56-1
One Report
2564 / 2021

THAIRUNG

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
Thai Rung Union Car Public Company Limited

















ตลอดระยะเวลา 50 กว่าปีที่ผ่านมา บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

“เป็นบริษัทของคนไทยที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์ ตั้งแต่การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด การผลิตชิ้นส่วน การรับจ้างประกอบ และดัดแปลงรถยนต์ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดัดแปลง รถสเตชั่นวากอน หรือรถอเนกประสงค์ 7 ที่นั่ง โดยความสามารถในการออกแบบพัฒนา และประกอบรถยนต์ ด้วยฝีมือและความสามารถของบุคลากรคนไทย”

สารบัญ / Contents

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 1

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 43
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 48
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 62
5. ข้อมูลทั่วไป 75

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ 77

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 77
7. โครงสร้างการกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 95
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 105
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 109

ส่วนที่ 3 งบการเงิน Financial Statements 114

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 182

เอกสารแนบ Attachments:

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท 183
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 195
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน 196
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 197
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ 198
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ, รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 199

ประวัติความเป็นมาของบริษัท

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งและเติบโตบนเส้นทางการผลิตชิ้นส่วนตัวถังและการประกอบรถยนต์มาอย่างยาวนานและมั่นคง นับตั้งแต่ก่อตั้งห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยรุ่งวิศวกรรม ขึ้นมาในปี 2510 โดยนายห้างวิเชียร เผอิญโชค และพัฒนาธุรกิจจนประสบความสำเร็จเป็นบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) โดยนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2537

จวบจนวันนี้เป็นเวลา 50กว่าปี ที่บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทของคนไทยที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์ครบวงจรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตั้งแต่การออกแบบ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต การผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก การผลิตเบาะ การรับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบ และผลิตรถยนต์อเนกประสงค์ และและรถใช้งานเฉพาะด้านต่าง ๆด้วยฝีมือและความสามารถของบุคลากรคนไทย โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความยืดหยุ่นสูง

บริษัทฯได้ปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว บริษัทยังคงเน้นรายได้จากงานชิ้นส่วน OEM งานรับจ้างประกอบ และพ่นสีรถยนต์ การขยายตลาดชิ้นส่วนและตัวถังรถยนต์ไปยังภูมิภาคต่างๆทั่วโลก รวมถึงการหาพันธมิตรทางการค้าเพื่อขยายธุรกิจเดิมและแสวงหาธุรกิจใหม่ นอกจากนี้ ทางบริษัทได้เตรียมพร้อมในการเพิ่มศักยภาพของบริษัท โดยเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆมาประยุกต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนและเพิ่มกำไรของบริษัทในอนาคต รวมถึงการพัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และกระแสการค้าและการลงทุนข้ามชาติ

บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยศักยภาพของบริษัทด้านการผลิตที่ครบวงจร ความยืดหยุ่นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่รวดเร็ว รวมถึงความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทได้รับโอกาสมากมายที่รออยู่ข้างหน้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ ดังนั้น บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่กับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยอย่างแน่นอน



วิสัยทัศน์องค์กร

วิสัยทัศน์ (Vision)

"เป็นยอดยนตรกรรมไทย เป็นผู้พัฒนา ออกแบบ และผลิตผลิตภัณฑ์ครบวงจร ที่มีตราสินค้า (Brand) เป็นของตนเอง สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและบริการในระดับสากล"

พันธกิจ (Mission)

1. เป็นผู้นำในการออกแบบ พัฒนา ผลิตนวัตกรรมยานยนต์ใหม่ รถเอนกประสงค์ รถใช้งานเฉพาะด้าน ชิ้นส่วน แม่พิมพ์-จิ๊ก และอุปกรณ์รถยนต์
2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบและบริการในระดับสากล
3. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริการ อย่างต่อเนื่อง ด้วยกระบวนการผลิต การจัดการที่ยืดหยุ่น รวดเร็ว ด้วยวิศวกรรม เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
4. สร้าง Brand เป็นของตนเองให้มีภาพลักษณ์ เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า
5. สร้างและขยายเครือข่ายการขายและการตลาดให้ครอบคลุมทั้งภายใน และต่างประเทศ
6. มุ่งมั่นพัฒนาและธำรงรักษาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีศักยภาพที่สามารถแข่งขันได้ ในระดับสากล มีความสุขและความภาคภูมิใจในการทำงานกับองค์กร
7. สร้างความมั่นคงให้องค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างผลกำไรและผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว สำหรับผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพนักงาน
8. ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และการทำงานต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน ช่วยเหลือและตอบแทนสังคม โดยใช้หลักธรรมาภิบาล



สรุปข้อมูลทางการเงิน

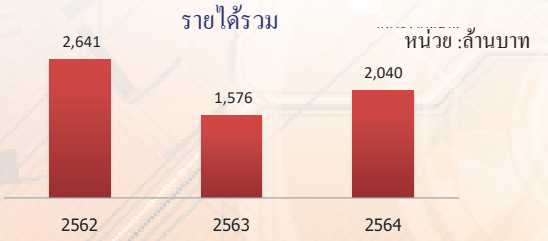
(หน่วย : ล้านบาท)

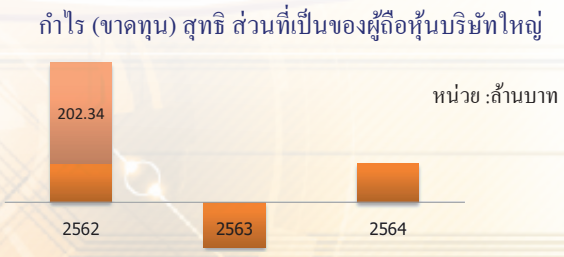
งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม	2564	2563	2562
ผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการขายและบริการ	1,979.18	1,530.06	2,386.47
รายได้รวม	2,039.98	1,575.83	2,641.38
ค่าใช้จ่ายรวม	1,667.20	1,660.67	2,349.51
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	372.77	(84.84)	291.87
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	78.43	(91.36)	281.13
กำไรจากการดำเนินงานปกติ/1	78.43	(91.36)	78.79
ฐานะทางการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,248.13	988.26	1,133.82
สินทรัพย์รวม	3,850.32	3,697.24	3,979.63
หนี้สินรวม	503.41	416.61	529.69
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,346.92	3,280.63	3,449.94
ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย : บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.13	(0.15)	0.48
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติต่อหุ้น/1	0.13	(0.15)	0.13
เงินปันผลต่อหุ้น/2	0.10	0.06	0.12
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	5.53	5.46	5.73
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ (%)	15.38%	7.88%	13.83%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	3.84%	(0.06)	10.64%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2.41%	(0.03)	8.45%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	2.86%	(0.02)	7.38%
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	2.97	3.03	2.65
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.15	0.13	0.16

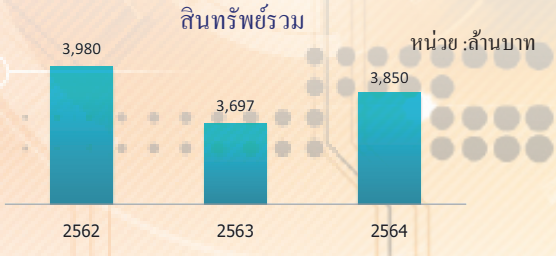
หมายเหตุ

/1 กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติปี 2562 ไม่รวมกำไรจากการซื้อกิจการ TTR 202.34 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรทางบัญชี มิใช่กำไรเงินสด

/2 เงินปันผล ประจำปี 2564 จะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ก่อน







ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมธุรกิจ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งและเติบโตบนเส้นทางการผลิตชิ้นส่วนตัวถังและการประกอบรถยนต์มาอย่างยาวนานและมั่นคง นับตั้งแต่ก่อตั้งห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยรุ่งวิศวกรรม ขึ้นมาในปี 2510 โดยนายห้างวิเชียร เผอิญโชค และพัฒนาธุรกิจจนประสบความสำเร็จเป็นบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) โดยนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2537

จวบจนวันนี้เป็นเวลา 50 กว่าปี ที่บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทของคนไทยที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์ครบวงจรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตั้งแต่การออกแบบ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต การผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก การผลิตเบาะ การรับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบ และผลิตรถยนต์อเนกประสงค์ และรถใช้งานเฉพาะด้านต่างๆ ด้วยฝีมือและความสามารถของบุคลากรคนไทย โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความยืดหยุ่นสูง

บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ยังคงเน้นรายได้จากงานชิ้นส่วน OEM งานรับจ้างประกอบ และพ่นสีรถยนต์ การขยายตลาดชิ้นส่วนและตัวถังรถยนต์ไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงการหาพันธมิตรทางการค้าเพื่อขยายธุรกิจเดิมและแสวงหาธุรกิจใหม่ นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ได้เตรียมพร้อมในการเพิ่มศักยภาพของบริษัทฯ โดยเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มกำไรของบริษัทฯ ในอนาคต รวมถึงการพัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และกระแสการค้าและการลงทุนข้ามชาติ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าด้วยศักยภาพของบริษัทด้านการผลิตที่ครบวงจร ความยืดหยุ่นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่รวดเร็ว รวมถึงความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสมากมายที่รออยู่ข้างหน้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ ดังนั้น บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเติบโตอย่างยั่งยืน เคียงคู่กับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยอย่างแน่นอน

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

วิสัยทัศน์ (Vision) เป็นยอดยนตรกรรมไทย เป็นผู้พัฒนา ออกแบบ และผลิตผลิตภัณฑ์ครบวงจร ที่มีตราสินค้า (Brand) เป็นของตนเอง สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและบริการ ในระดับสากล

พันธกิจ (Mission)

1. เป็นผู้นำในการออกแบบ พัฒนา ผลิตนวัตกรรมยานยนต์ใหม่ รถเอนกประสงค์ รถใช้งานเฉพาะด้าน ชิ้นส่วน แม่พิมพ์-จิ๊ก และอุปกรณ์รถยนต์
2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบและบริการในระดับสากล

3. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริการ อย่างต่อเนื่อง ด้วยกระบวนการผลิต การจัดการที่ยืดหยุ่น รวดเร็ว ด้วยวิศวกรรม เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
4. สร้าง Brand เป็นของตนเองให้มีภาพลักษณ์ เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า
5. สร้างและขยายเครือข่ายการขายและการตลาดให้ครอบคลุมทั้งภายใน และต่างประเทศ
6. มุ่งมั่นพัฒนาและธำรงรักษาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีศักยภาพที่สามารถแข่งขันได้ ในระดับสากล มีความสุข และความภาคภูมิใจในการทำงานกับองค์กร
7. สร้างความมั่นคงให้องค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างผลกำไรและผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว สำหรับผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพนักงาน
8. ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และการทำงานต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน ช่วยเหลือและตอบแทนสังคม โดยใช้หลักธรรมาภิบาล

<u>เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ (Goal)</u>

จากแนวโน้มตลาดรถยนต์โลก ที่มุ่งเน้นรถยนต์ประหยัดพลังงาน ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และฝุ่นละอองขนาดเล็ก ทำให้ทิศทางอุตสาหกรรมยานยนต์ในอนาคตจะพัฒนาไปสู่รถประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า ไฮบริด หรือพลังงานสะอาดอื่น ๆ ซึ่งคาดว่าจะมาเป็นโปรดักท์แชมเปี้ยนตัวใหม่ของไทย เพื่อขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศมากขึ้น

เมื่อเทรนด์รถยนต์ในอนาคตเปลี่ยนแปลงไปสู่รถยนต์พลังงานสะอาด เช่น รถยนต์ไฟฟ้า มากขึ้นเรื่อยๆ ย่อมส่งผลต่อความต้องการชิ้นส่วนรถยนต์ที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งชิ้นส่วนที่มีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมากขึ้น เช่น วัสดุที่ทนทานขึ้นแต่มีน้ำหนักเบาลง เช่น เหล็ก High Tensile, อลูมิเนียม หรือ คอมโพสิต รวมไปถึงธุรกิจดิจิตอลจะเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมรถยนต์มากขึ้น ดังนั้น หากผู้ประกอบการไม่ปรับตัวเพื่อให้สามารถรองรับกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดได้ ก็อาจต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น

จากแนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ข้างต้น บริษัทจึงตั้งเป้าหมายระยะกลาง 3 ปี (2563-2565) ที่จะเป็นส่วนหนึ่งของ Value chain ของรถยนต์ไฟฟ้า และพัฒนาศักยภาพในการผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วนที่ใช้วัสดุน้ำหนักเบา (Light weight parts) เพิ่มระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ เพื่อยกระดับคุณภาพสินค้าและลดต้นทุน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

ทั้งนี้ จากสถานการณ์สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ไปยังทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อทุกอุตสาหกรรมของไทยและทั่วโลก นอกจากนี้การประกาศหยุดดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของ บริษัท เจเนอรัล มอเตอร์ส ประเทศไทย (GM) ในปี 2563 ยังส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ของไทยด้วย

อย่างไรก็ตาม มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะเริ่มฟื้นตัวขึ้นในปี 2564 จาก 3 ปัจจัย คือ 1) การมีวัคซีนโควิด-19 และเริ่มทยอยฉีดวัคซีนอย่างกว้างขวาง 2) การผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ในหลายประเทศ และ 3) มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ดังนั้น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จึงคาดการณ์ว่า

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย จะเริ่มฟื้นตัวขึ้น และขยายตัว 7% จากปี 2564 โดยตั้งเป้ายอดผลิตรถยนต์รวม 1,800,000 คัน โดยแบ่งเป็นการขายในประเทศ จำนวน 800,000 คัน และ การส่งออก จำนวน 1,000,000 คัน

ดังนั้น ผู้ประกอบการต้องเร่งปรับตัวอย่างรวดเร็ว ปรับพื้นฐานให้แข็งแกร่ง เพื่อรองรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และแนวโน้มยานยนต์สมัยใหม่ คือ ยานยนต์ไฟฟ้า และยานยนต์อัตโนมัติ ตลอดจนการแข่งขันในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่เพิ่มมากขึ้นจากผู้ผลิตรถยนต์ทั่วโลก โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีนโยบาย ดังนี้

- **ขยายตลาดรถยนต์ตรวจการณ์ TR Transformer ซึ่งได้รับ "รางวัลชนะเลิศนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2560"** จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และได้ขึ้นทะเบียนเป็น **"สินค้านวัตกรรมไทย"** โดยมุ่งเน้นการขายรถให้หน่วยงานราชการต่าง ๆ เพิ่มขึ้น โดยมีจุดเด่นด้านการออกแบบตัวถังที่แตกต่างจากรถยนต์ทั่วไป และสามารถติดตั้งอุปกรณ์พิเศษ หรือดัดแปลงให้สามารถใช้งานได้หลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า เช่น รถบรรเทาสาธารณะภัย, รถที่ใช้ในการเก็บกู้วัตถุระเบิด (EOD), รถยนต์บรรทุกสุนัขทหาร (K9), รถบังคับการควบคุม DRONE, รถติดตั้งอุปกรณ์ถ่ายทอดสด TV, รถพยาบาลฉุกเฉินภาคสนาม, รถควบคุมระบบสื่อสาร เป็นต้น
- **รถมินิบัส ความยาว 7 เมตร 20 ที่นั่ง** เพื่อรองรับการเปลี่ยนรถตู้โดยสารประจำทาง เป็นรถมินิบัสตามนโยบายของภาครัฐ และในอนาคตจะขยายตลาดไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้น
- ขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องไปยัง**ยานยนต์ไฟฟ้า (EV)** รถยนต์แห่งอนาคต อาทิ ผลิตชิ้นส่วนตัวถัง โดยใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบา เช่น เหล็ก High Tensile, อลูมิเนียม หรือ คอมโพสิต, ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกที่เป็นอุปกรณ์ตกแต่งภายใน (Trim parts), ผลิตเบาะรถยนต์, รับจ้างประกอบรถยนต์ไฟฟ้า, ออกแบบ และผลิตรถมินิบัสไฟฟ้า
- **ขยายการผลิตตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ** เช่น รถโม่ผสมคอนกรีต กระบะบรรทุกดัมพ์ และกระบะบรรทุกพ่วงดัมพ์ ตู้บรรทุกปีกนก ตู้บรรทุก 10 ประตู และตู้บรรทุกน้ำหนักเบา เป็นต้น
- กระจายความเสี่ยงไปยังฐาน**ลูกค้านอกกลุ่มยานยนต์** (Non-Auto) เช่น รถขุดตัก รถเครื่องจักรก่อสร้าง รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร เป็นต้น
- เน้นการควบคุมต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายอย่างเข้มข้น เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ พัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

บริษัทยังคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ดังที่บริษัทได้รับการรับรองระบบ ISO 9001, IATF 16949 และ ISO 14001 รวมทั้งการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด โดยใช้ต้นทุนตามเป้าหมาย นำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในกระบวนการออกแบบ การผลิต และการจัดการให้มีประสิทธิภาพอย่างจริงจัง รวมทั้งยกระดับความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกภายนอก โดยมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยในการทำงาน มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม และสร้างสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ ยังมีแนวทางในการดำเนินงานทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2516 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจต่อเติมตัวถังรถยนต์เป็นรถยนต์เพื่อการพาณิชย์

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงาน

ตุลาคม 2516	จัดตั้งบริษัทในนาม บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท
กันยายน 2533	เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 40 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ
พฤศจิกายน 2533	เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 10 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ
กรกฎาคม 2535	บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นใน บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด ในอัตรา 99.99% ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว โดยซื้อที่ราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ (100 บาท)
สิงหาคม 2535	เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 5 ล้านบาท พร้อมทั้งจัดซื้อเครื่อง DIGITIZER ซึ่งช่วยในการออกแบบและทำแม่พิมพ์
มกราคม 2536	บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัท ไทยรุ่งเจนเนอรัล มอเตอร์ จำกัด ในอัตรา 99.99% ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว โดยซื้อที่ราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ (100 บาท)
กุมภาพันธ์ 2536	เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ
มีนาคม 2536	บริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ไทยรุ่งเจนเนอรัล มอเตอร์ จำกัด และบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด เป็นร้อยละ 94 ของทุนจดทะเบียนของบริษัททั้งสอง โดยขายราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ (100 บาท) ให้กับกลุ่มเผอิญโชค
กันยายน 2536	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 320 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อเสริมศักยภาพทางภาคอุตสาหกรรม โดยลงทุนนำเครื่องคอมพิวเตอร์แบบ CAD&CAM มาใช้ในการออกแบบรถยนต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำเทคโนโลยีการชุบเคลือบสีพื้นด้วยระบบไฟฟ้า (EDP) มาใช้การผลิตรถ
พฤศจิกายน 2536	บริษัทฯ ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 80 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนในปี 2537
พฤศจิกายน 2537	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ทำการอนุญาต ให้บริษัทฯนำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
มีนาคม 2540	จัดตั้งบริษัท เดลต้า-ทีอาร์ จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตรา 41% ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (เรียกชำระแล้ว) เพื่อผลิตเบาะรถยนต์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวเนื่องกับรถยนต์
กันยายน 2542	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เดลต้า-ทีอาร์ จำกัด จำนวน 5.1 ล้านบาท รวมคิดเป็น 46% ของทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วม
มีนาคม 2543	เพิ่มทุนในบริษัท ไทยรุ่งเจนเนอรัล มอเตอร์ จำกัด 6.58 ล้านบาท โดยสัดส่วนในการถือหุ้นยังคงเท่าเดิม คือ 94%

