 และ 0.11:1 ตามลำดับ

## 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ได้สิ้นอายุลงในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้นจำนวน 21,338,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.15 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 83.04 ล้านบาท

## 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569

# เอกสารแนบ


| | |
|---|---|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) |
| เอกสารแนบ 4 | ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน |
| เอกสารแนบ 5 | นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ |
| เอกสารแนบ 6 | รายงานคณะกรรมการชุดย่อย |

## เอกสารแนบ 1

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

### 1) ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร



**นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล**

**กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ,**

**ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

อายุ 67 ปี

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 20 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 11 สิงหาคม 2548

**คุณวุฒิการศึกษา :**

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ, Wagner College, นิวยอร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา

หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 10

หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 5
สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน (วทจ.) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

**หลักสูตรการอบรมจากสถาบัน IOD :**

หลักสูตร Director Certification Program 9/2001

หลักสูตร Audit Committee Program 15/2006

หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) ปี 2010

**ประสบการณ์การทำงาน :**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: จำนวน 5 แห่ง**

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร บมจ. เอ็ม บี เค

รองประธานกรรมการบริษัท, รองประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ดูโฮม

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เกียรติธนาขนส่ง

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด: จำนวน 48 แห่ง**

กรรมการ บจ. ดวงแคปปิตอล | กรรมการ บจ. อินโน พรีคาสท์ | กรรมการ บจ. เอ็กซ์โพเนนเชียล

ประธานกรรมการ และกรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบมจ. เอ็ม บี เค จำนวน 45 แห่ง

**การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น: จำนวน 2 แห่ง**

กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

กรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท:** -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้น TRU :** 200,043 หุ้น (0.03%) ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569



**นายสมพงษ์ เผอิญโชค**

**รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร,**
**กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน และกรรมการผู้จัดการใหญ่**
**(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)**

อายุ 65 ปี
รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 32 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 26 พฤศจิกายน 2536

**คุณวุฒิการศึกษา :**

ปริญญาโท สาขาวิศวอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 49)
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.8)
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. มส.1) หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง
สถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 7 (วพน.7)
สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9

**หลักสูตรการอบรมจากสถาบัน IOD :** หลักสูตร Director Certification Program 26/2003

**ประสบการณ์การทำงาน :**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: จำนวน 2 แห่ง**

รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. บรุ๊คเคอร์ กรุ๊ป

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด: จำนวน 15 แห่ง**

กรรมการผู้จัดการใหญ่, ประธานกรรมการ, รองประธาน และกรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของบมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำนวน 6 แห่ง คือ บจ. ไทยรุ่ง ทูส์ แอนด์ ไดส์ | บจ. ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส | บจ. ไทยอัลติเมทคาร์ | บจ. ไทยออโต้ เพรสพาร์ท | บจ. ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง และ บจ. เคียววะ ไทยรุ่ง

กรรมการบริษัท จำนวน 9 แห่ง คือ
บจ. ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น | บจ. อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ | บจ. ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส | บจ. วี.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์ | บจ. บิซ มอเตอร์ | บจ. เลซัส ออโต้ ซิตี้ | บจ. สินธรณีพร๊อพเพอร์ตี้ | บจ. ไทยออโต้ คอนเวอชั่น | บจ. เดลต้า ไทยรุ่ง

**การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น: จำนวน 5 แห่ง**

อุปนายก สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย | อุปนายก สมาคมผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ไทย
ที่ปรึกษา สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย | ที่ปรึกษา นิติบุคคลอาคารชุด นอร์ทพ้อยท์
ประธานกรรมการ นิติบุคคลอาคารชุดสราชล พัทยา คอนโดมิเนียม

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท:** -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้น TRU :** 84,780,115 หุ้น (12.50%) ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569



**นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค**

**กรรมการ และกรรมการบริหาร**

**(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)**

อายุ 61 ปี

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 26 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 20 เมษายน 2543

**คุณวุฒิการศึกษา :**

Bachelor's degree in Financial Administration, University of New England Australia

หลักสูตร Executive Program "Owner/President Management Program" รุ่น 42 Harvard Business School, U.S.A.

หลักสูตร Winning with Strategy และหลักสูตร Secret of Effective Business : YPO (Thailand)

หลักสูตร Cambridge-Thammasat Executive Education Program "leadership" รุ่นที่ 1
มหาวิทยาลัยแคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

หลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์เพื่อความสำเร็จ รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร The Boss Executive Educational Program รุ่นที่ 38 Management and Psychology

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 55)

สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.23)

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

**หลักสูตรการอบรมจากสถาบัน IOD :**

หลักสูตร Director Certification Program 29/2003

หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 10/2015

**ประสบการณ์การทำงาน :**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: จำนวน 1 แห่ง**

กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด: จำนวน 14 แห่ง**

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทย่อย ของบมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำนวน 7 แห่ง คือ
บจ.ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น | บจ. อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส | บจ. วี.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์ | บจ. บิซ มอเตอร์ส | บจ. เลกซัส ออโต้ ซิตี้ | บจ. วีพีเค ออโต้ | บจ. บิซรีซอร์ส

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริษัท จำนวน 7 แห่ง คือ
บจ.ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส | บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส | บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ | บจ.ไทยอัลติเมทคาร์ | บจ. สินธรณี พร๊อพเพอร์ตี้ | บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท | บจ. ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง

**การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น: จำนวน 2 แห่ง**

กรรมการที่ปรึกษา สมาคมรถเช่าไทย | ประธาน ชมรมจรรยาบรรณ หอการค้าไทย

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท:** -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้น TRU :** 96,888,922 หุ้น (14.28%) ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569



**นายวุฒิชัย เผอิญโชค**

**กรรมการ และกรรมการบริหาร**

**(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)**

อายุ 56 ปี

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 30 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 เมษายน 2539

**คุณวุฒิการศึกษา :**

ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมยานยนต์ มหาวิทยาลัยโคเวนทรี ประเทศอังกฤษ

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 63)

**หลักสูตรการอบรมจากสถาบัน IOD :**

หลักสูตร Director Accreditation Program 206/2023

**ประสบการณ์การทำงาน :**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: จำนวน 1 แห่ง**

กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด: จำนวน 13 แห่ง**

กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของบมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำนวน 6 แห่ง คือ

| | |
|---|---|
| บจ. ไทยรุ่ง ทูส์ แอนด์ ไดส์ | บจ. ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส |
| บจ. ไทยอัลติเมทคาร์ | บจ. ไทยออโต้ เพรสพาร์ท |
| บจ. ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง | และบจ. เคียววะ ไทยรุ่ง |

กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ จำนวน 7 แห่ง คือ บจ. ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น

| | |
|---|---|
| บจ. อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส | บจ. ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส |
| บจ. วี.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์ | บจ. บิซ มอเตอร์ |
| บจ. บิซรีซอร์ส | บจ. สินธรณีพร็อพเพอร์ตี้ |

**การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น:** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท:** -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้น TRU :** 108,123,227 หุ้น (15.94%) ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569



**นายถาวร ชลัษเฐียร**

**กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**
**กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน**

อายุ 73 ปี
รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 13 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 22 เมษายน 2556

**คุณวุฒิการศึกษา :**

ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสหกิจศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูง สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ

**หลักสูตรการอบรมจากสถาบัน IOD :** -ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงาน :**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: จำนวน 1 แห่ง**