พฤศจิกายน 2543	ร่วมลงทุนในบริษัท ไทยออโต้ บอดี้ แอสเซมบลี้ จำกัด จำนวนเงิน 10.92 ล้านบาท คิดเป็น 91% ของทุนจดทะเบียน และในบริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด จำนวนเงิน 47.32 ล้านบาท คิดเป็น 91% ของทุนจดทะเบียน
เมษายน 2544	บริษัทไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด ในอัตรา 99.53% ของทุนจดทะเบียน (380 ล้านบาท) จำนวนเงิน 10 ล้านบาท
มิถุนายน 2544	เพิ่มทุนในบริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด 10.01 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น 91% ของทุนจดทะเบียนเท่าเดิม
กรกฎาคม 2544	จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ออโต้ลิฟ (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งหมด 10% ของทุนจดทะเบียน คือจำนวน 15,000 หุ้น โดยขายในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ 1,000 บาท ให้กับบริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวโยง)
สิงหาคม 2544	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 380 ล้านบาท ให้เหลือทุนจดทะเบียน 95 ล้านบาท โดยเป็นการลดจำนวนหุ้นลงตามสัดส่วนเดิม ทำให้บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด 99.53% ของทุนจดทะเบียนเท่าเดิม
ธันวาคม 2544	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 95 ล้านบาท ให้เหลือทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท โดยเป็นการลดจำนวนหุ้นลงตามสัดส่วนเดิม ทำให้บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด 99.53% ของทุนจดทะเบียนเท่าเดิม
มกราคม 2545	บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และเปลี่ยนแปลงหุ้นสามัญจดทะเบียนจาก 40 ล้านหุ้น เป็น 400 ล้านหุ้น
พฤษภาคม 2545	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 400 ล้านบาท ให้เป็นทุนจดทะเบียน 500ล้านบาท เพื่อจ่ายเป็นหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น (ทุนชำระแล้ว 499,997,497 บาท)
มกราคม 2547	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 500,000,000 บาท เป็น 524,996,497 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 24,999,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจัดสรรหุ้นทั้งหมดสำรองทั้งหมดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่เสนอขายให้แก่กรรมการ, ที่ปรึกษาและหรือพนักงานของบริษัทตามโครงการ ESOP 2003
มกราคม 2547	ร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท โตโยต้า จัดตั้ง บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด จำนวนเงิน 22.35 ล้านบาท คิดเป็น 30% ของทุนจดทะเบียน
กันยายน 2547	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด จำนวน 3,066,700 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 306,670,000 บาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม คือ 91% (บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด เพิ่มทุน จากเดิม 63,000,000 บาท เป็น 400,000,000 บาท)

มีนาคม 2548	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ไทย วี.พี.ออโต้เซอร์วิส จำกัด จำนวน 188,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 18,800,000 บาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม คือ 94% (บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด เพิ่มทุนจากเดิม 5,000,000 บาท เป็น 25,000,000 บาท)
ตุลาคม 2548	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อบริษัท ทีอาร์ยู ลีสซิ่ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีสัดส่วนลงทุน 90% คิดเป็นเงิน 54,000,000 บาท
มีนาคม 2549	บริษัท ไทยรุ่งเจนเนอรัล มอเตอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด
ธันวาคม 2550	บริษัท ทีอาร์ยู ลีสซิ่ง จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านบาท ให้เหลือทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท โดยเป็นการลดจำนวนหุ้นลงตามสัดส่วนเดิม
ธันวาคม 2550	บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับบริษัท เดลต้า โคเงียว จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด ทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีสัดส่วนลงทุน 30% คิดเป็นเงินลงทุน 60,000,000 บาท (เรียกชำระค่าหุ้น 50% ในเดือนมกราคม 2551) โดยบริษัทร่วมทุนใหม่นี้ จะดำเนินธุรกิจผลิตเบาะ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์
สิงหาคม 2551	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด (บริษัทร่วม) จำนวน 300,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 30,000,000 บาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม คือ 30% (บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 200,000,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท)
ธันวาคม 2551	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไทยออโต้ บอดี้ แอสเซมบลี้ จำกัด และ บริษัท ทีอาร์ยู ลีสซิ่ง จำกัด ได้มีมติให้เลิกบริษัท เนื่องจากยังมิได้ประกอบกิจการใด ๆ ตั้งแต่จดทะเบียนจดตั้งบริษัทมา โดยได้ทำการจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 26 ธันวาคม 2551 และวันที่ 5 มกราคม 2552 ตามลำดับ
พฤษภาคม-พฤศจิกายน 2553	บริษัทฯ ซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงินตามมาตรา 66/1 จำนวน 9,216,700 หุ้น คิดเป็น 1.84% ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดยบริษัทฯ จะต้องถือหุ้นดังกล่าวไว้เป็นเวลา 6 เดือน และหากภายในเดือนพฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ยังจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมด บริษัทจะต้องทำการลดทุนโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายออก และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ต่อไป
พฤศจิกายน 2553	คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติเงินลงทุนเฟสแรกกว่า 300 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโรงงานใหม่และเพิ่มเครื่องจักรที่ บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย ที่จังหวัดระยอง) เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต รองรับปริมาณงานชิ้นส่วนจากลูกค้า โดยขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI (โครงการ 2) และเริ่มเดินเครื่องจักรในไตรมาส 1 ปี 2555

มกราคม 2555	บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญของบริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด (บริษัทร่วม) จำนวน 10% ของทุนจดทะเบียน ให้กับบริษัท โตโยต้า ออโต้ บอดี้ คัมปะนี ลิมิเต็ด (ประเทศญี่ปุ่น) เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทใหม่ โดยบริษัทฯ ยังคงถือหุ้นในบริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด (บริษัทร่วม) จำนวน 20% ของทุนจดทะเบียน
กุมภาพันธ์ 2555	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท เดลต้า-ทีอาร์ จำกัด ได้มีมติให้เลิกบริษัท เนื่องจากปริมาณงานลดลงอย่างมาก จนทำให้ผลการดำเนินงานไม่คุ้มค่ากับการดำเนินธุรกิจต่อไป โดยได้ทำการจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 6 มีนาคม 2555
กรกฎาคม 2555	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ขยายการลงทุนในเครื่องจักร และเทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อยกระดับความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 205 ล้านบาท โดยขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI
กุมภาพันธ์ 2556	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้บริษัทฯ ขายหุ้นที่ซื้อคืนเพื่อการบริหารทางการเงินตามมาตรา 66/1 จำนวน 9,216,700 หุ้น คิดเป็น 1.84% ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดยจะเริ่มขายหุ้นที่ซื้อคืนได้ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2556 จนถึงวันครบกำหนดโครงการคือวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 หากบริษัทฯ ยังจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมด บริษัทจะต้องทำการลดทุนโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายออก และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ต่อไป
เมษายน 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 300,953,698 หุ้น จึงทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 501,589,498 หุ้น เป็น 802,543,195 หุ้น
พฤศจิกายน 2556	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและมิได้จำหน่ายเป็นจำนวน 9,216,700 หุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนธันวาคม 2556
เมษายน 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียน จากเดิม 793,326,495 หุ้น เป็น 492,372,797 หุ้น โดยการลดหุ้นสามัญที่รองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 98,474,559 หุ้น เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนเป็น 590,847,356 หุ้น
เมษายน 2557	บริษัทฯ ร่วมทุนกับ Kyowa Sangyo Co.,Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น) และบริษัท เอสบีซีเอส จำกัด จัดตั้ง “บริษัท เคียวะ ไทยรุ่ง จำกัด” โดยมีทุนจดทะเบียนเบื้องต้น 20 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยไทยรุ่งฯ มีสัดส่วนลงทุน 49% คิดเป็นเงินลงทุน 9.8 ล้านบาท เพื่อผลิตชิ้นส่วน และประกอบตัวถังห้องโดยสาร สำหรับรถอุตสาหกรรมหนัก, รถขุดตัก และอื่นๆ

พฤษภาคม 2557	บริษัทฯ ร่วมทุนกับ Nippon Trex Co.,Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น), Kyokuto Kaihatsu Kogyo Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น) และ Mitsiam International Co.,Ltd. จัดตั้ง “บริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด” โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยไทยรุ่งฯ มีสัดส่วนลงทุน 40% คิดเป็นเงินลงทุน 120 ล้านบาท เพื่อต่อตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ เช่น รถดั๊ม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น ฯลฯ ตลอดจนให้บริการหลังการขาย
มกราคม 2558	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนใน “บริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด” (บริษัทร่วม) จำนวน 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม คือ 40% (บริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 300 ล้านบาท เป็น 550 ล้านบาท)
พฤษภาคม 2558	บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 590,847,356 บาท เป็น 590,846,931 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล แต่มิได้จำหน่ายออก จำนวน 425 หุ้น และจดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 590,846,931 บาท เป็น 619,846,931 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 29,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจัดสรรหุ้นทั้งหมดสำรองทั้งหมดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่เสนอขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัท ตามโครงการ TRU ESOP Warrant 2015
กรกฎาคม 2562	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) จำนวน 15% จากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TTR ของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิม 40% เป็น 55%
กรกฎาคม 2562	บริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 550 ล้านบาท เป็น 1,087 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท TTR ตามสัดส่วนการถือหุ้น 55% รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 295.30 ล้านบาท
กรกฎาคม 2562	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) จำนวน 45% จากผู้ถือหุ้นเดิมสองราย และบริษัทฯ ขายหุ้นสามัญของ TTR ให้แก่กลุ่มเผอิญโชค จำนวน 0.0003% ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TTR ของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิม 55% เป็น 99.9997% และบริษัท TTR เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
สิงหาคม 2562	บริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด”
พฤษภาคม 2564	บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 619,846,931 บาท เป็น 590,846,931 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่เสนอขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัท ตามโครงการ TRU ESOP Warrant 2015 แต่มิได้จำหน่ายออก จำนวน 29,000,000 หุ้น และจดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 590,846,931 บาท เป็น 619,846,931 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 29,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจัดสรรหุ้นทั้งหมดสำรองทั้งหมดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่เสนอขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัท ตามโครงการ TRU ESOP Warrant 2021

รางวัลและประกาศนียบัตร

29 เมษายน 2541	ได้รับประกาศนียบัตร ISO9002:1994 โดยการรับรองจากสถาบัน BVQI (Bureau Veritas Quality International) ในด้านการขึ้นรูปชิ้นส่วนโลหะและประกอบชิ้นส่วนรถยนต์
15 มิถุนายน 2542	ได้รับประกาศนียบัตร ISO9001:1994 โดยการรับรองจากสถาบัน BVQI ในด้านการออกแบบ และประกอบรถอเนกประสงค์
13 ตุลาคม 2542	ได้รับประกาศนียบัตร QS9000:1998 ในด้านการขึ้นรูปชิ้นส่วนโลหะ และประกอบชิ้นส่วนรถยนต์
3 เมษายน 2543	ได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมาย Thailand Brand จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
30 กรกฎาคม 2545	ได้รับประกาศนียบัตร ISO14001:1996 โดยการรับรองจากสถาบัน BVQI ในด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
10 กันยายน 2546	ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น ประจำปี 2546 (Prime Minister's Export Award 2003) จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 3 รางวัล มีดังนี้ 1. รางวัลผู้ส่งออกสินค้าไทยดีเด่น ประเภทผู้ส่งออกไทยดีเด่น (Best Exporter) 2. รางวัลผู้ส่งออกสินค้าไทยดีเด่น ประเภทที่ใช้ตราสินค้าของตนเอง (Distinguished Brand) 3. รางวัลผู้ส่งออกสินค้าไทยดีเด่น ประเภทที่มีการออกแบบผลิตภัณฑ์ของตนเอง (Distinguished Design)
16 เมษายน 2547	ได้รับรางวัลรถยนต์ยอดเยี่ยม ประจำปี 2547 (Car of the Year) สาขานวัตกรรมไทย ในรุ่น TR Adventure Master จากกระทรวงอุตสาหกรรม
29 กันยายน 2547	ได้รับประกาศนียบัตร ISO 9001:2000 โดยการรับรองจากสถาบัน BVQI (Bureau Veritas Quality International) ในงานด้านการออกแบบและประกอบรถอเนกประสงค์
28 ตุลาคม 2547	ได้รับประกาศนียบัตรระบบคุณภาพ ISO/TS 16949:2002 โดยการรับรองจากสถาบัน BVQI (Bureau Veritas Quality International) ในงานด้านการผลิตขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์
28 มีนาคม 2548	ได้รับรางวัลรถยนต์ยอดเยี่ยม ประจำปี 2548 (Car of the Year 2005) สาขานวัตกรรมไทยยอดเยี่ยม (Thai Innovation Award)
7 กันยายน 2548	ได้รับประกาศนียบัตร ISO14001:2004 โดยการรับรองจากสถาบัน BVQI (Bureau Veritas Quality International) ในด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
31 ตุลาคม 2548	ได้รับการจัดอันดับจาก นิตยสาร Forbes Asia ให้เป็นบริษัทสุดยอดแห่งเอเชีย 2005 โดยเป็นบริษัทมหาชนขนาดเล็กที่ดีที่สุด 1 ใน 11 บริษัทจากประเทศไทย ที่ติดอันดับ The 200 Finest (จากทั้งหมด 15 ประเทศในเอเชีย)
23 มีนาคม 2549	ได้รับรางวัลรถยนต์ยอดเยี่ยม ประจำปี 2549 (Car of the Year 2006) สาขานวัตกรรมไทยยอดเยี่ยม (Thai Innovation Award)
2 เมษายน 2550	ได้รับรางวัลรถยนต์ยอดเยี่ยม ประจำปี 2550 (Car of the Year 2007) สาขานวัตกรรมไทยยอดเยี่ยม (Thai Innovation Award) ในรุ่น TR Adventure Sport
23 พฤษภาคม 2552	ได้รับประกาศนียบัตร ISO9001:2008 โดยการรับรองจากสถาบัน BVQI (Bureau Veritas Quality International) ในงานด้านการออกแบบและประกอบรถอเนกประสงค์

ข้อมูลของบริษัท

กรกฎาคม 2553	ได้รับประกาศนียบัตรระบบคุณภาพ ISO/TS 16949:2009 โดยการรับรองจากสถาบัน BVQI (Bureau Veritas Quality International) ในงานด้านการผลิตขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์
กันยายน 2549-2553	ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2549-2553 โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
14 กันยายน 2555	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 7 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 – 2555) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
14 กันยายน 2555	บริษัท ไทยรุ่งทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551 – 2555) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
29 กรกฎาคม 2556	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับเกียรติบัตรผ่านเกณฑ์การตรวจประเมิน โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีโรงงาน ด้านความปลอดภัย ประจำปี 2555 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
13 กันยายน 2556	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 8 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 – 2556) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
13 กันยายน 2556	บริษัท ไทยรุ่งทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 6 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551 – 2556) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
20 พฤศจิกายน 2556	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล SET Awards 2013 ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Performance Award) ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 2,000 – 10,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นรางวัลที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
20 สิงหาคม 2557	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 9 ปี ติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 – 2557) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
20 สิงหาคม 2557	บริษัท ไทยรุ่งทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 7 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551 – 2557) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
17 กรกฎาคม 2558	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 10 ปี ติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 – 2558) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

17 กรกฎาคม 2558	บริษัท ไทยรุ่งทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 8 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551 – 2558) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
16 กันยายน 2558	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยรุ่งทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลสถานประกอบการปลอดภัย โครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประจำปี 2558
9 สิงหาคม 2559	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล การอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำดีเด่น ประจำปี 2559 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
17 สิงหาคม 2559	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 11 ปี ติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 – 2559) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
17 สิงหาคม 2559	บริษัท ไทยรุ่งทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 9 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551 – 2559) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
13 พฤศจิกายน 2559	บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด ได้รับประกาศเกียรติคุณ เนื่องในโอกาสเข้าร่วมโครงการตามรอยคนดี จากสำนักงานป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ภาค 2
25 สิงหาคม 2560	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 12 ปี ติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 - 2560) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
25 สิงหาคม 2560	บริษัท ไทยรุ่งทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 10 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551 – 2560) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
19 กันยายน 2560	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด ได้รับรางวัลประกาศนียบัตรมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ในสถานประกอบกิจการ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
5 ตุลาคม 2560	ผลงานรถยนต์ TR TRANSFORMER II ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลชนะเลิศ ด้านเศรษฐกิจ “รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2560” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติฯ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
18 ธันวาคม 2560	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2560 จากหอการค้าไทย
26 มิถุนายน 2561	ได้รับประกาศนียบัตร ISO 9001:2015 โดยการรับรองจากสถาบัน URS (United Fegistrar Systems) ในงานด้านการออกแบบและประกอบรถอเนกประสงค์
26 มิถุนายน 2561	ได้รับประกาศนียบัตร IATF 16949:2016 โดยการรับรองจากสถาบัน URS (United Fegistrar Systems) ในงานด้านการออกแบบและประกอบรถอเนกประสงค์

9 ตุลาคม 2561	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 13 ปี ติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 - 2561) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
9 ตุลาคม 2561	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 11 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551 – 2561) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
19 ธันวาคม 2561	บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 2 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2560 – 2561) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
4 กรกฎาคม 2562	ได้รับประกาศนียบัตร ISO 14001:2015 โดยการรับรองจากสถาบัน URS (United Fegistrar Systems) ในงานด้านการออกแบบและประกอบรถอเนกประสงค์
9 กันยายน 2562	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 14 ปี ติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 - 2562) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
9 กันยายน 2562	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 12 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551 - 2562) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
24 กันยายน 2562	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับพระราชทานโล่ที่ระลึก สถานประกอบการที่ให้ความสนับสนุนการบริจาคโลหิตต่อเนื่อง 20 ปีขึ้นไป จากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี
5 มีนาคม 2563	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Thailand car of the Year 2020 ด้าน THAI INNOVATION AWARD จากบริษัท กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
21 กันยายน 2563	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุดสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 15 ปี ติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 - 2563) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
28 กันยายน 2563	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 13 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551 – 2563) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
30 กันยายน 2563	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับประกาศนียบัตรมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
25 มิถุนายน 2564	ได้รับประกาศนียบัตร ISO 9001:2015 โดยการรับรองจากสถาบัน URS (United Fegistrar Systems) ในงานด้านการออกแบบและประกอบรถอเนกประสงค์