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด: จำนวน 2 แห่ง**

ที่ปรึกษาอาวุโส บจ. เด็นโซ่ (ประเทศไทย)
ที่ปรึกษา บจ. วิเชียรไดนามิค อินดัสตรี

**การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น: จำนวน 15 แห่ง**

รองประธาน และกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสภาอุตสาหกรรมฯ 5 คณะ
รองประธานอาวุโส สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย
ที่ปรึกษา สมาคมวิศวกรรมยานยนต์ไทย
ที่ปรึกษาอาวุโส สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ สถาบันไทย-เยอรมัน
อนุกรรมการ คณะกรรมการปรับปรุงระเบียบการบริหารงาน ของอุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันยานยนต์
ประธานอนุกรรมการ กรรมการบริหารและกำกับติดตามการพัฒนากำลังคนในสาขาอาชีพที่จำเป็นเร่งด่วน (7+1 สาขา) กระทรวงศึกษาธิการ
อนุกรรมการ สภาการศึกษาด้านวิจัย เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมด้านการศึกษา สำนักงานเลขาธิการสำนักงานการศึกษา
ประธาน คณะกรรมการร่วมภาครัฐเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษากลุ่มอาชีพยานยนต์ชิ้นส่วน (กรอ.อศ.) กระทรวงศึกษาธิการ

ประธาน ศูนย์บริหารเครือข่ายการผลิตและพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษา (CVM) สาขาวิชาเทคนิคเครื่องกล (ช่างยนต์)

นายกสภา สถาบันการอาชีวศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 5 กระทรวงศึกษาธิการ

ประธาน สภาที่ปรึกษาสภาพัฒนาแรงงานแห่งชาติ ชุดที่ 18 และ 19 และคณะกรรมการคณะต่างๆ ในกระทรวงแรงงาน 4 คณะ

กรรมการ กองทุนส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนนวัตกรรม กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน) กระทรวงคมนาคม

ประธาน คณะกรรมการส่งเสริมกิจการสถาบัน สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน

กรรมการ ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ประธาน คณะทำงาน กกร.ด้านการพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อรองรับ 4IR ภายใต้โครงการ ASEAN Human Empowerment and Development (AHEAD Legacy Project)

สมาชิกสามัญ International Academy for Quality (IAQ)

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท:** -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้น TRU :** 400,000 หุ้น (0.06%) ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569



**นายทวนชัย มั่นจิต**

**กรรมการ, กรรมการบริหาร,**

**ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน**

อายุ 70 ปี

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 6 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 28 เมษายน 2563

**คุณวุฒิการศึกษา :**

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

**หลักสูตรการอบรมจากสถาบัน IOD :** -ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงาน :**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: จำนวน 1 แห่ง**

กรรมการ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน และกรรมการบริหาร บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด:** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น:** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท:** -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้น TRU :** 400,000 หุ้น (0.06%) ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569



**นายนาถ ลิ่วเจริญ**

**กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล**

**กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน**

อายุ 66 ปี

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 2 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 25 เมษายน 2567

**คุณวุฒิการศึกษา :**

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนียน ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตรการอบรมจากสถาบัน IOD :**

หลักสูตร Director Accrediation Program 2015

หลักสูตร Advanced Audit Committee Program 2017

หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program 2022

**ประสบการณ์การทำงาน :**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: จำนวน 4 แห่ง**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.โอเอชทีแอล

กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน และกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บมจ.ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป

กรรมการ, รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ.จีเอเบิล

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด: จำนวน 15 แห่ง**

กรรมการบริษัท จำนวน 14 แห่ง คือ บจ. โกลบเทค | บจ. จีโอ วอลท์ | บจ. จีไอเอสซี กรุ๊ป | บจ. ซีดีจี โฮลดิ้ง | บจ. อาร์เด้นเทค | บจ. ออรั่ม แมเนจเม้นท์ | บจ. ดีเฟนซ์ อินโนเวชั่น | บจ. เมอร์เคเทอร์ | บจ. อีเอส อาร์ไอ (ประเทศไทย) | บจ. วิสดอมซอฟท์ | บจ. คอร์วิสดอม | บจ. ซีดีจี กรุ๊ป | บจ. จีไอเอส

กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บจ. คอนโทรล ดาต้า (ประเทศไทย)

**การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น:** 1 แห่ง

กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท:** -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้น TRU :** -ไม่มี- ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569

**นายลิม วี เอิน**
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่**
**ด้านขายและการตลาด**

อายุ 53 ปี



**คุณวุฒิการศึกษา :**

ปริญญาตรี Mechanical Engineering, University of Arkansas, U.S.A.

**หลักสูตรการอบรมจากสถาบัน IOD :** -ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงาน :**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: จำนวน 1 แห่ง**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านขายและการตลาด บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด:** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น:** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท:** -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้น TRU :** 980,321 หุ้น (0.14%) ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569

**นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ**
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล**
**(ผู้บริหารสูงสุดของสายงานบัญชีและการเงิน)**
**เลขานุการบริษัท**

อายุ 57 ปี



**คุณวุฒิการศึกษา :**

ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
หลักสูตรการอบรม Risk management Program 2548 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (Sasin)
หลักสูตรการอบรม IIA's Endorsed Internal Auditing Program รุ่นที่ 13 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
หลักสูตรการอบรม CPIAT Thailand รุ่นที่ 8 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
หลักสูตรการอบรมบัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน รุ่นที่ 24 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตรการอบรมการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่ (Executive Mini MBA รุ่นที่ 12 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**หลักสูตรการอบรมจากสถาบัน IOD :**

หลักสูตร Audit Committee Program 7/2005
หลักสูตร Company Secretary Program 10/2005

**ประสบการณ์การทำงาน :**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: จำนวน 1 แห่ง**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล, เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการทั่วไป ด้านธุรกิจ และผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด: จำนวน 6 แห่ง**

กรรมการบริษัท จำนวน 6 แห่ง คือ บจ. ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง | บจ. เดลต้า ไทยรุ่ง | บจ.ไทยอัลติเมทคาร์ | บจ.ไทยรุ่งทูลส์ แอนด์ ไดส์ | บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส | บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท

**การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น:** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท:** -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้น TRU :** 48 หุ้น (0.00%) ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569

**นายธีระศักดิ์ มุทาวัน**
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่**
**ด้านการผลิตและวิศวกรรม**

อายุ 57 ปี



**คุณวุฒิการศึกษา :**

ปริญญาตรี สาขาภาษาอังกฤษธุรกิจ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

**หลักสูตรการอบรมจากสถาบัน IOD :** -ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงาน :**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: จำนวน 1 แห่ง**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด: จำนวน 2 แห่ง**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ และบจ. ไทยออโต้ เพรสพาร์ท

**การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น:** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท:** -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้น TRU :** 22 หุ้น (0.00%) ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569

**นายวงศ์วริศ เผอิญโชค**
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่**

อายุ 34 ปี



**คุณวุฒิการศึกษา :**

ปริญญาโท สาขา Manufacturing Systems Engineering, University of Warwick, ประเทศอังกฤษ

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล Imperial College London, ประเทศอังกฤษ

**หลักสูตรการอบรมจากสถาบัน IOD :** -ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงาน :**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: จำนวน 1 แห่ง**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด: จำนวน 6 แห่ง**

กรรมการบริษัท จำนวน 6 แห่ง คือ

บจ.ไทยอัลติเมทคาร์ | บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ | บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส | บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท | บจ. ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง | บจ. บิซ เน็กซ์ มอเตอร์

**การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น:** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท:** -ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้น TRU :** 18,941,424 หุ้น (2.79%) ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569

## 2) หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   - ก. ทะเบียนกรรมการ
   - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมารตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
5. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานกลต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
8. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

**เอกสารแนบ 2**

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

| รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการ | บริษัท | บริษัทย่อย | | | | | บริษัทร่วม | | | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | TRU | TRT | TVS | TUC | TAP | TTR | TAC | DTC | KTR | TVP | ICCK | VPA | LAC | BIZ |
| 1. นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล | C, //, X | | | | | | | | | | | | | |
| 2. นายสมพงษ์ เผอิญโชค | V, #, * | C, * | C, * | C, * | C, * | C, * | / | / | C | / | / | / | / | |
| 3. นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค | /, # | / | / | / | / | / | | | | /, * | /, * | /, * | /, * | |
| 4. นายวุฒิชัย เผอิญโชค | /, # | / | / | / | / | / | | | / | / | /, * | / | / | |
| 5. นายถาวร ชลัษเฐียร | //, X | | | | | | | | | | | | | |
| 6. นายทวนชัย มั่นจิต | /, # | | | | | | | | | | | | | |
| 7. นายนาถ ลิ่วเจริญ | //, X | | | | | | | | | | | | | |
| 8. นายลิม วี เอิน | * | | | | | | | | | | | | | |
| 9. นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ | * | / | / | / | / | / | | / | | | | | | |
| 10. นายธีระศักดิ์ มุทาวัน | * | * | | | * | | | | | | | | | |
| 11. นายวงศ์วริศ เผอิญโชค | * | / | / | / | / | / | | | | | | | | / |