25 มิถุนายน 2564	ได้รับประกาศนียบัตร IATF 16949:2016 โดยการรับรองจากสถาบัน URS (United Fegistrar Systems) ในงานด้านการออกแบบและประกอบรถอเนกประสงค์
22 กันยายน 2564	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุดสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 16 ปี ติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 - 2564) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
22 กันยายน 2564	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 14 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551 – 2564) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
27 กันยายน 2564	บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2560 – 2564) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

<u>รางวัลที่ได้รับจากลูกค้า</u>

5 กุมภาพันธ์ 2553	ได้รับรางวัล Excellent Quality Reward 2009 จากบริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด
26 กุมภาพันธ์ 2553	ได้รับรางวัล Best Quality Award 2009 และ Best Delivery Award 2009 (Component Part) จาก บริษัท H-One Parts (Thailand) จำกัด
4 กุมภาพันธ์ 2554	ได้รับรางวัล Excellent Delivery Reward 2010 จากบริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด
4 กุมภาพันธ์ 2554	ได้รับรางวัล Zero Defect Award 2010 (Component Part) จากบริษัท H-One Parts (Thailand) จำกัด
9 กุมภาพันธ์ 2554	ได้รับรางวัล Quality Prize จากบริษัท ICL (Thailand) จำกัด
3 กุมภาพันธ์ 2555	ได้รับรางวัล Excellent Delivery Reward, Excellent Quality Reward และ Excellent Good-Cooperation Reward 2011 จากบริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด
21 พฤศจิกายน 2555	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “President Award” จากบริษัท บางกอก โคมัตสุ จำกัด (BKC)
ธันวาคม 2556	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “Delivery Awards” จากบริษัท บางกอก โคมัตสุ จำกัด (BKC)
9 มกราคม 2558	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “Quality Awards” จากบริษัท ไทย โคเบว โค คอนทรักชั่น แมทชีนเนอรี่ จำกัด (TKCM)
22 เมษายน 2558	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “Excellent Quality, Delivery and Cost Performance Award” จากบริษัท บางกอกโคมัตสุ จำกัด (BKC)
16 ตุลาคม 2559	บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด ได้รับรางวัล “Supplier Quality Exellence Award” ประจำปี 2558 จากบริษัท เจอเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (GM)

19 เมษายน 2560 บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “Excellent Quality, Delivery and Cost Performance Award ” จากบริษัท บางกอกโคมัตสุ จำกัด (BKC)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในปี 2562-2564

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์	TRU, TAP, TRT	91, 94	1,044.41	51	823.65	52	1,324.15	50
ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์	TRU, TTR	99.99	794.60	39	459.34	29	666.00	25
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ศูนย์บริการรถยนต์	TRU, TVS, TUC	94, 99.53*	126.16	6	240.18	15	391.19	15
รายได้ขายและบริการอื่น ๆ			14.01	1	6.89	1	5.12	0
รวมรายได้จากการขายและบริการ			**1,979.18**	**97**	**1,530.06**	**97**	**2,386.47**	**90**
รายได้อื่น ๆ			60.80	3	45.77	3	**254.93	10
รวมรายได้ทั้งสิ้น			**2,039.98**	**100**	**1,575.83**	**100**	**2,641.39**	**100**

* TRU ถือหุ้นใน TVS 94% และ TVS ถือหุ้นใน TUC 99.53%

** รายได้อื่น ๆ ปี 2562 รวมกำไรจากการซื้อกิจการบริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) 202.34 ล้านบาท

1.2.2 ข้อมูลผลิตภัณฑ์

- **บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)** ประกอบธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่
  - การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์รถยนต์ดัดแปลงประเภทต่าง ๆ และการรับจ้างออกแบบวิจัย การดัดแปลงรถประเภทต่าง ๆ แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ
  - การผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก ผลิตเบาะรถยนต์ เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้ากลุ่มรถยนต์, รถจักรยานยนต์, ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องมือการก่อสร้าง, เครื่องมืออุตสาหกรรม, เครื่องจักรกลการเกษตร และธุรกิจอื่นที่มิใช่ยานยนต์ เช่น ชิ้นส่วนอิเล็คทรอนิกส์ เป็นต้น รวมทั้งผลิตเพื่อใช้ภายในบริษัทฯ เอง
  - การรับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบ แก่ลูกค้ากลุ่มรถยนต์, เครื่องมือการก่อสร้าง, เครื่องมืออุตสาหกรรม, เครื่องจักรกลการเกษตร และดัดแปลงรถยนต์ต่าง ๆ เพื่อเป็นรถอเนกประสงค์ และรถใช้งานเฉพาะด้าน (Special Purpose Vehicle) เช่น รถ TR Transformer รถตรวจการณ์ลาดตระเวนทางการทหาร (MUV4) รถฉุกเฉินเคลื่อนที่เร็ว และรถมินิบัส เป็นต้น
- **บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด** (TRT) ประกอบธุรกิจด้านการสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI

- **บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด** (TAP) เริ่มเปิดดำเนินการในเดือน มิถุนายน 2545 ตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตชิ้นส่วน โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้ากลุ่มรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ในพื้นที่บริเวณอีสเทอร์น ซีบอร์ด และบริเวณใกล้เคียง รวมถึงตลาดส่งออก และเมื่อปี 2555 ขยายโรงงานใหม่เพิ่มอีก 1 โรงงาน
- **บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด** (TTR) เปิดดำเนินการเมื่อเดือนตุลาคม 2558 ประกอบธุรกิจต่อตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ อาทิ รถดั๊ม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น ฯลฯ ตลอดจนให้บริการหลังการขาย โดยตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้
- **บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด** (TVS) ประกอบธุรกิจด้านจำหน่ายอะไหล่ และศูนย์บริการหลังการขายสำหรับรถอเนกประสงค์ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
- **บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด** (TUC) เป็นบริษัทย่อยของ TVS ซึ่งเข้าลงทุนในปี 2544 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจจำหน่ายรถยนต์
- **บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด** (TAC) เป็นบริษัทร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประกอบธุรกิจด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle
- **บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด** (DTC) เป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Delta Kogyo ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งจัดตั้งบริษัทขึ้นในปี 2550 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเบาะรถยนต์ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์ โดยตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง
- **บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด** (KTR) เป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Kyowa Sangyo Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่นจัดตั้งบริษัทขึ้นในปี 2557 เพื่อประกอบธุรกิจประกอบตัวถังห้องโดยสาร และผลิตชิ้นส่วน สำหรับรถอุตสาหกรรมหนัก (Industrial Machinery), รถขุดตัก, รถเครื่องจักรก่อสร้าง, รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร, รถแทรกเตอร์ทางการเกษตร

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทฯ ในกลุ่ม ให้บริษัทย่อยแต่ละบริษัทประกอบธุรกิจ ให้มีกำไรด้วยความสามารถในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยนั้น ๆ และภายใต้กรอบนโยบายจากบริษัทแม่

<u>การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์</u>

1. การรับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์ต่าง ๆ

1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ รับจ้างพัฒนาและดัดแปลงรถยนต์กระบะเพื่อเป็นรถใช้งานเฉพาะด้าน ได้แก่รถยนต์ TR Transformer ซึ่งเป็นรถยนต์ตรวจการณ์ ที่มีพื้นที่ภายในห้องโดยสารที่กว้างกว่ารถทั่วไป และสามารถจัดรูปแบบที่นั่งได้หลากหลายตั้งแต่ 5 -11 ที่นั่ง และสามารถดัดแปลงให้ใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น รถพยาบาลฉุกเฉินภาคสนาม รถบรรเทาสาธารณภัย รถควบคุมระบบสื่อสาร รถหุ้มเกราะ รถควบคุมอากาศยานไร้คนขับ เป็นต้น

นอกจากนี้ทางบริษัทฯ มีรับจ้างการประกอบ รถยนต์โดยสารขนาดเล็ก (Mini Bus) ขนาด 7 เมตร 20 ที่นั่ง และสามารถปรับเปลี่ยนจำนวนที่นั่งได้ตามความต้องการของลูกค้า (ภายใต้กฎหมายกรมขนส่ง) เพื่อให้

ผู้ประกอบการได้ใช้แทนรถตู้ และเป็นรถรับส่งพนักงานหรือใช้ในกิจการของบริษัท รวมไปถึงกระบะพื้นเรียบจากที่ขายในตลาด OEM มาสู่ตลาดค้าปลีก เหมาะกับธุรกิจการขนส่งสินค้าขนาดเล็กในภาคการอุปโภค บริโภคมากขึ้น

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับทางภาครัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า (EV) อีกด้านนึงก็เป็นการพัฒนารถบรรทุก และรถโดยสารพลังงานไฟฟ้า(EV) ขึ้นมาเพื่อรองรับตลาดในอนาคต

- **ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ**

จากความนิยมในการใช้รถยนต์อเนกประสงค์ของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ตลาดรถกลุ่มนี้จะขยายตัวอย่างรวดเร็ว ผู้ประกอบการรถยนต์ค่ายต่าง ๆ (Brand Owner) ให้ความสนใจในการเข้ามาทำตลาดรถยนต์ประเภท PPV มีจำนวนมากขึ้น ส่งผลให้มีการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการทั้งก่อนและหลังการขายให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น และสร้างผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่าง เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าในระดับราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในตลาด พร้อมทั้งการพัฒนารุ่นใหม่ๆ ออกมาเพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เปลี่ยนไปอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรถโดยสารขนาดเล็ก (Mini bus) ปัจจุบันมีรถที่นำเข้าจากจีน และมีอู่ที่รับจ้างต่อตัวถังเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ทำให้ราคาต่ำกว่ารถที่ผลิตในประเทศ การแข่งขันทางการตลาดเกิดขึ้นสูงมาก และผู้ประกอบการรถตู้ส่วนใหญ่ต้องการรถที่มีราคาถูก ทำให้ทางบริษัทฯ ต้องเน้นเรื่องคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจ

1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**

บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมาตรฐานและคุณภาพระดับสากล รวมถึงมุ่งเน้นการออกแบบรูปลักษณ์ภายนอกที่โดดเด่น แข็งแกร่ง เท่ห์ มีสไตล์ ไม่เหมือนใคร และมากด้วยประโยชน์ใช้สอย โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่ชอบรูปทรงภายนอกที่โดดเด่นเฉพาะตัว และชอบความแตกต่างที่เป็นเอกลักษณ์ สามารถเข้ากับกลุ่มลูกค้าหลากหลายสไตล์ รวมถึงการกำหนดราคาขายให้มีความคุ้มค่า ค่าบำรุงรักษาต่ำ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งขันในตลาดทั้งคู่แข่งขันทางตรงและทางอ้อมได้

- **การโฆษณาประชาสัมพันธ์**

โดยปีนี้จะเน้นการโฆษณาประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ On Line ไปสู่ Offline มากขึ้นเพื่อให้ลูกค้ารู้จักสินค้าได้มากขึ้น และเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้ง่ายครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่ต้องการ หากลูกค้าสนใจ ทางบริษัทฯ มีนโยบายภายใต้การบริการที่เรียกว่า All service at Home ไม่ว่าจะเป็นการทดลองขับ การส่งมอบรถ และการแก้ไขซ่อมบำรุง และมีทีมบริการหลังการขายคอยแนะนำลูกค้าหลังการซื้อรถ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของตราสินค้า และผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย รวมถึงรายการส่งเสริมการขายที่หลากหลายตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย บริษัทมีการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อและเครือข่ายต่างๆ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ โดยการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง

- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้ารถ TR Transformer แบ่งออกเป็นสองกลุ่มหลักๆ คือ หน่วยงานราชการ และบุคคลทั่วไป ซึ่งประกอบอาชีพที่หลากหลายออกไป ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจส่วนตัว เกษตรกร นักการเมือง และนักขายของออนไลน์ และเป็นผู้ที่มีความชื่นชอบที่จะเลือกใช้ผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าในการใช้งาน,ความแตกต่างอย่างมีสไตล์ และอรรถประโยชน์ในการใช้งานของรถเป็นหลัก

กลุ่มลูกค้ารถ Minibus คือ ผู้ประกอบการรถตู้โดยสารประจำทาง ธุรกิจโรงแรม โรงเรียน โรงพยาบาล และรถรับส่งพนักงาน

- **การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

ทางบริษัทฯ จะเป็นผู้จำหน่ายเอง มี Show Room Thai Rung Center จำนวน 1 โชว์รูม ที่วิภาวดีรังสิต และมีตัวแทนจำหน่ายในเขตภาคเหนือ, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งนี้เนื่องจาก ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเข้าถึงสื่อในช่องทางออนไลน์ และการรับรู้ข่าวสารมากขึ้น ทางบริษัทจึงมีช่องทางต่างๆ ให้ลูกค้าสะดวกและง่ายต่อการติดต่อ

ช่องทางการจำหน่ายแบบ On Line ได้แก่

Website : http://www.tr-transformer.com/

Facebook : www.facebook.com/thairung.unioncar

Instagram : https://www.instagram.com/tr_transformer

Line official : @tr-transformer

Twitter: @TrTransformer

Hotline : 02-812-2220

สำหรับ Minibus ทางบริษัทฯ จะเป็นผู้จำหน่ายเอง และรับจ้างประกอบ โดยเน้นลูกค้า กลุ่มบริษัทที่ใช้ในการรับส่งพนักงาน, ผู้ประกอบการรถตู้โดยสารประจำทาง ธุรกิจโรงเรียน หน่วยงานต่าง ๆ และใช้เป็นรถบ้าน เพื่อการท่องเที่ยวกับครอบครัวและกลุ่มเพื่อน

- **สัดส่วนการจำหน่าย**

บริษัทฯ จำหน่ายรถยนต์ TR Transformer และ Mini Bus ภายในประเทศ 100% และเริ่มขยายตลาดในการส่งออกไปยังต่างประเทศ เช่น มาเลเซีย ศรีลังกา บังคลาเทศ และติมอร์

- **แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อทุกอุตสาหกรรมของไทยและทั่วโลก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คาดการณ์ว่า ปี 2565 เป้าผลิตรถยนต์ 1,800,000 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.78 โดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อการส่งออกประมาณ 1,000,000 คัน เท่ากับร้อยละ 55.56 ของยอดการผลิตทั้งหมด และผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศประมาณ 800,000 คัน เท่ากับร้อยละ 44.45 ของยอดการผลิตทั้งหมด

เป้าผลิตรถจักรยานยนต์ 2,000,000 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.32 เพิ่มขึ้น 219,346 คัน คิดเป็นร้อยละ 12.31 โดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อการส่งออกประมาณ 350,000 คัน เท่ากับร้อยละ 17.50 ของยอดการผลิต

ทั้งหมด และผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศประมาณ 1,650,000 คัน เท่ากับร้อยละ 82.50 ของยอดการผลิตทั้งหมด

- **สภาพการแข่งขันในอนาคต**

สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ผู้บริโภคจึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนไปเลือกซื้อรถยนต์พลังงานทางเลือกต่าง ๆ รวมทั้งรถจากต่างประเทศที่มีราคาประหยัด เช่น รถจากประเทศจีน เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน ดังนั้นค่ายรถทุกแห่งต่างจำเป็นต้องงัดกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อแย่งชิงลูกค้าอย่างดุเดือด ซึ่งนอกจากแคมเปญส่งเสริมการขายแล้ว การเปิดตัวรถรุ่นใหม่ก็เป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่จะช่วยผลักดันยอดขายและรักษาส่วนแบ่งการตลาดของตนไว้ให้ได้มากที่สุด รวมถึงการการปรับโครงสร้างภาษีรถยนต์ใหม่ ทำให้ผู้ประกอบการต้องมีการปรับเปลี่ยนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้นและ สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์ของโลก สำหรับบริษัทฯ นั้น นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์รุ่นปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ ก็มีเป้าหมายที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกสู่ตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายให้เพิ่มมากขึ้น

1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

- **นโยบายการผลิต**

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้เทียบเท่าระดับมาตรฐาน โดยใช้ระบบการผลิตแบบดึง [Pull System] เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐาน ในราคาที่แข่งขันได้ และทันต่อความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด รวมทั้งมุ่งเน้นให้ระบบการผลิตไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯได้มีมาตรการตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งด้านเสียง แสงสว่าง อากาศ และขยะ เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง

- **การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ**

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ และไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดหาและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ในปี 2563 วัตถุดิบที่มีการนำเข้าจากต่างประเทศ ราคาจะปรับขึ้นลงตามอัตราแลกเปลี่ยน

- **การกำจัดวัตถุดิบ**

ในกระบวนการประกอบและดัดแปลงรถยนต์จะประกอบด้วยกระบวนการจุ่มและพ่นสีรถยนต์ ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 3 ส่วนหลัก ได้แก่ มลพิษทางด้านน้ำเสีย มลพิษจากกากของเสียอันตราย และมลพิษทางอากาศ โดยบริษัทฯได้ปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อม พ.ศ. 2535 และระเบียบข้อกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

น้ำเสียจากการผลิต

น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต จะถูกรองรับด้วยระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐานตามที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนดก่อนทำการปล่อยน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้ว ออกสู่ภายนอกโรงงาน โดยบริษัทมีนโยบายลงทุนในการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นกว่าเดิม และจะต้องทำให้คุณภาพน้ำทิ้งของบริษัทฯอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสีย ที่บริษัทฯ ดำเนินการในปัจจุบัน แยกออกเป็น 2 ระบบ คือ

- ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีสารเคมีเจือปน (Degrease) วิธีการบำบัดโดยใช้สารเคมีในการตกตะกอนของเสีย

- ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีสีเจือปน (Spray Booth) วิธีการบำบัดโดยใช้สารเคมีในการตกตะกอนเบื้องต้นและระบบชีวะภาพแบบ Activated Sludge (AS) เพื่อบำบัดน้ำเสียให้ได้ตามมาตรฐาน

ในการบำบัดและควบคุมระบบ จะถูกดูแลโดยฝ่ายงานวิศวกรรมโรงงานของบริษัทฯ และมีรายละเอียดการใช้สารเคมีในการบำบัด ดังนี้