หมายเหตุ 1. สัญลักษณ์ตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร

C = ประธานกรรมการ V = รองประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ

X = กรรมการตรวจสอบ # = กรรมการบริหาร * = ผู้บริหาร

2. สัญลักษณ์บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

| | | | |
|---|---|---|---|
| TRU | บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) | DTC | บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด |
| TRT | บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด | KTR | บริษัท เคียวเวะ ไทยรุ่ง จำกัด |
| TVS | บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด | TVP | บริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด |
| TUC | บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด | ICCK | บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส จำกัด |
| TAP | บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด | VPA | บริษัท วี.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด |
| TTR | บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด | LAC | บริษัท เลกซัส ออโต้ ซิตี้ จำกัด |
| TAC | บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด | BIZ | บริษัท บิซ เน็กซ์ มอเตอร์ จำกัด |

**เอกสารแนบ 3**

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน** นายอนุเทพ พีรอมร

**ตำแหน่ง** ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน

**วุฒิการศึกษา** ปริญญาตรี
สาขาอุตสาหกรรมศาสตร์ เครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยสยาม

**ประวัติการอบรม**
1. Factory Management รุ่น 17 จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. Certified Professional Internal Audit of Thailand : CPIAT รุ่น 68 จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
สังกัด ฝ่ายจัดหา
ช่วง พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2561
ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายจัดหา
สังกัด ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต
ช่วง พ.ศ. 2562 – พ.ศ. 2564
ตำแหน่ง : รองผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต
สังกัด ฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน
ช่วง พ.ศ. 2564 – พ.ศ. 2565
ตำแหน่งปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน

**ที่อยู่ปัจจุบัน**
บ้านเลขที่ 13 ซอยกรุงธนบุรี 6 ถนนกรุงธนบุรี
แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
มือถือ 085-661-4430
E-mail : pc_anuthep@thairung.co.th

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ
## รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

**ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

| รายการ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | หลักประกัน/ภาระผูกพันของสัญญาเงินกู้ |
|---|---|---|---|
| ที่ดินและสิ่งปรับปรุงที่ดิน[/1] | 665,568,787 | เป็นของบริษัท | - |
| อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร[/2] | 100,468,796 | ” | - |
| เครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ | 199,559,524 | ” | - |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 29,205,898 | ” | - |
| ยานพาหนะ | 21,984,068 | ” | - |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง | 6,947,326 | ” | - |
| **รวมทั้งสิ้น** | **1,023,734,399** | | |

หมายเหตุ

1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน บริเวณเขตหนองแขม กรุงเทพฯ ประมาณ 83 ไร่ และในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ประมาณ 19 ไร่ ซึ่งที่ดินทั้งหมดเป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร เป็นอาคารโรงงานและสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินใน หมายเหตุ 1

- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**
  บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทสิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า มูลค่า 4,090 บาท และลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ มูลค่า 6,233,524 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
- **นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**
  บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมแล้วแต่ ประเภทของธุรกิจนั้น ๆ สำหรับนโยบายการบริหาร จะให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทประกอบ ธุรกิจให้มีกำไร ด้วยความสามารถในการประกอบธุรกิจของบริษัทนั้น ๆ และภายใต้กรอบนโยบายจากบริษัทแม่
- **รายละเอียดเกี่ยวกับรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน**
  -ไม่มี-