โซดาไฟ, กรดซัลฟิวริก : ใช้ปรับสภาพความเป็น กรด ด่าง ของน้ำเสียให้เหมาะสมต่อการตกตะกอน

เฟอร์ริคคลอไรด์ : ใช้เพื่อให้น้ำเสียตกตะกอน

Polymer : ใช้เพิ่มประสิทธิภาพการจับตัวของตะกอนและเกิดการตกตะกอนได้ดีขึ้น

ขณะทำการบำบัดพนักงานผู้ควบคุมดูแลระบบจะตรวจสอบคุณภาพน้ำหลังการบำบัดโดยใช้เครื่อง pH Meter สำหรับวัดค่าความเป็นกรด-ด่าง ให้อยู่ในช่วง 5.5 - 9 และวัดสี กลิ่น โดยใช้การวัดด้วยตาเปล่า นอกจากนั้น ทางบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่ได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมในการดำเนินการเก็บตัวอย่างและตรวจวัดค่าคุณภาพน้ำเสียให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ดังนี้

- น้ำเสียก่อนเข้าระบบบำบัดน้ำเสีย เดือนละ 1 ครั้ง
- น้ำทิ้งหลังการบำบัดน้ำเสีย เดือนละ 1 ครั้ง
- น้ำทิ้งก่อนระบายออกนอกโรงงาน สัปดาห์ละ 1 ครั้ง

กากของเสียอันตราย

บริษัทได้ใช้ระบบม่านน้ำหมุนเวียนในห้องพ่นสี ซึ่งเป็นระบบสำคัญในการดักจับละอองสีก่อนปล่อยอากาศออกภายนอก ส่งผลให้เกิดกากตะกอนที่เป็นของเสียอันตราย โดยกากตะกอนสีเหล่านี้ จะต้องถูกกำจัดให้ถูกวิธีเพื่อป้องกันการปนเปื้อนของสารพิษออกสู่สิ่งแวดล้อม ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงได้ว่าจ้าง บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1991) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ทำหน้าที่ขนย้ายและกำจัดกากของเสียอันตรายเหล่านี้ โดยวิธีฝังกลบที่ได้มาตรฐานและใบอนุญาตจากกรมโรงงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

กากสีที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตในแต่ละวัน จะถูกบรรจุในถุงขนาด 10 กิโลกรัม รวบรวม และขนย้ายไปเก็บรวบรวมในโรงพักขยะที่มีระบบป้องกันการชะล้างจากน้ำฝน และมีระบบรวบรวมน้ำชะล้างจาก ตัวกากสี เพื่อป้องกันการปนเปื้อนสู่ดินและแหล่งน้ำบริเวณใกล้เคียง

มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องมลพิษทางอากาศอย่างมาก โดยคำนึงถึงผลกระทบทางอากาศที่อาจเกิดขึ้นกับมวลชนรอบข้าง บริษัทจึงมีนโยบายลงทุนในการปรับปรุงระบบจุ่มสีและพ่นสีหลายล้านบาท เพื่อให้ระบบจุ่มสีและพ่นสีมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สร้างความมั่นใจได้ว่าจะไม่เกิดปัญหามลพิษทางอากาศ

มลพิษทางอากาศจะเกิดจากกระบวนการผลิต 2 กระบวนการคือ กระบวนการชุบสี EDP ซึ่งในกระบวนการนี้จะมีการบำบัดอากาศดังกล่าวด้วยการใช้ Activated Carbon ในการดูดซับกลิ่น ส่วนกระบวนการพ่นสี จะมีการบำบัดด้วยการดูดละอองสีให้ผ่านม่านน้ำ เพื่อจับมวลสารจากอากาศให้รวมกับน้ำและปล่อยอากาศที่บำบัดแล้วออกทางปล่องระบายอากาศ ส่วนน้ำเสียที่ได้จะถูกบำบัดด้วยระบบบำบัดน้ำเสียที่มีสีเจือปน (Spray Booth)

ทางบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ตั้งแต่ปี 2548 และในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 พร้อมทั้งมีการตรวจติดตามและประเมินผลเป็นประจำทุกปี และบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเกี่ยวกับการควบคุม มลพิษทางน้ำ มลพิษทาง

อากาศ และมลพิษทางกากของเสียอันตราย เพื่อให้คำแนะนำ แนวทางเกี่ยวกับระบบการจัดการควบคุมมลพิษสิ่งแวดล้อม ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯได้มีแนวทางในการดูแลและจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดีแล้ว

1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เป็นงานที่อยู่ระหว่างขบวนการผลิตปกติ ไม่มีงานที่ผิดสัญญาค้างส่ง

2 การผลิตชิ้นส่วนและรับจ้างประกอบ (Press Parts and Assembly)

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ลักษณะผลิตภัณฑ์

ก) ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป (Stamping or press part) สำหรับใช้ในการประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรม เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องใช้ในการเกษตร เป็นต้น

ข) ชิ้นส่วนพลาสติกขึ้นรูป โดย Vacuum Mould สำหรับใช้เป็นอุปกรณ์ตกแต่งรถ

ค) ผลิตเบาะรถยนต์

ง) รับจ้างประกอบ และ/หรือ พ่นสีชิ้นส่วนต่าง ๆ

- ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

ข้อตกลงในการเปิดการค้าเสรี (FTA) ระหว่างประเทศ และประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำให้ผู้ประกอบรถยนต์มีทางเลือกได้มากขึ้น โดยการหันไปนำเข้าชิ้นส่วนเป็น CKD แทน หากราคานำเข้านั้นต่ำกว่าราคาชิ้นส่วนที่ผลิตภายในประเทศ ซึ่งต่อไปจะเป็นปัญหาการแข่งขันกันทั่วโลก อีกทั้งผู้ประกอบการจากญี่ปุ่นได้ย้ายฐานการผลิตมาที่ประเทศไทยเพิ่มขึ้น โอกาสที่ Supplier ไทยจะเป็น Tier 1 ก็น้อยลง ส่งผลให้ผู้ประกอบการคนไทยต้องแข่งขันรุนแรงขึ้น ดังนั้น ผู้ผลิตชิ้นส่วนภายในประเทศจะต้องพยายามบริหาร และควบคุมต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบและบริการ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและชิ้นส่วนเครื่องจักร และการปรับสภาพผิวและการชุบเคลือบผิว (SURFACE TREATMENT) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 60-1016-04-1-0 ลงวันที่ 15 กันยายน 2560

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
1. ได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ปี 2560	จนกว่าจะขอยกเลิกบัตรส่งเสริม
2. ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2560	ปี 2560	ปี 2563

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อย 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต (25 ล้าน) โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม	ปี 2560	ปี 2563
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ปี 2560	ปี 2563
5. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ เป็นเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 64-1014-1-05-1-0 ลงวันที่ 4 ตุลาคม 2564

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
1. ได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ปี 2564	จนกว่าจะขอยกเลิกบัตรส่งเสริม
2. ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 4 ตุลาคม 2567	ปี 2564	ปี 2567
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อย 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต (25 ล้าน) โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม	ปี 2564	ปี 2567
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ปี 2564	ปี 2567

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
5. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ เป็นเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนตัวถังโลหะ ชิ้นส่วนพลาสติก และไฟเบอร์กลาส สำหรับรถยนต์ แม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1453 (1)/2544 ลงวันที่ 10 กรกฎาคม 2544

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
1. ได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ปี 2549	จนกว่าจะขอยกเลิก
2. ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ. 2533	ปี 2544	ปี 2549
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้นโดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	ปี 2545	ปี 2553
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ปี 2545	ปี 2553
5. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตามข้อ 3	ปี 2553	ปี 2558
6. ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตราปกติ สำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ เป็นเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
8. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา จำนวน 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ปี 2545	ปี 2555
9. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	จนกว่าจะหักครบร้อยละ25 ของเงินลงทุน
10. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	จนกว่าจะขอยกเลิก

บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด ได้ขยายการลงทุนโดยการสร้างโรงงานใหม่ และได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนตัวถังโลหะ ชิ้นส่วนพลาสติก และไฟเบอร์กลาส สำหรับรถยนต์ แม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต (โครงการ 2) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1610 (2) /2554 ลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2554

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
1. ได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ปี 2554	จนกว่าจะขอยกเลิก
2. ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ. 2533	ปี 2554	ปี 2559
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น ภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	ปี 2555	ปี 2563
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ปี 2563

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
5. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตามข้อ 3	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ปี 2568
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อส่งออก เป็นเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
8. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา จำนวน 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	ปี 2565
9. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	จนกว่าจะหักครบร้อยละ25 ของเงินลงทุน

2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**
  - จากภาวะการตลาดของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ มีการแข่งขันที่สูงขึ้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการเพิ่มศักยภาพในด้านต่าง ๆ เช่น

    <u>ด้านคุณภาพ</u> โดยการนำระบบควบคุมคุณภาพ IATF 16949:2016 เข้ามาใช้ในการบริหารคุณภาพ

    <u>ด้านต้นทุน</u> บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการลดต้นทุน (Cost Reduction) โดยการทำ VA/VE เพื่อควบคุมต้นทุน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้ามากขึ้น รวมถึงรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันบนราคาที่ลูกค้าพึงพอใจ

    <u>ด้านการส่งมอบ</u> โดยการวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างใกล้ชิด จึงทำให้สามารถส่งมอบชิ้นส่วนแก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ รวมถึงการบริหารการจัดส่งให้มีประสิทธิภาพและคุ้มค่า
  - ขยายธุรกิจไปยัง Niche market ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เช่น รถมอเตอร์ไซค์ระดับพรีเมี่ยม ซึ่งมีปริมาณไม่สูงนัก แต่มีมูลค่าเพิ่มสูง จึงมีคู่แข่งขันในตลาดน้อยกว่างานอื่น ๆ
  - ขยายงานใหม่จากลูกค้ารายเดิมและ ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ โดยเป็นผู้ supply parts / assembly parts สำหรับโครงการรถยนต์ไฟฟ้า (EV) และรถรุ่นอื่นของ Car Maker ต่าง ๆ
  - การนำกระบะพื้นเรียบ (Flat Deck) มาเป็น Product Champion เพื่อเพิ่มรายได้ รวมถึงการผลิตเพื่อจำหน่ายไปยังต่างประเทศ
  - เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ จึงได้ขยายธุรกิจชิ้นส่วน OEM ไปยังหมวดเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร (Agricultural Machinery)

- มุ่งเน้นการให้บริการแบบ One stop service สำหรับงานรับจ้างประกอบ และงานดัดแปลงต่าง ๆ เช่น งานเชื่อม ทำสี และตกแต่งภายใน เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้จัดโปรแกรมกิจกรรมทางการตลาด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายตลอดทั้งปี และมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ในแต่ละปีไว้ด้วย

- ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ ผู้ประกอบรถยนต์ รถยนต์ไฟฟ้า รถอเนกประสงค์อื่นๆ เช่น รถตุ๊กๆ และรถจักรยานยนต์ระดับพรีเมี่ยม ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ผู้ประกอบการในหมวดเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร หรือธุรกิจอื่นที่มิใช่ยานยนต์ เช่น ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น

- การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ตัวแทนของบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการเพิ่มโอกาสในการขายโดยผ่านช่องทางของพันธมิตรจากต่างประเทศ (ญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย) เพื่อช่วยแนะนำลูกค้าจากต่างประเทศให้บริษัทฯ

- สัดส่วนการจำหน่าย

ในปี 2564 เป็นการจำหน่ายภายในประเทศ 98% ต่างประเทศ 2%

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คาดการณ์ว่า ปี 2565 อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย จะเริ่มฟื้นตัวขึ้น โดยยอดผลิตรถยนต์ของไทยประมาณ 1.8 ล้านคัน เพิ่มขึ้น 6.78% จากปีก่อน แบ่งเป็นยอดขายรถยนต์ในประเทศ 0.8 ล้านคัน และยอดส่งออกต่างประเทศ 1 ล้านคัน ดังนั้นธุรกิจชิ้นส่วนจึงมีแนวโน้มเติบโตตามอุตสาหกรรมยานยนต์

- สภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วน มีแนวโน้มที่รุนแรงมากขึ้น นอกจากผู้ประกอบการภายในประเทศแล้ว ยังมีผู้ประกอบการจากต่างประเทศเข้ามาลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่เอื้ออำนวยจากการส่งเสริมการลงทุนของรัฐ ข้อตกลงของเขตการค้าเสรี (FTA, AFTA) ดังนั้น ผู้ประกอบการภายในประเทศจะต้องจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรที่มีความสำคัญ เช่น วิศวกร ช่างเทคนิค ช่างผู้ชำนาญงาน เป็นต้น รวมถึงแสวงหาพันธมิตร เพื่อเพิ่ม Knowhow เทคโนโลยีการผลิต และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อให้ตอบสนองต่อมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมถึงการรับมือกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

- นโยบายการผลิต

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้า และผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด และการพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย และนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาใช้เพื่อ ทดแทนการขาดแคลนแรงงานและค่าจ้างที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ทางบริษัทได้นำระบบ KAMBAN เข้ามาใช้บริหารการผลิตชิ้นส่วน และใช้ KAIZEN และ 5S เพื่อพัฒนา ปรับปรุง

ประสิทธิภาพในการผลิต มุ่งเน้นในการกำจัดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิต เพื่อตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้าในด้านการส่งมอบสินค้า, คุณภาพของสินค้า, ราคาที่เหมาะสม

- การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่เหล็กแผ่น เหล็ก coil ซึ่งราคาเหล็กในปี 2563 โดยเฉลี่ยลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย ซึ่งเป็นการปรับราคาตามสภาวะตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยน

- การกำจัดวัตถุดิบ

กระบวนการผลิตชิ้นส่วน จะมีวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิต คือ เศษเหล็กซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมลพิษจากกากของเสียอันตรายโดยบริษัทฯได้ปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อม พ.ศ. 2535 และระเบียบข้อกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

3 การผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต (Die & Jig)

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นแม่พิมพ์ (Die) และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต (Jig) สำหรับใช้ในการผลิตชิ้นส่วน เพื่อประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถดัดแปลงต่างๆ, รถบรรทุก, เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรม เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร เป็นต้น

- ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

อุตสาหกรรมแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง และใช้เทคโนโลยีที่มีลักษณะเฉพาะ รวมถึงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทาง และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของการผลิตชิ้นส่วนซึ่งจะมีปริมาณ Demand แปรผันไปตาม Model Life และแผนการออกรถรุ่นใหม่ของค่ายรถยนต์ต่าง ๆ และจะมีช่วงระยะเวลาในการผลิตค่อนข้างจำกัด จึงทำให้ในบางช่วงงานล้นกำลังการผลิต การหา Outsource maker งานแม่พิมพ์ยาก ในขณะที่บางช่วงไม่มีการออกรถรุ่นใหม่ ปริมาณงานก็จะน้อยลง

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตแม่พิมพ์ (DIE) การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง และอุปกรณ์จับยึด (JIG & FIXTURE) ประเภท 4.2 กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์และชิ้นส่วน (โครงการ 2) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1867(2)/2555 ลงวันที่ 6 กรกฎาคม 2555 และได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร" ซึ่งยังสามารถใช้สิทธิได้จนกว่าบริษัทฯ จะขอยกเลิก

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
1. ได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ปี 2555	จนกว่าจะขอยกเลิก
2.ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ. 2533	ปี 2555	ปี 2561
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	ปี 2555	ปี 2564
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ปี 2564
5. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตามข้อ 3	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ปี 2564
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อส่งออกเป็นเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
8. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา จำนวน 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	ปี 2564
9. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	จนกว่าจะหักครบร้อยละ25 ของเงินลงทุน

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**
  - จากภาวการณ์ตลาดในอุตสาหกรรมแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต มีการแข่งขันที่สูงขึ้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการเพิ่มศักยภาพในด้านต่าง ๆ เช่น

    ด้านคุณภาพ โดยการนำระบบควบคุมคุณภาพ ISO 9001:2015 เข้ามาใช้ในการบริหารคุณภาพ

    ด้านต้นทุน บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการลดต้นทุน (Cost Reduction) โดยการทำ VA/VE เพื่อควบคุมต้นทุน และรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันบนราคาที่ลูกค้าพึงพอใจ รวมถึงทำการอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้สามารถรองรับงานใหม่เพิ่มขึ้น

    ด้านการส่งมอบ โดยการวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างใกล้ชิด จึงทำให้สามารถส่งมอบแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิตให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ รวมถึงการบริหารการส่งมอบอย่างมีประสิทธิภาพและให้คุ้มค่า

  - หาพันธมิตรทางธุรกิจจากต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประมูลงาน แบบ Turnkey และ ขยายตลาด รวมถึงการเพิ่มกำลังการผลิต
  - เป็นผู้สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิตในระดับ Tier 2 ให้กับ Tier 1 ของต่างประเทศ เช่น ยุโรป อินเดีย ไต้หวัน ซึ่งต้องการ outsource งานไปยังประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า
  - ขยายตลาดใหม่ ๆ ไปยังหมวดเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รถบรรทุกใหญ่ หรือธุรกิจอื่นที่มิใช่ยานยนต์ เช่น ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น
  - ให้บริการแบบ One stop service สำหรับงานการออกแบบวิจัยดัดแปลงต่าง ๆ ตลอดจนงานแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต

- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

  กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เครื่องมือการก่อสร้าง และเครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศอินเดีย และจีน ซึ่งยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก รวมถึงผู้สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต ระดับ Tier 1 ในต่างประเทศ

- **การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

  ตัวแทนของบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงผู้ผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต ที่เป็น Tier 1 นอกเหนือจากนั้น ยังมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญชาวญี่ปุ่น มาช่วยในการติดต่อกับลูกค้า เพิ่มอีกหนึ่งช่องทางด้วย รวมทั้งเพิ่มโอกาสในการขายโดยผ่านช่องทางของพันธมิตรจากต่างประเทศ (ญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย) เพื่อช่วยแนะนำลูกค้าจากต่างประเทศให้บริษัทฯ

- **สัดส่วนการจำหน่าย**

  ในปี 2564 เป็นการจำหน่ายภายในประเทศ 100%

- **แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม**

ในปี 2565 คาดว่าอุตสาหกรรมการทำแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดในประเทศจะมีแนวโน้มลดลง เนื่องจาก ค่ายรถยนต์ต่าง ๆ ได้ทยอยเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ไปแล้ว บริษัทยังมุ่งเน้นในการหางานจากต่างประเทศ หรือจากผู้ประกอบรถยนต์ที่ย้ายฐานการผลิตมาประเทศไทยเพิ่มขึ้น หรือ ไปยังหมวดเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รถบรรทุกใหญ่ หรือธุรกิจอื่นที่มิใช่ยานยนต์ เช่น ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น

- **สภาพการแข่งขันในอนาคต**

การแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิตมีแนวโน้มที่รุนแรงมากขึ้น นอกจากผู้ประกอบการภายในประเทศแล้ว ยังมีผู้ประกอบการจากต่างประเทศที่เข้ามาลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่เอื้ออำนวยจากการส่งเสริมลงทุนของรัฐ ข้อตกลงของการเปิดการค้าเสรี (FTA, AFTA, AEC) และค่ายรถยนต์บางค่ายมีการเปลี่ยนนโยบายการผลิต Tooling เป็นการ Sourcing มาจากต่างประเทศ โดยได้รับการยกเว้นภาษีนำเข้า Toolong ทำให้การแข่งขันทางด้านราคา และความรวดเร็วในการผลิตยิ่งมีมากขึ้น การบริหารงานด้านบุคลากร ดังนั้น ผู้ประกอบการภายในประเทศจะต้องจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรที่มีความสำคัญ เช่น วิศวกร ช่างเทคนิค และช่างผู้ชำนาญงาน เป็นต้น รวมถึงแสวงหาพันธมิตร เพื่อเพิ่ม Know how เทคโนโลยีการผลิต และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อรับมือกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งประเทศไทย มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ในการทำแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด ซึ่งทำให้มีความพร้อมมากว่าประเทศอื่นๆในอาเซียน

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

- **นโยบายการผลิต**

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้ได้ระดับมาตรฐานสากล และผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด และราคาที่แข่งขันได้

- **การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ**

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ และไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดหาและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

- **การกำจัดวัตถุดิบ**

กระบวนการผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต จะมีวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิต คือ เศษเหล็ก ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เป็นงานที่อยู่ระหว่างการผลิตปกติ ไม่มีงานที่ผิดสัญญาค้างส่ง

4 การจำหน่ายอะไหล่ อุปกรณ์และบริการ

4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นศูนย์บริการหลังการขาย จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ตกแต่ง สำหรับรถอเนกประสงค์ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) การซ่อมสีตัวถังรถยนต์ และงานติดตั้งกระบะพื้นเรียบ

- ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

ภาวะเศรษฐกิจทั่วไปชะลอตัว จะส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการในการซื้ออุปกรณ์อะไหล่รถยนต์

4.2 การตลาดและภาวะ การแข่งขัน

- กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องมาตรฐานคุณภาพด้านบริการ ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและมีความเชื่อมั่นในบริการ บริษัทฯได้พยายามเพิ่มศักยภาพด้านเทคโนโลยี และเครื่องมือที่ทันสมัยในการให้บริการ ตลอดจนบุคลากรที่มีประสบการณ์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า

- ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าทั่วไปที่ซื้อรถอเนกประสงค์ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายติดต่อกับบริษัทฯโดยตรง

- สัดส่วนการจำหน่าย

เป็นการจำหน่ายและให้บริการภายในประเทศ 100%

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

แนวโน้มของธุรกิจศูนย์บริการในปี 2564 คาดการณ์ว่าจะมีแนวโน้มที่ทรงตัวตามภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ

- สภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มการแข่งขันในด้านการซ่อมสีตัวถังรถยนต์จะเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากมีผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมให้ความสนใจที่จะดำเนินธุรกิจเป็นจำนวนมาก ดังนั้น การแข่งขันโดยส่วนใหญ่จึงขึ้นอยู่กับการบริหารคุณภาพและต้นทุน เพื่อสร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า

4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

- นโยบายการผลิต

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพการบริการ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุดทั้งด้านคุณภาพและการส่งมอบ

- การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทซื้อวัตถุดิบภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่และไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

- การกำจัดวัตถุดิบ

การประกอบธุรกิจการจำหน่ายอะไหล่ อุปกรณ์ และบริการ วัตถุดิบที่เหลือใช้มีการจัดการดังนี้

- น้ำมันเครื่องใช้แล้ว ส่งให้อุตสาหกรรมน้ำมันไทยนำไปกำจัด
- วัตถุดิบส่วนอื่น ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

4.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จะเป็นงานปกติที่อยู่ระหว่างขบวนการซ่อมแซม

5 การรับจ้างประกอบตัวถังรถบรรทุก

5.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิต ประกอบ และจำหน่ายตู้บรรทุกประเภทต่างๆ อาทิ กระบะบรรทุกดัมพ์ กระบะบรรทุกดัมพ์พ่วง รถผสมซีเมนต์ รถตู้บรรทุกน้ำหนักเบา ตู้บรรทุกปีกนก และตู้บรรทุก 10 ประตู เป็นต้น ด้วยกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและบริการที่เป็นเลิศ เพื่อสร้างความคุ้มค่าสูงสุดให้แก่ลูกค้า

- ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

จากสถานการณ์ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการด้านการผลิตตัวถังรถบรรทุกจำนวนมาก ทั้งที่เป็นโรงงานขนาดใหญ่และอู่ขนาดเล็กนั้น ส่งผลให้มีการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์ การผลิตที่มีความรวดเร็วทันกับความต้องการ และการบริการทั้งก่อนและหลังการขายให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น และสร้างผลิตภัณฑ์ให้มีมาตรฐาน เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าในระดับราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในตลาด

5.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

- กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมาตรฐานและคุณภาพระดับสากล ภายใต้การผลิตและพัฒนาภายใต้ความร่วมมือทางเทคนิคจาก บริษัท เคียวคุโตะ ไคฮัตสึ โคเงียว จำกัด (Kyokuto Kaihatsu Kogyo Co., Ltd.) และ บริษัท นิปปอน เทร็กซ์ จำกัด (Nippon Trex Co., Ltd.) ผู้นำด้านการผลิตตัวถังรถบรรทุกประเภทต่างๆ จากประเทศญี่ปุ่น ด้วยกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและบริการที่เป็นเลิศ เพื่อตอบสนองและสร้างความคุ้มค่าสูงสุดให้แก่ลูกค้า

อีกทั้ง มั่นใจบริการหลังการขายโดยทีมช่างผู้เชี่ยวชาญพร้อมให้ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว มีคลังอะไหล่ชิ้นส่วนต่างๆ พร้อมระบบการให้บริการแก่ลูกค้าได้ทันที บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และเน้นให้ความสำคัญเรื่องการบริการหลังการขายที่เป็นมาตรฐาน ด้วยเครื่องจักรทันสมัย และทีมช่างผู้เชี่ยวชาญที่พร้อมให้ความช่วยเหลืออย่างทันท่วงที เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

- การโฆษณาประชาสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้วางแผนในการโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ทั้งแบบ On Line และ Off Line โดยปีนี้จะเน้นการโฆษณาประชาสัมพันธ์แบบ On Line และสื่อผ่านดีลเลอร์แบรนด์ต่างๆ เพื่อเป็นการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มผู้ใช้งาน

จริงทั่วประเทศ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและดีลเลอร์ โดยการมุ่งเน้นการเข้าถึงลูกค้าปลายทางมากที่สุด

- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าตัวถังรถบรรทุกมีความหลากหลายไปตามการดำเนินธุรกิจของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็น แพลนท์ผสมซีเมนต์, กลุ่มบริษัทซีเมนต์, บริษัทขนส่งขนาดเล็ก และขนาดใหญ่, บริษัทก่อสร้าง รวมไปถึงหน่วยงานราชการท้องถิ่นต่างๆ

- **การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

ทางบริษัทฯ จะเป็นผู้จำหน่ายเอง โดยการจับคู่ธุรกิจกับแบรนด์ต่างๆที่ขายรถบรรทุกในประเทศไทย รวมทั้งการออก Event และ Road Show ตามหัวเมืองต่างๆ กลุ่มเป้าหมายในการขายคือการขายผ่านดีลเลอร์ของแบรนด์รถบรรทุก และลูกค้าผู้ใช้งานโดยตรง เช่น บริษัทผลิตปูนซีเมนต์, บริษัทขนส่ง, หน่วยงาน รวมทั้งธุรกิจขนาดเล็ก เป็นต้น ช่องทางการจำหน่ายแบบ On Line ได้แก่

Website : www.ttrthairung.co.th

Facebook : https://www.facebook.com/TTRThairung.truckbody

Line official : @ttrthairung

E-mail : sale-support@ttrthairung.co.th

Hotline : 081-986-6881

- **สัดส่วนการจำหน่าย**

บริษัทฯ จำหน่าย ภายในประเทศ 100%

- **แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม**

คาดว่าในปี 2564-2565 เศรษฐกิจไทยจะเริ่มฟื้นตัวขึ้น จากแผนกระตุ้นเศรษฐกิจและแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องของภาครัฐ ประกอบกับความต้องการขนส่งสินค้าจากการพัฒนาเส้นทางคมนาคมใหม่ๆ ทั้งในประเทศและเชื่อมโยงกับประเทศใกล้เคียง รวมทั้งการเติบโตของธุรกิจค้าปลีกออนไลน์และธุรกิจโลจิสติกส์ ซึ่งคาดว่าจะมีความต้องการใช้รถบรรทุกขนส่งสินค้า รถกระบะดัมพ์ และรถผสมคอนกรีตเพิ่มมากขึ้น

- **สภาพการแข่งขันในอนาคต**

การแข่งขันของตลาดต่อเติมตัวถังทั่วประเทศไทยเริ่มมีการปรับตัว เพื่อให้ทันกับความต้องการของลูกค้า ที่จะตอบสนองผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความคงทนในการใช้งานมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นอู่ขนาดเล็กที่พยายามปรับคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ดีมีคุณภาพเทียบเท่าโรงงานขนาดใหญ่ และ ราคาที่ต่ำกว่า

ทางบริษัทเล็งเห็นสถานการณ์ที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น จึงมีการปรับตัวด้านการผลิตในระยะเวลาที่สั้นลง และการจับมือกับแบรนด์รถบรรทุกต่างๆเพื่อรับงานโครงการขนาดใหญ่มากขึ้น

5.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

- **นโยบายการผลิต**

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้เทียบเท่าระดับมาตรฐาน โดยใช้ระบบการผลิตแบบดึง [Pull System] เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐาน ในราคาที่แข่งขันได้ และทันต่อความต้องการของลูกค้า

ในเวลาที่กำหนด รวมทั้งมุ่งเน้นให้ระบบการผลิตไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯได้มีมาตรการตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งด้านเสียง แสงสว่าง อากาศ และขยะ เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง และที่สำคัญยังคงให้ความสำคัญการผลิตภายใต้การผลิตและพัฒนาภายใต้ความร่วมมือทางเทคนิคจาก บริษัท เคียวคุโตะ ไคฮัตสึ โคเงียว จำกัด (Kyokuto Kaihatsu Kogyo Co., Ltd.) และ บริษัท นิปปอน เทร็กซ์ จำกัด (Nippon Trex Co., Ltd.) ผู้นำด้านการผลิตตัวถังรถบรรทุกประเภทต่างๆ จากประเทศญี่ปุ่น

- **การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ**

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบภายในประเทศเป็นหลัก และไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดหาและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

- **การกำจัดวัตถุดิบ**

ในกระบวนการพ่นสีตัวถังรถบรรทุก เป็นกระบวนการสำคัญที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 3 ส่วนหลัก ได้แก่ มลพิษทางด้านน้ำเสีย มลพิษจากกากของเสียอันตราย และมลพิษทางอากาศ โดยบริษัทฯได้ปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อม พ.ศ. 2535 และระเบียบข้อกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

น้ำเสียจากการผลิต

น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต จะถูกรองรับด้วยระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ที่ได้มาตรฐานตามที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด และมีการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำก่อนปล่อยออกเข้าสู่ระบบบำบัดส่วนกลางของการนิคมฯ เป็นประจำทุกเดือน

กากของเสียอันตราย

บริษัทได้ใช้ระบบม่านน้ำหมุนเวียนในห้องพ่นสี ซึ่งเป็นระบบสำคัญในการดักจับละอองสีก่อนปล่อยอากาศออกภายนอก ส่งผลให้เกิดกากตะกอนที่เป็นของเสียอันตราย โดยกากตะกอนสีเหล่านี้ จะต้องถูกกำจัดให้ถูกวิธีเพื่อป้องกันการปนเปื้อนของสารพิษออกสู่สิ่งแวดล้อม ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงได้ว่าจ้าง บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1991) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ทำหน้าที่ขนย้ายและกำจัดกากของเสียอันตรายเหล่านี้ โดยวิธีฝังกลบที่ได้มาตรฐานและใบอนุญาตจากกรมโรงงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

กากสีที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตจะถูกบรรจุในถุงขนาด 10 กิโลกรัม รวบรวม และขนย้ายไปเก็บรวบรวมในโรงพักขยะที่มีระบบป้องกันการชะล้างจากน้ำฝน และมีระบบรวบรวมน้ำชะล้างจาก ตัวกากสี เพื่อป้องกันการปนเปื้อนสู่ดินและแหล่งน้ำบริเวณใกล้เคียง

มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องมลพิษทางอากาศอย่างมาก โดยคำนึงถึงผลกระทบทางอากาศที่อาจเกิดขึ้นกับมวลชนรอบข้าง บริษัทจึงมีนโยบายลงทุนในการปรับปรุงระบบสครับเบอร์ที่ใช้ในการบำบัดและดักจับไอของสารระเหย กลิ่น ที่มาจากขบวนการพ่นสี เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯไม่ก่อกำเนิดปัญหามลพิษทางอากาศ ให้มีผลกระทบกับพื้นที่ใกล้เคียง และชุมชนอย่างแน่นอน

ทางบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีการตรวจติดตามและประเมินผลเป็นประจำปีละ 2 ครั้ง ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯได้มีแนวทางในการดูแลและจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี

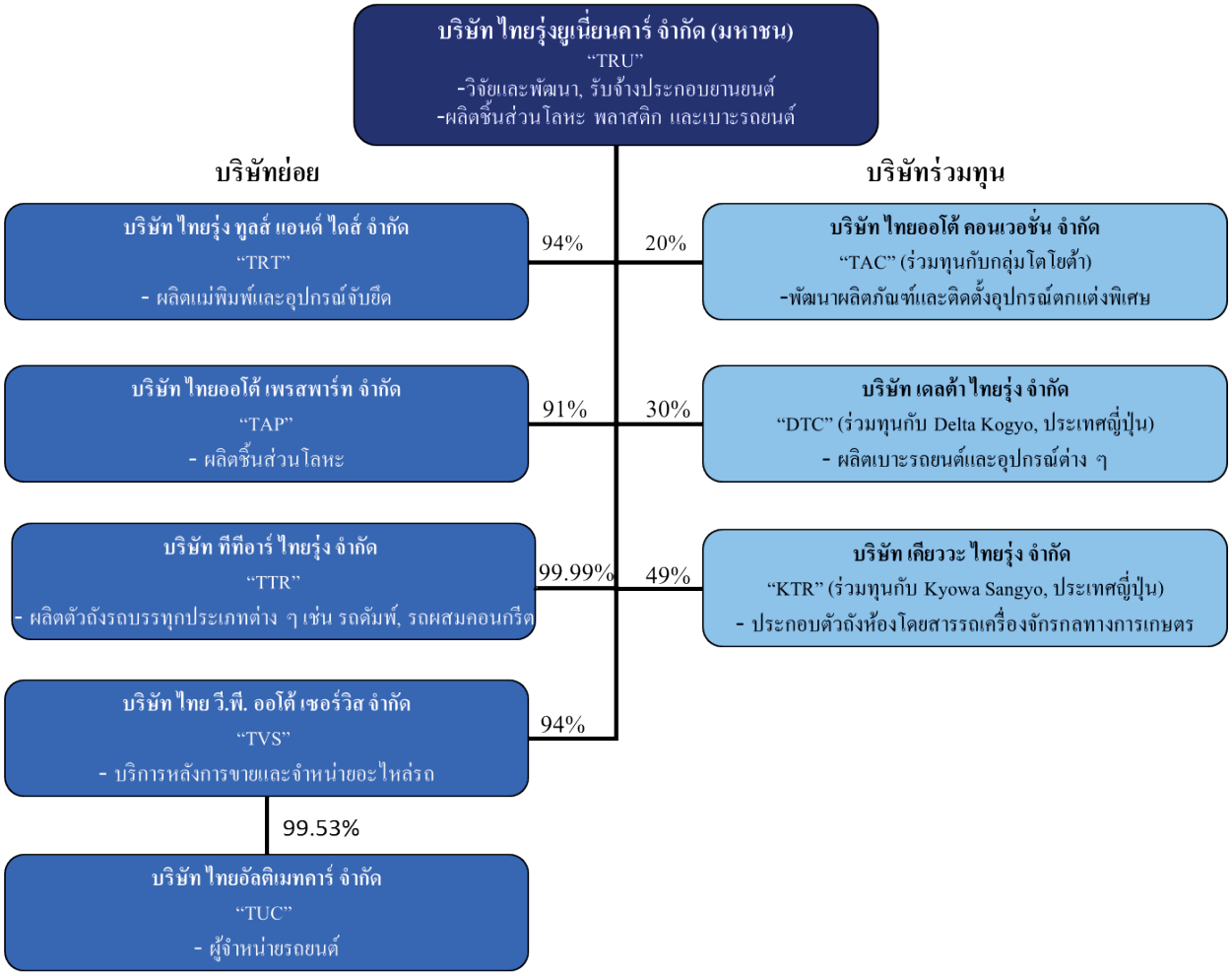
5.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เป็นงานที่อยู่ระหว่างขบวนการผลิตปกติ ไม่มีงานที่ผิดสัญญาค้างส่ง

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างของกลุ่มบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทย่อย

- **บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	27,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
	แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 270,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2814-6137

- **บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2814-6137
ที่ตั้งโรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง เลขที่ 7/122 หมู่ที่ 4 ถนนฉะเชิงเทรา-สัตหีบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทรศัพท์	(038) 956-156, 956-239-42
โทรสาร	(038) 956-169

- **บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	1,087,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,870,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ เช่น รถดั๊ม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น ฯลฯ ตลอดจนให้บริการหลังการขาย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	10/95 ซอยสุขุมวิท 13 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
สำนักงานขาย	304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	081-986-6881, 0-2420-0076 ต่อ 530
ที่ตั้งโรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง เลขที่ 7/462-463 หมู่ที่ 6 ถนนฉะเชิงเทรา-สัตหีบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทรศัพท์	(038) 020-250-3
โทรสาร	(038) 020-254
Website	www.ttrthairung.co.th

- **บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายอะไหล่ ศูนย์บริการหลังการขาย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	151 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	0-2420-6708-9
โทรสาร	0-2812-1447
Website	www.trservice.in.th