**เอกสารแนบ 5**

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

สามารถดูเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.thairung.co.th >>นักลงทุนสัมพันธ์ >>การกำกับดูแลกิจการ

**หรือสแกน** QR Code

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กำกับดูแล ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบทุจริต การเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก

โดยในปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ เข้าประชุมตามรายละเอียด ดังนี้

| ชื่อ สกุล | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
|---|---|---|
| นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบฯ | 4/4 |
| นายถาวร ชลัษเฐียร | กรรมการตรวจสอบฯ | 4/4 |
| รศ.ดร.พิภพ อุดร* | กรรมการตรวจสอบฯ | 3/4 |

หมายเหตุ *รศ.ดร.พิภพ อุดร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการทุกชุด มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2569
คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนายนาถ ลิ่วเจริญ เป็นกรรมการตรวจสอบฯ
มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2569 เป็นต้นไป

โดยมีนายอนุเทพ พีรอมร ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ใน ปี 2568 ดังนี้

1. **<u>การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี งบการเงินรวมในปี 2568 ของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้บริหารว่า ได้ทำตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้ง การเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน จนเป็นที่พอใจ จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ปีละ 2 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัย ซึ่งในปี 2568 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญและไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัย ส่งผลให้การจัดทำงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

**2. <u>การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลที่ดี พบว่า กรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ยังได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

**3. <u>การสอบทานระบบประเมินการบริหารความเสี่ยง</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในปี 2568 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญใน เรื่อง เศรษฐกิจโลกชะลอตัว จากภาวะต่างๆ เช่นสงครามภูมิรัฐศาสตร์ , สภาพภูมิอากาศ , การขัดแย้งในระดับภูมิภาค และสถานการณ์อุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้า Electric Vehicle เข้ามามีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมรถยนต์ จึงส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจให้ชะลอตัวลง ทั้งนี้ฝ่ายจัดการได้ประเมินความเสี่ยงล่วงหน้าและจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดมาตรการป้องกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เช่น มีกิจกรรมลดต้นทุนด้านพลังงาน , ควบคุมแรงงาน ทางตรง-ทางอ้อม การควบคุมการใช้วัตถุดิบในโรงงาน , หาลูกค้ากลุ่มรถ EV ให้มาก โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะได้รับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

**4. <u>การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในฯ รายงานทุกไตรมาส พบว่า มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญหรือที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

ในด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทาน การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในฯ ตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่า ได้บรรลุตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPIs) ที่กำหนดไว้ รวมทั้งได้สอบทานความเหมาะสมของการกำหนดผังการบริหารงาน ความเพียงพอของอัตรากำลัง กระบวนการตรวจสอบการควบคุมภายใน ซึ่งผลการปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบนั้น ฝ่ายตรวจสอบภายในฯ ได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคนและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประเมินโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ปีละ 1 ครั้ง มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในฯ สรุปผลรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบและร่วมกันอภิปรายหาแนวทางปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**5. <u>การสอบทานการตรวจสอบทุจริต</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานผลการตรวจสอบทุจริตเป็นรายไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่างๆ การตรวจสอบทุจริตตามมาตรฐานการประเมินความเสี่ยงและระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2568 บริษัทไม่มีเรื่องร้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทย (CAC) ต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลพิจารณาอนุมัติด้วย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีการนำหลักปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว

**6. <u>การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2568 โดยนำเสนอว่าจ้าง บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้พิจารณาการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีแล้ว มีความเหมาะสม จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง ด้วยค่าตอบแทนเป็นเงิน 1.56 ล้านบาท/ปี (เท่ากับปี 2567) ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| นายเสถียร | วงศ์สนันท์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 หรือ |
| นายอธิพงศ์ | อธิพงศ์สกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 หรือ |
| นายวิชัย | รุจิตานนท์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ |
| น.ส.กุลธิดา | ภาสุรกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946 หรือ |
| น.ส.พัชรี | ศิริวงษ์ศิลป์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9037 หรือ |
| น.ส. อัจฉรา | สุขในใบบุญ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4642 |