- **บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
	แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจจำหน่ายรถยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
สำนักงานขาย	371 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0-2812-2200, 0-2812-2233
โทรสาร	0-2812-1992

ข้อมูลบริษัทร่วม

- **บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	74,500,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
	แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 74,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาผลิตภัณฑ์ และติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	159 หมู่ที่ 16 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง
	อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	0-2313-1371-8
โทรสาร	0-2313-1380

- **บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
	แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเบาะรถยนต์ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง
	7/150 หมู่ที่ 4 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทรศัพท์	(038) 650-398-400
โทรสาร	(038) 650-400

- **บริษัท เคียวว่ะ ไทยรุ่ง จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
	แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ประกอบตัวถังห้องโดยสาร และผลิตชิ้นส่วน สำหรับรถอุตสาหกรรมหนัก (Industrial Machinery), รถขุดตัก, รถเครื่องจักรก่อสร้าง, รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร, รถแทรกเตอร์ทางการเกษตร และอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304 ถ.มาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2814-6137

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 619,846,931บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 619,846,931หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้ว 595,446,931 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ณ วันที่ 25มีนาคม2565)มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	ดร.ปราณี เผอิญโชค	125,588,325	21.09%
2.	นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค	99,153,765	16.65%
3.	นายวุฒิชัย เผอิญโชค	97,428,225	16.36%
4.	นายสมพงษ์ เผอิญโชค	63,436,825	10.65%
5.	CITI (NOMINEES) LIMITED-S.A PBG CLIENTS SG	27,926,310	4.69%
6.	นายพัฒนศรณ์ เผอิญโชค	25,361,240	4.26%
7.	นายวงศ์วริศ เผอิญโชค	20,068,020	3.37%
8.	BANK JULIUS BAER & CO. LTD, HONGKONG	17,850,720	3.00%
9.	นายกรวุฒิ เผอิญโชค	14,200,000	2.38%
10.	นางสาวอุไรวรรณ แซ่หลี	11,132,100	1.87%
รวม		**502,141,530**	**84.33%**

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- **นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น**

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีในแต่ละปีของงบการเงินรวม โดยจ่ายในปีถัดไป อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาระการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น

ปี	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564*
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.72	0.26	0.21	0.11	0.14	0.31	0.13**	(0.15)	0.13
อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.40	0.15	0.15	0.09	0.14	0.25	0.12	0.06	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	55.68	58.15	70.55	81.57	99.64	81.40	90	N/A	67

หมายเหตุ *เงินปันผลประจำปี 2564 จะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ก่อน

** อัตรากำไรสุทธิ ปี 2562 เป็นกำไรจากการดำเนินงานปกติ ไม่รวมกำไรจากการซื้อกิจการ TTR ซึ่งเป็นกำไรทางบัญชี มิใช่กำไรเงินสด

- **นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ที่จ่ายให้บริษัทฯ**

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด, บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด, บริษัท ไทยออโต้ เพรส พาร์ท จำกัด, บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด และบริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะมีการพิจารณาจ่ายเงินปันผล จากความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนและตามความเหมาะสมในแต่ละปี

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการนำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กร ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงในระดับสากล ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบกำกับดูแลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและการดำเนินการ โดยได้กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น

- การทบทวนคู่มือปฏิบัติงานให้ทันสมัย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่ดีขึ้นทั่วทั้งองค์กร
- การกำหนดและทบทวนบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานให้ชัดเจน
- ปรับปรุงตัวชี้วัดในการประเมินผลงาน เพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม นำไปสู่การดำเนินงานขององค์ให้บรรลุเป้าหมาย

ในปี 2564 บริษัทฯ สามารถควบคุมความเสี่ยงจากผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมด้านมลพิษ ทั้งเสียงและอากาศได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทมีระบบป้องกันละอองสี และเครื่องกำจัดกลิ่นที่ได้มาตรฐานตามระบบสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 14001 ซึ่งมีการตรวจเช็คค่าของเสีย มลพิษต่างๆ ของระบบการผลิตอย่างสม่ำเสมอจากบริษัทที่ได้รับการรับรองจากทางราชการ รวมทั้งบริษัทมีระบบการตรวจสอบ ปรับปรุง ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและระบบการผลิตของบริษัทตามรอบระยะเวลาที่กำหนด ทำให้เชื่อมั่นได้ว่า ประสิทธิภาพของระบบงานการผลิตของห้องจุ่มสีและพ่นสีจะมีประสิทธิภาพ และไม่ก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ

1.1 <u>ธุรกิจรถอเนกประสงค์</u>

- บริษัทฯ มีคู่แข่งขันทางการตลาดซึ่งเป็นผู้ผลิตและเป็นเจ้าของตราสินค้า (Brand Owner) รายใหญ่หลายราย ทั้งที่เป็นรายเดิมที่มีการผลิตรถอเนกประสงค์อยู่แล้ว และผู้ผลิตรายใหม่ที่พร้อมจะเข้ามาแข่งขัน ซึ่งผู้บริโภคมีความนิยมใช้รถอเนกประสงค์อย่างต่อเนื่อง ทำให้มูลค่าตลาดสำหรับรถอเนกประสงค์มีมูลค่าสูงขึ้น
- นโยบายภาครัฐที่สนับสนุนการเปิดเสรีทางการค้า ทำให้รถยนต์จากต่างประเทศมีโอกาสเข้ามาทำตลาดในประเทศไทยได้มากขึ้น และทำให้มีการแข่งขันในตลาดสูงขึ้น โดยเฉพาะเมื่อมีการเปิดเสรีทางการค้าภายใต้กรอบ AEC ในปี 2559 เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆในธุรกิจรถอเนกประสงค์ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้
- บริษัทฯ มุ่งเน้นงานด้านการวิจัยและพัฒนารถอเนกประสงค์ให้มีรูปลักษณ์ที่ทันสมัยต่างจากคู่แข่ง และมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย พร้อมกันนี้ได้ทำการศึกษาเพื่อพัฒนาธุรกิจรถใช้งานเฉพาะด้านประเภทต่างๆ เช่น รถ TR Transformer, รถตรวจการณ์ลาดตระเวนทางการทหาร (MUV4), รถฉุกเฉิน เคลื่อนที่เร็ว ฯลฯ เพื่อขยายตลาด และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้กว้างขึ้น โดยการใช้ความได้เปรียบจากความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต
- บริษัทฯ ใช้ช่องทางการนำเสนอสินค้าโดยการเปิดโชว์รูมที่บริเวณถนนวิภาวดีรังสิต รวมทั้งการออก Event & Road Show ตามหัวเมืองต่างๆ และการแต่งตั้ง Dealer ในภาคเหนือ, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, ภาคตะวันออกและภาคใต้ และวางแผนในการโฆษณาผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งแบบ On Line และ Off Line โดยปีนี้จะเน้นการโฆษณาประชาสัมพันธ์แบบ On Line เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการขายให้มากขึ้น นอกจากนี้ ยังเน้นเรื่องการขายให้กับหน่วยงานราชการต่างๆ
- บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และมีมาตรการลดต้นทุน ประหยัดค่าใช้จ่ายทุกหมวดทั้งด้านโรงงาน ด้านสนับสนุน ให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถแข่งขันได้

1.2 <u>ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรับจ้างประกอบ</u>

ผลจากการเปิดเสรีทางการค้า ซึ่งมีการลดภาษีนำเข้าสินค้า ทำให้ผู้ผลิตรถยนต์มีทางเลือกมากขึ้นในการนำเข้าชิ้นส่วนจากต่างประเทศมาทดแทนการจ้างผลิตชิ้นส่วนในประเทศ ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนไทยต้องแข่งขันด้านราคาและคุณภาพเพิ่มขึ้น ทั้งจากผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ

เพื่อกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ บริษัทฯได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- มุ่งเน้นการรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าหลักรายเดิม รวมถึงแสวงหากลุ่มลูกค้ารายใหม่จากธุรกิจอื่นๆ เช่น ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ระดับพรีเมี่ยม หรือชิ้นส่วนสำหรับเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รวมทั้งขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ เช่น จีน อินเดีย เป็นต้น เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านการหางาน รวมทั้งการจัดโปรแกรมกิจกรรมทางการตลาด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายอย่างต่อเนื่อง และมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ในแต่ละปีไว้ด้วย

- ให้บริการแบบ One stop service สำหรับงานชิ้นส่วน งานพ่นสี งานรับจ้างประกอบและงานดัดแปลงต่างๆ ตั้งแต่การออกแบบวิจัย ไปจนถึงชิ้นงานสำเร็จรูป
- บริษัทฯ มีแนวทางในการแสวงหาพันธมิตรจากต่างประเทศ เพื่อเพิ่ม Knowhow เทคโนโลยีการผลิต และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อเตรียมรับมือกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนการร่วมลงทุนกับพันธมิตรหรือต่างชาติ เพื่อการขยายไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีนโยบายในการรับงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น

1.3 ธุรกิจการสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต

ปริมาณงานแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดในแต่ละปี มีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับแผนการเปิดตัวรถรุ่นใหม่ ของยี่ห้อต่าง ๆ อย่างไรก็ตามเพื่อลดความไม่แน่นอนในอนาคต บริษัทจึงต้องเร่งหางานจากต่างประเทศ หรือจากผู้ประกอบรถยนต์ที่ย้ายฐานการผลิตมาประเทศไทยเพิ่มขึ้น รวมทั้งมองหาโอกาสในงานใหม่ๆ เช่น เครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รถบรรทุกใหญ่ หรือธุรกิจอื่นที่มิใช่ยานยนต์

เพื่อกระจายความเสี่ยง และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- การลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพในขบวนการผลิต เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสการหางานแม่พิมพ์ขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง คู่แข่งขันน้อย
- การพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้มีการทำงานแบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนแรงงานมีฝีมือในขบวนการผลิต พร้อมกันนี้ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมบุคลากรให้มีความสามารถเพิ่มขึ้นคู่กันไปด้วย
- การสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิตในระดับ Tier 2 ให้กับ Tier 1 ของต่างประเทศ เช่น ยุโรป อเมริกา ซึ่งต้องการ outsource งานไปยังประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า
- การให้บริการแบบ One stop service สำหรับงานการออกแบบวิจัยดัดแปลงต่างๆ ตลอดจนงานแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดการผลิต
- ยกระดับเป็นผู้ออกแบบ สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด สำหรับการผลิตในระบบ Turn key โดยร่วมกับพันธมิตรจากต่างประเทศ เพื่อเข้าประมูลงานแบบ Turn key ในต่างประเทศเพิ่มขึ้น
- สร้างเครือข่ายพันธมิตรภายในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณงาน Project ใหม่ๆ ที่ได้เข้ามา เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและรับงาน Turn key จากต่างประเทศ

นอกจากวิธีการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจหลักทั้ง 3 ธุรกิจ ดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังได้พยายามขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นๆเพิ่มด้วย ซึ่งนอกจากจะลดความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจลงแล้ว ยังเพิ่มความหลากหลายในการดำเนินธุรกิจให้เพิ่มขึ้นอีก ได้แก่

- การเป็นผู้นำในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์กระบะพื้นเรียบ (Flat Deck) จำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถกระบะหลายค่าย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการพัฒนากระบะพื้นเรียบไปยังตลาดรถบรรทุกขนาดเล็กและขนาดกลาง

- การร่วมทุนกับพันธมิตรญี่ปุ่น เพื่อขยายฐานธุรกิจไปยังอุตสาหกรรม Industrial Machinery, รถขุดตัก, รถเครื่องจักรกลทางการเกษตรและธุรกิจต่อเติมตัวถังรถบรรทุกประเภทต่างๆ เช่น รถดั๊ม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น เป็นต้น

2. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่นๆ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่หลากหลายและจำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

2.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศค่อนข้างน้อย จึงทำให้ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

ความเสี่ยงจากการถูกผู้บริโภคฟ้องร้อง ตาม พ.ร.บ. ความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ.2551 (Products Liability : PL LAW) หากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตมีปัญหาด้านคุณภาพและเกิดผลกระทบต่อผู้บริโภค บริษัทฯ อาจถูกผู้บริโภคฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากกฎหมายดังกล่าว จึงได้ออกประกาศบริษัท เรื่อง นโยบายการผลิตสินค้าที่ปลอดภัย โดยแต่งตั้งคณะทำงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงาน คอยกำกับดูแลให้เป็นไปตามตัวบทกฎหมาย รวมทั้งมีการอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ทราบถึงข้อกฎหมาย และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม

สำหรับข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมรถยนต์ จะมีส่วนงานที่รับผิดชอบคอยกำกับ ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย อย่างเคร่งครัด

4. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชนรอบข้าง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยเน้นเรื่องความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญ บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงทุกประเภทอันจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากรทุกคน ควบคู่กับการตอบแทนสังคมและการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยดำเนินการติดตามและรายงานผลให้ระดับหัวหน้างานได้รับทราบในการประชุมกิจกรรมทุกไตรมาส
- บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานทุกคน ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามระบบความปลอดภัยผ่านกิจกรรม Completely Check Completely Find Out (CCCF) และระบบสิ่งแวดล้อม ISO14001 รวมทั้งกิจกรรมอื่นๆ เช่น โรงงานสีขาว ขับขี่ปลอดภัยเมาไม่ขับ งดเหล้าเข้าพรรษา เป็นต้น
- บริษัทฯ มีโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานที่เรียนดีเป็นประจำทุกปี และมีกิจกรรมตอบแทนสังคม โดยการบริจาคเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานต่างๆ และชุมชนในเขตประกอบการหลายครั้ง เช่น การบริจาคเครื่องมือแพทย์แก่โรงพยาบาล การบริจาคเงินทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนของโรงเรียนต่างๆ จัดกิจกรรมออกค่ายอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนด้อยโอกาสทั้งในเขตและนอกเขตประกอบการ จัดโครงการชุมชนสีขาว การรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ และอีกหลายกิจกรรม ฯลฯ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดี มีความรับผิดชอบในการจัดการอย่างโปร่งใส เท่าเทียม เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่ความเติบโตและเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

3.2 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้พทรัพยากรพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมุ่งเน้นให้มีแนวทางปฏิบัติการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงานภายในองค์กรเพื่อทำให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงาน และปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกันซึ่งมุ่งไปสู่เป้าหมายการลดค่าใช้จ่ายของบริษัท และการประหยัดพลังงานตามนโยบายของรัฐ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การอนุรักษ์พลังงานถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร และผู้บริหารองค์กรต้องให้ความสำคัญในการปฏิบัติการจัดการพลังงาน

2. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่รับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหารและพนักงานของบรัททุกระดับ ต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน

3. บริษัทกำหนดแผน และเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

4. บริษัทจะดำเนินการปรับปรงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุระกิจ เทคโนโลยีที่ใช้ และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี

5. ส่งเสริมให้มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่พนักงานภายในองค์กร เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและแนวทางปฏิบัติเป็นไปแนวทางเดียวกัน

3.3 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการขยายผลการดำเนินกิจกรรมให้ครอบคลุมเพิ่มเติม

เพื่อเป็นการรักษาคุณภาพและมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้ใบรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม และได้ดำเนินการจัดให้มีการตรวจประเมินการดำเนินงานบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2015 ขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 ได้จัดให้มีการตรวจประเมิน จำนวน 2 ครั้ง โดยเป็นการตรวจประเมินจากฝ่ายตรวจสอบภายใน จำนวน 1 ครั้ง และตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอกโดย

บริษัท บริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ครั้ง ผลการตรวจประเมิน พบว่า บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 14001: 2015

ในกระบวนการการจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

1. การจัดการมลพิษทางน้ำ

น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ทั้งน้ำเสียที่มีสารเคมีเจือปน และน้ำเสียที่มีสีเจือปน (Contaminated Water) ที่อาจเกิดจากกระบวนการจุ่มและพ่นสีรถยนต์ บริษัทได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐานตามที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด โดยใช้ระบบบำบัดสารเคมีที่มีสารเคมีเจือปน (Degrease) และระบบบำบัดน้ำเสียที่มีสีเจือปน (Spray Booth) ซึ่งในขั้นตอนการบำบัดน้ำเสียจะควบคุมโดยฝ่ายวิศวกรรมโรงงานของบริษัท และกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำหลังการบำบัดโดยบริษัทผู้รับดำเนินการ ทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำของโรงงานก่อนปล่อยออกสู่ภายนอกเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งบริษัทได้มีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อใช้ในการปรับปรุงระบบการบำบัดมลพิษของบริษัท อันจะนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นด้านสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนใกล้เคียงโรงงาน

2. การจัดการกากของเสียอันตราย

ในกระบวนการพ่นสี จะมีการใช้ม่านน้ำหมุนเวียนเพื่อดักจับละอองสี และนำกากตะกอนสีซึ่งเป็นของเสียอันตรายส่งให้บริษัทผู้รับกำจัด นำกากของเสียไปดำเนินการกำจัดอย่างถูกต้องตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

3. การจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการมลพิษทางอากาศ ที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิตสินค้า และการให้บริการของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับปรุงระบบจุ่มและพ่นสีเพื่อลดมลพิษ รวมทั้งสร้างความมั่นใจให้กับบริษัทคู่ค้าว่ากระบวนการจุ่มและพ่นสีของบริษัท ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



บริษัท ได้ใช้เทคโนโลยีการบำบัดมลพิษทางอากาศที่อาจเกิดจากกระบวนการจุ่มสี EDP โดยพัฒนาระบบบำบัดกลิ่น (Activated Carbon) เพื่อดูดซับกลิ่นจากห้องชุบสี ส่วนการพ่นสีจะใช้เทคโนโลยีม่านน้ำเพื่อให้มวลสารจากอากาศรวมกับน้ำ ก่อนปล่อยอากาศที่บำบัดแล้วออกทางปล่องระบายอากาศ ส่วนน้ำเสียจะถูกส่งไปบำบัดน้ำเสียที่สีสีเจือปน (Spay Booth) ตามลำดับ