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแล ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลอย่างครบถ้วน ซึ่งมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมภิบาลที่ดีและมีระบบประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เหมาะสม โปร่งใสและเชื่อถือได้



(นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

## รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในฐานะกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตและสร้างคุณค่าในระยะยาว โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับดูแล และติดตามการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในช่วงต้นปี 2569 บริษัทได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการ โดยขยายขอบเขตหน้าที่ให้ครอบคลุมการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้การดำเนินงานในปี 2568 เป็นช่วงเริ่มต้นของการวางรากฐานด้าน ESG และการบูรณาการเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในระยะถัดไป

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร รวมจำนวน 6 ท่าน ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วน ดังนี้

| ชื่อ สกุล | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
|---|---|---|
| นายทวนชัย มั่นจิต | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ | 4/4 |
| นายสมพงษ์ เผอิญโชค | กรรมการบริหารความเสี่ยงฯ | 4/4 |
| นายถาวร ชลัษเฐียร | กรรมการบริหารความเสี่ยงฯ | 4/4 |
| นายนาถ ลิ่วเจริญ | กรรมการบริหารความเสี่ยงฯ | 4/4 |
| นายศักดิ์ชัย คมกฤส | กรรมการบริหารความเสี่ยงฯ | 4/4 |
| นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ | กรรมการบริหารความเสี่ยงฯ และเลขานุการ | 4/4 |

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ใน ปี 2568 ดังนี้

**1. การกำกับดูแลระบบบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management)**

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (ERM) ที่ครอบคลุมความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

**2. การกำกับดูแลความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risks)**

คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในระยะสั้นและระยะยาว ได้แก่

- ภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวและความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งอาจส่งผลต่อห่วงโซ่อุปทานและโครงสร้างอุตสาหกรรมในระยะยาว
- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Risk) รวมถึงแนวโน้มด้านกฎระเบียบและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม
- การเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมยานยนต์สู่ยานยนต์ไฟฟ้า (EV Transition)

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดมาตรการรองรับอย่างเหมาะสม อาทิ การบริหารต้นทุนด้านพลังงาน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร การบริหารกำลังแรงงาน และการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า (EV) โดยได้รับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส และให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายอย่างต่อเนื่อง

**3. การกำกับดูแลด้านความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ESG & Climate Oversight)**

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการบูรณาการประเด็น ESG เข้ากับกลยุทธ์องค์กร โดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ได้แก่ การบริหารจัดการพลังงาน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมจัดการพลังงานเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ และสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน รวมถึงการใช้พลังงานทดแทน

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร โดยผู้ประเมินภายนอกที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อใช้เป็นข้อมูลปีฐานในการกำหนดเป้าหมายในระยะถัดไป

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 และ Scope 2) ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดยในปี 2568 บริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 4.27 ซึ่งสะท้อนความก้าวหน้าในการบริหารจัดการพลังงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อยกระดับการดำเนินงานให้สามารถบรรลุเป้าหมายในระยะถัดไป

**4. การเชื่อมโยง ESG กับกลยุทธ์และการกำหนดเป้าหมาย (ESG Strategy & Target)**

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการนำประเด็น ESG มาใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ และสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการกำหนดเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรที่สามารถวัดผลได้ พร้อมติดตามความคืบหน้าอย่างสม่ำเสมอ

**5. การกำกับดูแลผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและความปลอดภัย (Stakeholder & Safety Oversight)**

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานภายใต้นโยบาย “อุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์” (Zero Accident) โดยให้มีการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน การใช้อุปกรณ์ป้องกัน การตรวจสอบความพร้อมของเครื่องจักร และการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง

**6. การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการทุจริตและจริยธรรมธุรกิจ (Anti-Corruption & Ethics)**

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นระบบ และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 บริษัทไม่พบการกระทำผิดจริยธรรม หรือการทุจริตคอร์รัปชั่นแต่อย่างใด

**7. การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)**

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการด้านการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเหมาะสม ครอบคลุมกฎหมายที่มีนัยสำคัญ เช่น กฎหมายด้านผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัย และกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) โดยกำหนดนโยบาย มาตรการควบคุม และการอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 บริษัทไม่พบกรณีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่มีนัยสำคัญในประเด็นดังกล่าว

**8. การบูรณาการกับระบบควบคุมภายใน**

คณะกรรมการได้ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และอยู่ระหว่างการยกระดับการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนให้มีความเป็นระบบและสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร โดยมีความพร้อมในการรองรับความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และสามารถสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว



(นายทวนชัย มั่นจิต)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

## รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ สกุล | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
|---|---|---|
| นายถาวร ชลัษเฐียร | ประธานกรรมการสรรหาฯ | 2/2 |
| นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล | กรรมการสรรหาฯ | 2/2 |
| รศ.ดร.พิภพ อุดร* | กรรมการสรรหาฯ | 2/2 |

หมายเหตุ *รศ.ดร.พิภพ อุดร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการทุกชุด มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2569 โดยคณะกรรมการบริษัท อยู่ระหว่างการสรรหากรรมการท่านใหม่มาทดแทน

โดยมีนายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นเลขานุการ

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อย่างเหมาะสมครบถ้วนแล้ว ซึ่งในปีที่ผ่านมามีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบ 100% เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญตามหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย พร้อมให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทน ประจำปี 2567 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ภายใต้วงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาความเหมาะสมของวงเงินค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2568 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาให้เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเคียงกับค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันแล้ว
3. พิจารณากลั่นกรองผู้ที่มีความเหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการให้มีคุณสมบัติที่หลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ตลอดจนเพศและอายุ ที่เอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาจาก Board Skills Matrix
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2568 ถึง วันที่ 26 ธันวาคม 2568

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 2 ครั้ง ตลอดจนร่วมอภิปรายถึงผลการประเมิน เพื่อหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

6. พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2568 ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งพิจารณาจากผลการการดำเนินงานของบริษัท น้ำหนัก 50% และผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของ MD น้ำหนัก 50%

7. พิจารณาการปรับขึ้นค่าตอบแทนประจำเดือน สำหรับปี 2569 ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท และระดับอัตราค่าตอบแทนซึ่งเปรียบเทียบได้กับเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม เพื่อดึงดูด รักษา และจูงใจ ผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ ภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยตระหนักถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม ผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าการสรรหากรรมการ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปด้วยความเหมาะสม เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



( นายถาวร ชลัษเฐียร )

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อความคล่องตัวในการบริหารงาน และทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ แทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม |
|---|---|---|
| นายสมพงษ์ เผอิญโชค | ประธานกรรมการบริหาร | 7/7 |
| นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค | กรรมการบริหาร | 7/7 |
| นายวุฒิชัย เผอิญโชค | กรรมการบริหาร | 7/7 |
| นายทวนชัย มั่นจิต | กรรมการบริหาร | 6/7 |

โดยมี นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เพื่อกลั่นกรองและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ให้ความเห็นชอบการกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ในการทำธุรกิจและโครงสร้างการบริหาร ตลอดจนหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามแผนกลยุทธ์องค์กร
2. ให้ความเห็นชอบแผนธุรกิจ แผนกำลังคน และงบประมาณ ประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบโครงการลงทุนต่าง ๆ ติดตามความคืบหน้าการบริหารเงิน และผลการดำเนินงานทางการเงินประจำเดือนของบริษัท
3. ติดตามแผนการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของบริษัท เพื่อให้การผลิตเพียงพอ มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมาย
4. พิจารณาทบทวนและอนุมัติการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



(นายสมพงษ์ เผอิญโชค)
ประธานคณะกรรมการบริหาร



THAIRUNG


บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด ( มหาชน )

THAI RUNG UNION CAR PUBLIC CO.,LTD.

304 ถ.มาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

Tel : 0 2420 0076, 0 2431 0071-2 Fax : 0 2814 6137

www.thairung.co.th