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

แม้ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อย่างไรก็ตามบริษัทก็ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากล บริษัทมีการบริหารจัดการกระบวนการการผลิตในทุกขั้นตอนอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการส่งเสริมการติดตั้งเครื่องปรับอากาศประจำอาคารสำนักงานที่ประหยัดพลังงานและลดการปล่อยสารเคมีที่ทำลายชั้นบรรยากาศ รวมทั้งมีการส่งเสริมให้ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาช่วยแทนการใช้กระดาษ และการใช้กระดาษอย่างคุ้มค่าเพื่อรณรงค์ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามกำลังความสามารถขององค์อย่างเต็มที่ ควบคู่ไปกับการดูแลเอาใจใส่ชุมชนโดยรอบ รวมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัท ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน และสังคม อย่างรอบด้าน รวมทั้งดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจที่บริษัทกำหนด
2. ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสร้างการมีส่วนร่วมในการดูแลรับผิดชอบต่อสังคม ให้ทั่วถึงทั้งองค์กร
3. รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
4. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง และร่วมมือกับภาครัฐ และชุมชน
5. จัดให้มีการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ และทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นระยะเพื่อให้เกิดความเหมาะสม
6. ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
7. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
8. บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและ มีจริยธรรม ใส่ใจการปฏิบัติตามกฎหมายเคารพกฎระเบียบของสังคม และมีความเป็นกลางทางการเมือง

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม จึงมุ่งเน้นการณรงค์และปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานเข้าใจถึงการมีส่วนร่วมในการช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมให้กับพนักงาน รวมชั่วโมงฝึกอบรมจำนวน 48 ชั่วโมง ได้แก่ หลักสูตรบุคลากรเฉพาะรับผิดชอบความปลอดภัยการเก็บรักษาวัตถุอันตราย, หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน การจัดเก็บสารเคมีและการตอบโต้กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน และหลักสูตร Internal Auditor ISO14001 : 2015

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยจะกำจัด ลด และไม่ก่อให้เกิดมลพิษในกระบวนการผลิต อันจะกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชน รวมถึงบริษัทฯ ยังพร้อมจะรับฟังข้อท้วงติง ข้อเสนอแนะจากชุมชน เพื่อการปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้น่าอยู่ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน ในฐานะทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กรและเป็นปัจจัยหลัก

ที่ผลักดัน ให้การดำเนินงานบรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายจึงจัดให้มีการดำเนินด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงมาตรฐานสากล เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับพนักงาน และแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ อย่างเคร่งครัด

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานด้านความปลอดภัยเพื่อควบคุมและป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยพื้นที่ที่ใช้ในกระบวนการผลิต และพื้นที่ทั่วไป ในปี 2564 บริษัทมีจำนวนวันการทำงานที่ปลอดภัยต่อเนื่องรวม 181 วัน โดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน และเพื่อเป็นการกระตุ้นจิตสำนึกให้กับพนักงานได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของการทำงานด้วยความปลอดภัยที่มีต่อตนเอง คนรอบข้าง และต่อองค์กร บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

- จัดให้มีอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงาน ให้กับพนักงานที่เข้ามาเริ่มงานใหม่ และจัดอบรมผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อทบทวนกฎความปลอดภัยในการทำงานทั้งความปลอดภัยเฉพาะงาน และกฎความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด ให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามข้อกำหนดได้อย่างถูกต้อง
- ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานจำนวน 3 หลักสูตร รวม 28 ชั่วโมง รวมผู้เข้าอบรม 332 คน ได้แก่
  - หลักสูตรความปลอดภัยขั้นต้นในการปฏิบัติงาน (ต่างด้าว) 8 ชั่วโมง มีผู้เข้าร่วมอบรม 27 คน
  - หลักสูตรความปลอดภัยขั้นต้นในการปฏิบัติงาน (คนไทย) 8 ชั่วโมง มีผู้เข้าร่วมอบรม 281 คน
  - หลักสูตรเทคนิคการขับรถบรรทุกให้ปลอดภัย 12 ชั่วโมง ผู้เข้าร่วมอบรม 24 คน
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน จะจัดการตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงในการเกิดอันตรายต่อบุคคลและทรัพย์สิน รวมทั้งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากการทำงาน ก่อนอนุญาตให้ผู้รับจ้างภายนอก เข้าทำงานในพื้นที่ของบริษัท

2. การเตรียมความพร้อมรับเหตุฉุกเฉิน

กำหนดให้มีการอบรม การซ้อมการดับเพลิงและทดสอบสัญญาณเตือนภัยเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และการอพยพหนีไฟประจำปี และการส่งต่อผู้บาดเจ็บ เป็นประจำทุกปี



3. การดูแลสุขภาพและอาชีวอนามัยพนักงาน

- ดำเนินการจัดทำโปรแกรมตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงาน ตามความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังด้านสุขภาพของพนักงานที่ต้องสัมผัสกับความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุง ลดความเสี่ยงในการทำงานให้ลดน้อยลง

จัดให้มีการดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วม ได้แก่ การจัดงานสัปดาห์ความปลอดภัย การสำรวจและปรับปรุงอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล เป็นต้น

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมต่อสาธารณประโยชน์ เพื่อเป็นการตอบแทนสังคม โดยมีเจตจำนงที่ให้ความสำคัญในเรื่อง CSR ทั้งภายในบริษัทฯ คือพนักงานทุกคน และต่อบุคคลภายนอกบริษัทฯ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งมูลนิธิวิเชียร-ปราณี เผอิญโชค ขึ้นเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ หรือการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยเหลือด้านการศึกษา ช่วยสงเคราะห์ผู้ประสบปัญหายากไร้ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) กลุ่มเผอิญโชค และมูลนิธิวิเชียร-ปราณี เผอิญโชค ได้ร่วมดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมแบบมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียในจากการดำเนินกิจการของบริษัทในทุกภาคส่วน ทั้งบริษัทและกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัทคู่ค้า หน่วยงานราชการในท้องถิ่น และที่สำคัญบริษัทมุ่งเน้นการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการมีส่วนร่วมดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม โดยแบ่งออกเป็นกิจกรรมด้านต่างๆ ดังนี้

1) การดูแลชุมชนและสังคม
2) การสนับสนุนการศึกษาให้กับเยาวชน
3) การบริจาคสิ่งของ และเงินแก่องค์กรสาธารณกุศลต่างๆ
4) กิจกรรมส่งเสริมการทำความดี

ในปี 2564 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ กลุ่มเผอิญโชค และมูลนิธิวิเชียร-ปราณี เผอิญโชค ได้ร่วมสมทบทุนเพื่อสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของโรงพยาบาล สถานศึกษา การกีฬา วัด มูลนิธิและชุมชนต่าง ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4,267,410 บาท โดยแบ่งเป็น กลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ และพนักงาน จำนวน 343,652 บาท กลุ่มเผอิญโชค และมูลนิธิวิเชียร-ปราณี เผอิญโชค จำนวน 3,923,758 บาท โดยมีกิจกรรมที่สำคัญในรอบปี ดังนี้

1) การดูแลชุมชนและสังคม

บริษัท มุ่งเน้นถึงความสำคัญของชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงาน ตลอดจนการเสริมสร้างหน่วยงานสาธารณะในท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการดูแลและให้บริการกับประชาชนในเขตพื้นที่หนองแขม และเขตบางแค ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งของกิจการในกลุ่มบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

ชุมชนสัมพันธ์

ด้วยพื้นที่ตั้งของโรงงานผลิตชิ้นส่วน และประกอบรถยนต์ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) อยู่ติดกับเขตที่พักอาศัยของชุมชน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและควบคุมมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตทั้งการชุบสี

การพ่นสี ที่อาจก่อให้เกิดความรำคาญกับชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงเขตโรงงาน บริษัทได้กำหนดให้มีทีมงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างช่องทางการสื่อสาร รับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วน โดยทีมชุมชนสัมพันธ์จะเข้าเยี่ยมเยียนพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอ



2) การสนับสนุนการศึกษาโดยการมอบทุนการศึกษาให้กับเยาวชน

นอกจากความตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมการให้บริการด้านสุขภาพอนามัยแก่ประชาชนในพื้นที่ บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมการศึกษา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะส่งผลต่อระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน บริษัทจึงจัดสรรงบประมาณสำหรับเป็นทุนการศึกษา เพื่อมอบให้กับเยาวชนได้ใช้เป็นทุนและเป็นขวัญกำลังใจในการศึกษาเล่าเรียนด้วยความขยันหมั่นเพียร โดยบริษัทได้จัดสรรทุนการศึกษา ดังนี้

2.1 สนับสนุนสโมสรเทเบิลเทนนิสไทยรุ่ง

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความต้องการโอกาสในการแข่งขันของนักกีฬาและช่วยอนุเคราะห์ ให้การสนับสนุนนักกีฬาได้มีโอกาสในการฝึกซ้อมที่ดีและมีโอกาสเดินทางแข่งขันทั่วประเทศเพื่อเก็บคะแนนสะสม เพื่อเติมเต็มความฝันที่จะประสบความสำเร็จในการเล่นเทเบิลเทนนิส ซึ่งกลุ่มเด็กนักกีฬาเหล่านี้ หลายคน เป็นเด็กนักกีฬาที่ขาดโอกาสในด้านทุนทรัพย์ทั้งเรื่องของอุปกรณ์ในการแข่งขันและโอกาสในการเดินทางไปแข่งในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ เนื่องจากข้อจำกัดในเรื่องทุนทรัพย์และไม่ได้รับการสนับสนุนด้านทุนทรัพย์จากผู้ปกครอง เนื่องจากมีสถานะที่ค่อนข้างลำบาก ซึ่งเด็กในสโมสรทุกคนเป็นนักกีฬาที่มีฝีมือระดับต้นๆ ของประเทศ ถ้าหากได้มีการพัฒนาและมีโอกาสทางการแข่งขัน ก็จะประสบความสำเร็จได้แน่นอน

โดยในปี 2564 สโมสรเทเบิลเทนนิสไทยรุ่ง ได้ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันหลายรายการ และยังสามารถได้รับรางวัลหลายรางวัล บริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนให้กับนักกีฬา เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกซ้อม ตลอดไปจนถึงค่าใช้จ่ายที่จำเป็นสำหรับการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง





3) การบริจาคสิ่งของ และเงินแก่องค์กรสาธารณกุศลต่างๆ

3.1 กิจกรรมร่วมช่วยเหลือ และปันน้ำใจแด่เด็กกำพร้า

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เชิญชวนเพื่อนพนักงานร่วมทำความดีโดยบริจาคของใช้มือสอง ของใช้เกินความจำเป็น เพื่อนำสิ่งของเหล่านั้นมาเปลี่ยนเป็นโอกาสทางการศึกษาให้กับเด็ก ๆ ให้กับมูลนิธิบ้านนกขมิ้นทั่วประเทศ





มูลนิธิบ้านนกขมิ้น
BAAN NOK KAMIN FOUNDATION

3.2 การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์

เพื่อเป็นการสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสา ร่วมส่งยามอบยาให้กับผู้ป่วย Covid 19 โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับทางโรงพยาบาลราชพิพัฒน์ จัดโครงการส่งยาให้ผู้ป่วยที่ต้องรักษาตัว แบบ Home Isolation เพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่สังคมมาอย่างต่อเนื่อง











4) กิจกรรมส่งเสริมการทำความดี

จากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการ “คิดดี ทำดี พูดดี” บริษัทได้ใช้หลักดังกล่าวเป็นแนวทางในการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนดำเนินชีวิตด้วยหลักคิดดี ทำดี และพูดดี ผ่านกิจกรรมส่งเสริมการทำความดีที่หลากหลาย เช่น **กรรมการบริจาคโลหิต**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมการบริจาคโลหิตทุกไตรมาส เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2541 จนถึงปัจจุบัน มีพนักงานบริจาคโลหิต 2,874 คน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการแบ่งปัน, เสียสละ และช่วยเหลือสังคม







4. ด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล เพราะทรัพยากรบุคคลนั้นเป็นส่วนสำคัญในการช่วยให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนพัฒนาเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมีการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และมีการกำหนดสภาพการทำงานที่เป็นธรรมไม่ขัดต่อกฎหมายแรงงาน และให้โอกาสพนักงานทุกคนที่จะก้าวหน้าได้ตามผลการปฏิบัติงานโดยไม่แบ่งแยกเพศชายหรือเพศหญิง

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดแนวนโยบายความรับผิดชอบต่อแรงงานเพื่อเป็นกรอบการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้ประสบความสำเร็จ และเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. สร้างความจริงใจต่อกันระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน รวมทั้งให้การยอมรับต่อหน้าที่ของกันและกัน และหากมีปัญหาก็มีการปรึกษาหารือร่วมกัน โดยการแลกเปลี่ยนข้อมูลกันด้วยความเชื่อใจซึ่งกันและกัน เพื่อให้การแก้ปัญหาต่างๆ ลุล่วงด้วยดี
2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค และยุติธรรม โดยมีการปกครองแบบครอบครัวและให้พนักงานมีส่วนร่วมในการออกความคิดเห็นต่างๆ ผ่านระบบข้อเสนอแนะและมีการสร้างขวัญและกำลังใจโดยการมอบรางวัลและทุนการศึกษาบุตรพนักงานทุกปี
3. บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้พนักงานได้มีทักษะและความรู้มากขึ้น ด้วยการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมทั้งสิ้น 28 หลักสูตร แบ่งเป็นการอบรมภายใน 18 หลักสูตร และอบรมภายนอก 10 หลักสูตร มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งสิ้น 2,022 คน คิดเป็น 16,176 ชั่วโมง จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย 8.00 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

หัวเรื่อง	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนผู้ได้รับการฝึก (คน)	จำนวนชั่วโมง	จำนวนผู้ได้รับการฝึก (คน)	จำนวนชั่วโมง
1.หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่	47	376	308	2,464
2.หลักสูตรพื้นฐานทั่วไป	239	1,482	162	1,296
3.หลักสูตรด้านความปลอดภัย	329	2,672	332	2,752
4.หลักสูตรด้านความสิ่งแวดล้อม	103	642	325	2,600
5.หลักสูตรพัฒนาความสามารถในการจัดการ	171	1,026	568	4,544
6.หลักสูตรพัฒนาความสามารถในงาน	146	1,138	326	2,608
รวม	**1,035**	**7,336**	**2,022**	**16,176**
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชม./คน/ปี)	**7.09**		**8.00**	

4. บริษัทฯ ได้มีการจัดทำระบบการสื่อสารภายในที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารที่ชัดเจนและถูกต้อง
5. บริษัทฯ ได้มีการจัดให้มีการ Survey โรงงานเพื่อรับทราบข้อมูลและปัญหาต่างๆ ของพนักงานเพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข และหากพนักงานมีปัญหาสงสัยหรือต้องการปรึกษาก็สามารถปรึกษาได้ทันทีหรือต้องการเป็นส่วนตัวก็สามารถนัดปรึกษาได้ โดยการทำในเรื่องดังกล่าวก็เพื่อจุดประสงค์ให้พนักงานทำงานด้วยความสบายใจและเป็นสุขกับการทำงาน



<u>การสรรหาและการจ้างงาน</u> บริษัทฯ มีนโยบายสรรหาคัดเลือกพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม พิจารณาจากความสามารถและความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ ไม่จ้างแรงงานเด็ก มีการจัดทำระบบการสรรหาบุคลากรที่จัดเป็นระเบียบปฏิบัติ มีกระบวนการทดสอบความรู้ ความสามารถ และทักษะตามตำแหน่งงาน มีการสัมภาษณ์อย่างโปร่งใส เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงานอย่างแท้จริง

<u>การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทน</u> บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่เป็นธรรม สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติแต่ละตำแหน่งงาน โดยมีตัวชี้วัดที่เหมาะสมสอดคล้องกับตำแหน่งงาน เพื่อความเป็นธรรม และนอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจและให้สามารถแข่งขันได้กับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน เพื่อดึงดูดผู้มีความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ

<u>การบริหารด้านสวัสดิการ</u> บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานและครอบครัว จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการประจำสถานประกอบกิจการ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการและยังเป็นสื่อกลางในการสื่อสารเรื่องสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ และให้ความช่วยเหลือเรื่องสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน



<u>กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์</u> เพื่อสร้างความรัก ความสามัคคี และความสัมพันธ์อันดีระหว่างเพื่อนพนักงานในฝ่ายงานต่างๆ และระหว่างพนักงานกับผู้บริหารและบริษัทฯ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

- **กิจกรรมวันขึ้นปีใหม่**

เพื่อเป็นการต้อนรับปีใหม่ เป็นการสร้างขวัญกำลังใจกับพนักงาน สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะพนักงานในทุก ๆ ระดับอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมมอบรางวัลไม่หยุดงานประจำปีให้กับพนักงานที่มีความขยันหมั่นเพียรไม่เคยหยุดงาน ไม่เคยทำงานสาย ในรอบปีนั้นอีกด้วย เพื่อเป็นการทำให้พนักงานเห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมองเห็นถึงความขยัน ทุ่มเท ต่อการทำงานของพนักงานอย่างแท้จริง



- **จัดกิจกรรมวันไทยรุ่ง**

เนื่องในวันที่ 18 มีนาคม 2545 ตรงกับวันที่ท่านนายห้างวิเชียร เผอิญโชค ผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ ได้ถึงแก่กรรม จึงได้กำหนดให้วันที่ 18 มีนาคม ของทุกปี เป็นวันไทยรุ่ง เพื่อระลึกถึงนายห้างฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อระลึกถึงท่านนายห้างฯ รวมไปถึงการจัดนิทรรศการ ทำบุญเลี้ยงพระ การเลี้ยงอาหารกลางวันพนักงานทุกคน

ซึ่งกิจกรรมนี้จะช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีความรักองค์กร และได้เห็นแบบอย่างที่ดีจากท่านผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ทั้งในด้านการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตด้วยคุณธรรมและความดี



กิจกรรมการมอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานที่มีผลการเรียนดี และมีความประพฤติดี

จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความใส่ใจดูแลพนักงาน และบุตรของพนักงาน โดยพนักงานทุกคนสามารถขอรับทุนการศึกษาบุตรได้ ตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้กับพนักงานที่เป็นผู้ปกครองให้ได้มีกำลังใจในการทำงานร่วมกับบริษัท โดยการมอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดีและความประพฤติเรียบร้อย ซึ่งในปี 2564 ได้มอบทุนจำนวน 63 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 226,000 บาท และ

หากนับตั้งแต่ปี 2528 จนถึงปัจจุบัน เป็นระยะเวลากว่า 36 ปี บริษัทได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงานรวมทั้งสิ้นกว่า 2,148 ทุน เป็นเงิน 6,703,000 บาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานกับบริษัท จนมีอายุงานครบ 10 , 15 , 20 , 25 และ 30 ปี เพื่อสร้างกำลังใจให้กับพนักงาน โดยในปี 2564 ได้มอบทองคำพร้อมด้วยประกาศนียบัตร จำนวน 80 รางวัล รวมเป็นทองคำมูลค่า 940,000 บาท




- **จัดให้มีกิจกรรมการส่งพนักงานกลับบ้านอย่างปลอดภัย ช่วงสงกรานต์ และปีใหม่**

กิจกรรมส่งพนักงานกลับบ้าน จะปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เนื่องจากทางบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของสถาบันครอบครัว จึงกำหนดวันหยุดในช่วงเทศกาลให้เป็นวันหยุดยาว เพื่อพนักงานที่มีภูมิลำเนาอยู่ต่างจังหวัดได้ใช้เวลาอยู่กับครอบครัวได้นานขึ้น กิจกรรมนี้จึงเป็นการสร้างความรู้สึกที่ดีให้กับพนักงานทุกคนที่มีต่อผู้บริหารและต่อบริษัทฯ





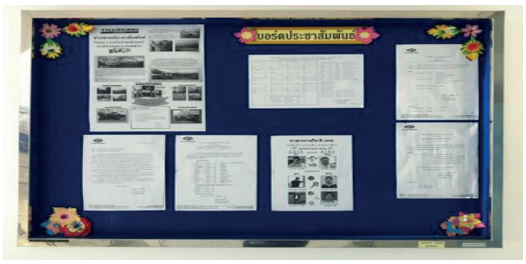
- **ตรวจสุขภาพประจำปี**

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของสุขภาพพนักงานเป็นอย่างมาก จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานทุกคน ให้ได้รับการตรวจสุขภาพฟรี จากโรงพยาบาลชั้นนำที่มีทีมแพทย์พยาบาลและอุปกรณ์ทันสมัย



- **จัดให้มีระบบการสื่อสารภายในอย่างมีประสิทธิภาพ**

อาทิเช่น การประชุมหน้าแถวตอนเช้า (morning talk) การจัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ และการส่งข่าวสารผ่านอีเมลล์ เพื่อแจ้งข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน คุณภาพชีวิต และข่าวสารของบริษัท ที่ต้องการสื่อไปถึงพนักงานในทุกระดับ

- **การเยี่ยมพนักงานที่เจ็บป่วย หรือ คลอดบุตร**

ทางบริษัทฯ จะให้ตัวแทนสวัสดิการฯ และตัวแทนพนักงานนำกระเช้าไปเยี่ยมผู้ป่วยเพื่อเป็นกำลังใจกรณีที่เจ็บป่วย หรือกรณีคลอดบุตร มีการมอบกระเช้าของขวัญ แสดงความยินดีกับพนักงาน



- **มอบเงินฌาปนกิจสงเคราะห์**

พนักงานทุกคนจะได้รับเงินช่วยเหลือพิเศษ ในกรณีจำเป็น บิดา, มารดา, บุตร, สามี หรือ ภรรยา เสียชีวิตเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงาน และบริษัทฯ จะส่งดอกไม้เพื่อเพื่อแสดงความเสียใจกับพนักงาน



- **มุมนมแม่**

นโยบายให้จัดสถานที่ในการดำเนินการมุมนมแม่ในสถานประกอบการ เนื่องด้วยได้ให้ความสำคัญของประโยชน์ของน้ำนมแม่ที่มีต่อบุตรของพนักงาน และช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในครัวเรือนของพนักงานที่สามารถมาบีบน้ำนมและมีน้ำนมกลับไปให้ลูกดื่มได้




มาตรการช่วยเหลือเกี่ยวกับโรคระบาด Covid-19

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือพนักงานทุกคนที่ประสบปัญหา จากโรคระบาด Covid-19 จึงมีนโยบาย ในการช่วยเหลือพนักงาน รวมไปถึงช่วยเหลือชุมชนรอบข้างบริษัทฯ เพื่อที่จะก้าวผ่านวิกฤตินี้ไปด้วยกัน โดยในปี 2564 มีกิจกรรมต่างๆดังนี้

<u>กิจกรรมเกี่ยวกับการช่วยเหลือพนักงานภายในองค์กร</u>

1. **มอบเครื่องอุปโภค บริโภค และยารักษาโรค ให้กับพนักงานที่ติดเชื้อ Covid-19** บริษัท จัดสรรสิ่งของจำเป็นต่อการรักษาโรค อาทิ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ ยาฟ้าทะลายโจร และสิ่งของอุปโภค บริโภค มอบให้กับเพื่อนพนักงานที่ติดเชื้อไวรัสCovid-19



2. **แจกอุปกรณ์ต่างๆ ให้เพื่อนพนักงาน** บริษัท จัดสรรสิ่งของจำเป็นต่อการป้องกันโรคติดต่อ Covid-19 อาทิ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ วิตามินซี และสิ่งของอื่นๆ มอบให้กับเพื่อนพนักงานทุกคนภายในบริษัท



3. **กิจกรรมฉีดวัคซีนป้องกัน Covid-19** บริษัท เล็งเห็นความสำคัญของการฉีดวัคซีน เพื่อป้องกันโรคติดต่อไวรัส Covid 19 จึงได้จัดหาวัคซีน และจัดสรร รถรับ-ส่ง พาพนักงานไปฉีดวัคซีนป้องกัน Covid19 ที่ศูนย์ฉีดวัคซีนต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้รับวัคซีนได้รวดเร็ว และสะดวกที่สุด



4. **มาตรการป้องกันทางด้านอื่นๆ** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกัน Covid-19 ในองค์กร จึงมีมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับสถานการณ์ในกรณีที่พบผู้มีความเสี่ยงติดเชื้อภายในบริษัทฯ อาทิ การจัดซื้อชุดตรวจ ATK สำหรับตรวจพนักงานฟรี การจัดหาน้ำยาพ่นฆ่าเชื้อ สำหรับจุดงานที่พบผู้ติดเชื้อ การจัดทำแผนป้องกันและจัดตั้งคณะกรรมการดูแล เรื่องเกี่ยวกับ Covid-19 โดยเฉพาะ






<u>กิจกรรมเกี่ยวกับการช่วยเหลือสังคมภายนอกองค์กร</u>

1. **สนับสนุนหน่วยงานราชการในการจัดตั้งศูนย์พักคอย** บริษัทฯ มอบเงินสมทบทุนสร้างศูนย์พักคอยให้กับสำนักงานเขตหนองแขม สำหรับผู้ป่วยที่รอเตียงจากโรงพยาบาลในพื้นที่ จำนวน 200,000 บาท






2. **สนับสนุนรถยนต์ เพื่อช่วยเหลือกิจการเกี่ยวกับ Covid-19 ให้หน่วยงานต่างๆ** บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการขนส่งสิ่งของ อุปกรณ์ รวมไปถึงผู้ป่วยติดเชื้อ จึงได้สนับสนุนรถยนต์เพื่อใช้ในกิจการต่างๆของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องฯ อาทิ สภากาชาดไทย มูลนิธิธรรมรัศมีมณีรัตน์ มูลนิธิมาดามอปัง โรงพยาบาลราชพิพัฒน์ เป็นต้น







3. **สนับสนุนเงินสมทบทุน ให้กับองค์กรที่ดำเนินงานช่วยเหลือด้าน Covid19 อื่นๆ** บริษัทฯ มุ่งช่วยเหลือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการก้าวข้ามผ่านวิกฤติ Covid19 ไปพร้อมๆกัน จึงได้มีการสนับสนุนเงินสมทบทุนช่วยเหลือหน่วยงานต่างๆ อาทิ ศูนย์ฉีดวัคซีน Covid19 มหาวิทยาลัยศรีปทุม มูลนิธิองค์ทำดี คุณบุ๋ม ปนัดดา บริจาคซื้อเครื่องมือแพทย์โรงพยาบาลราชพิพัฒน์ เป็นต้น







4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในไตรมาส 4 ปี 2564 มียอดผลิตรถยนต์ 473,759 คัน เพิ่มขึ้น 2% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยยอดขายรถยนต์ในประเทศ 227,188 คัน ลดลง 12% และยอดส่งออกต่างประเทศ 281,713 คัน เพิ่มขึ้น 31% สำหรับยอดสะสม 4 ไตรมาส ปี 2564 ยอดผลิตรถยนต์รวม 1,685,705 คัน เพิ่มขึ้น 18% จากปีก่อน และสูงกว่าเป้าหมาย 1.6 ล้านคันที่สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยวางไว้ โดยยอดขายในประเทศ 759,119 คัน ลดลง 4% ในขณะที่ยอดส่งออกต่างประเทศ 959,194 คัน เพิ่มขึ้น 30% จากปี 2563

สำหรับปี 2565 ทางสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ได้คาดการณ์เป้าหมายการผลิตรถยนต์ที่ 1.8 ล้านคัน เติบโตขึ้น 7% จากปี 2564 โดยแบ่งเป็นยอดผลิตเพื่อส่งออก 1 ล้านคัน และการผลิตเพื่อขายในประเทศ 0.8 ล้านคัน โดยยังคงต้องติดตามสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่ๆ ทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยและประเทศคู่ค้า ประกอบกับภาวะการขาดชิ้นส่วนและชิปบางชิ้น ซึ่งอาจทำให้ต้องชะลอการผลิตบางรุ่นชั่วคราว

ผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย : ล้านบาท รายการ	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม (ลด)	
	รายได้จากการดำเนินงาน	1,979	1,530	449	29%
	รายได้อื่น	40	54	(13)	(25%)
1.1	**รายได้รวม**	2,019	1,584	436	28%
1.2	ต้นทุนขายและบริการ	1,675	1,409	265	19%
1.3	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	257	251	7	3%
1.4	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	21	(8)	28	364%
	กำไรก่อนภาษีเงินได้	108	(85)	193	226%
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(28)	(5)	(22)	(410%)
1.5	**กำไรสำหรับปี**	80	(91)	170	188%

หน่วย : ล้านบาท รายการ	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม (ลด)	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	78	(91)	170	186%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.3	0.7	0.6	90%

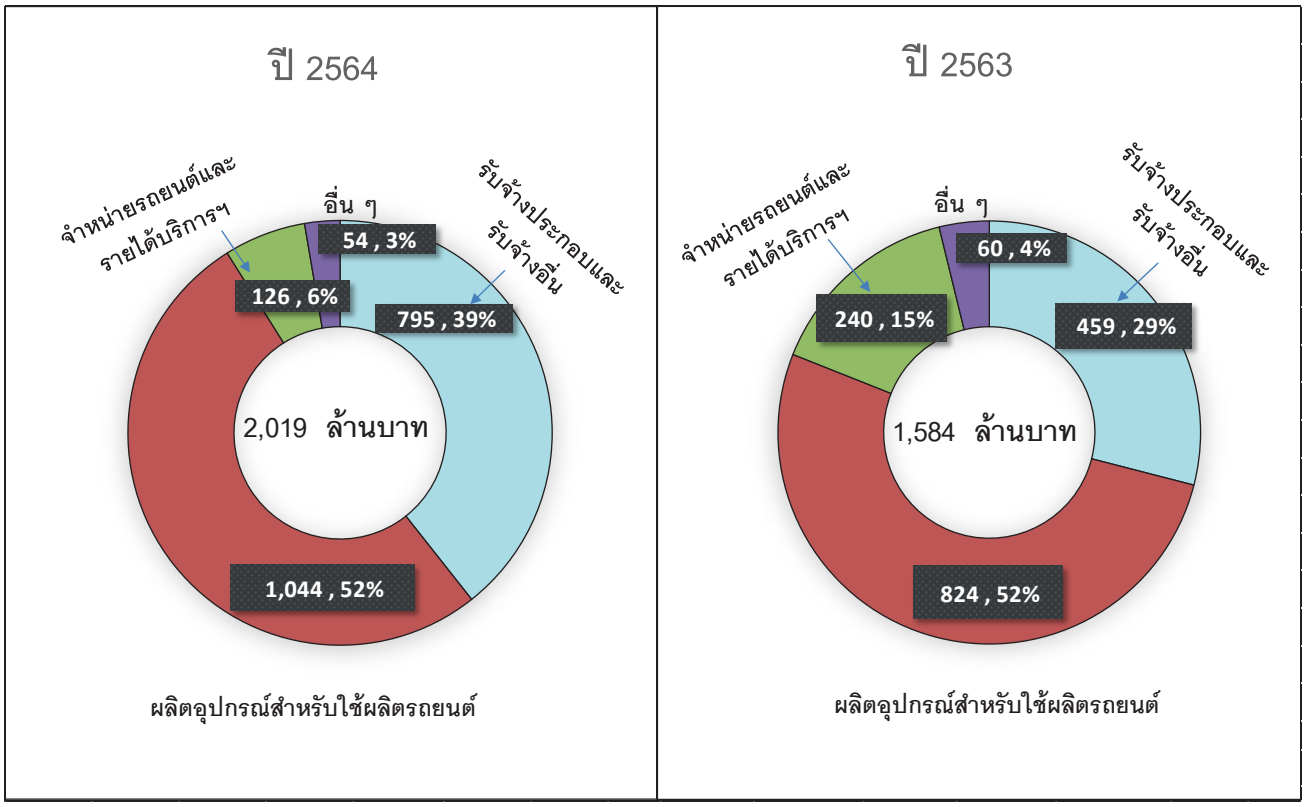
1. **<u>ภาพรวมผลการดำเนินงาน</u>** บริษัทฯดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายในอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทฯมีผลการดำเนินงานของงบการเงินรวมเปรียบเทียบกับปีก่อนดังนี้

1.1 <u>รายได้รวม</u>

ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานที่ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม เท่ากับ 2,019 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 436 ล้านบาท หรือ 28% ซึ่งเพิ่มขึ้นตามภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ มีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมและเร่งฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 เพิ่มขึ้น

สัดส่วนรายได้รวมแยกประเภทธุรกิจ

ปี 2564 / ปี 2563 = +436, +28 %



หมายเหตุ : รายได้จากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่นและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม)

- รายได้จากการผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (ประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้างผลิตชิ้นส่วน, แม่พิมพ์, อุปกรณ์จับยึด) รวม 1,044 ล้านบาท หรือ 52% จากรายได้ขายสินค้าและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 221 ล้านบาท หรือ 27% เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเดิมมีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้น จากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด Covid -19
- รายได้จากการรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์รวม 795 ล้านบาท หรือ 39% จากรายได้ขายสินค้าและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 335 ล้านบาท หรือ 73% จากคำสั่งซื้อของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

เครื่องจักรกลการเกษตรที่มีปริมาณการสั่งซื้อเพิ่มขึ้น มีการกระตุ้นยอดขายเกิดลูกค้ารายใหม่ และปรับราคาขายเพิ่มเนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตมีราคาสูงขึ้น

- รายได้จากการจำหน่ายรถยนต์และรายได้ค่าบริการจากศูนย์บริการรถยนต์รวม 126 ล้านบาท หรือ 6% จากรายได้ขายสินค้าและบริการ ซึ่งลดลงจากปีก่อน 114 ล้านบาท หรือ 47% เนื่องจากยอดขายรถที่ลดลงในโครงการพิเศษให้กับส่วนงานราชการ และลูกค้ารายย่อยจากสถานการณ์ Covid
- รายได้อื่น จำนวนเงิน 54 ล้านบาท หรือ 3% จากรายได้ขายสินค้าและบริการ ซึ่งลดลงจากปีก่อน 6 ล้านบาท หรือ 10% เนื่องจากปี 2563 มีการรับเงินชดเชยความเสียหายจากลูกค้าที่หยุดดำเนินงาน

1.2 ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการรวม 1,675 ล้านบาท มีสัดส่วนต้นทุนขายและบริการ 85% ซึ่งสัดส่วนต้นทุนขายและบริการปีก่อนเท่ากับ 92% ลดลง 7% เนื่องจากรายได้สูงขึ้น และสัดส่วนการผลิต Product Mix มีต้นทุนลดลง เนื่องมาจากมาตรการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง

1.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 257 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6 ล้านบาท หรือ 3 % เกิดจากค่าใช้จ่ายในการขายที่ผันแปรตามรายได้และบริการที่สูงขึ้น

1.4 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 21 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนมีส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 8 ล้านบาท ทำให้ส่วนแบ่งมีกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัว

1.5 กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

ปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 80 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานในปีก่อน มีขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 91 ล้านบาท สาเหตุจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น มีการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและควบคุมค่าใช้จ่ายทางด้านโรงงาน

2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงิน หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์	31-ธ.ค.-64	31-ธ.ค.-63	เพิ่ม / (ลด)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,248	988	260	26%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	482	463	19	4%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	162	162	(0)	(0%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,834	1,897	(63)	(3%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	16	47	(31)	(66%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	108	129	(21)	(16%)
รวมสินทรัพย์	3,850	3,687	163	4%

หนี้สิน	31-ธ.ค.-64	31-ธ.ค.-63	เพิ่ม / (ลด)	%
หนี้สินหมุนเวียน	421	326	95	29%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	83	80	2	3%
รวมหนี้สิน	**503**	**406**	**97**	**24%**
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**31-ธ.ค.-64**	**31-ธ.ค.-63**	**เพิ่ม / (ลด)**	**%**
ส่วนของบริษัทใหญ่	3,290	3,225	65	2%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	57	56	1	2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**3,347**	**3,281**	**66**	**2%**
รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น	**3,850**	**3,687**	**163**	**4%**

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 3,850 ล้านบาท และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 3,687 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 163 ล้านบาท หรือ 4% โดยจำแนกตามประเภทที่มีรายการสำคัญดังนี้

2.1 สินทรัพย์

1. **สินทรัพย์หมุนเวียน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1,248 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 260 ล้านบาท หรือ 26% ซึ่งเป็นผลมาจาก
   - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 303 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82 ล้านบาท จากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ และยอดขายที่เพิ่มขึ้น
   - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 231 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 121 ล้านบาท จากการลงทุนในกองทุนรวมและตราสารทุน เพื่อผลตอบแทนที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากอัตราพิเศษจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ
   - ลูกหนี้การค้า,ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 360 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58 ล้านบาท เกิดจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น
   - สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 24 ล้านบาท ลดลง 3 ล้านบาท เนื่องจากครบกำหนดการรับชำระเงินตามเงื่อนไขสัญญา
   - สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 239 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท
2. **เงินลงทุนในบริษัทร่วม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 482 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุน จำนวน 20 ล้านบาท และรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุนแห่งหนึ่ง จำนวน 1 ล้านบาท
3. **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1,834 ล้านบาท ลดลง 63 ล้านบาท เกิดจากค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในปี 123 ล้านบาท โอนสัญญาเช่าทางการเงินที่ชำระครบตามสัญญา ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เข้าทรัพย์สิน ด้วยมูลค่าสุทธิทางบัญชี 31 ล้านบาท และลงทุนในทรัพย์สิน 29 ล้านบาท

4. **สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 16 ล้านบาท ลดลง 31 ล้านบาท เกิดจากการโอนสัญญาเช่าทางการเงินที่ชำระครบตามสัญญา เข้าทรัพย์สินตามมูลค่าสุทธิทางบัญชี 31 ล้านบาท รับรู้รายการเครื่องจักรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ในไตรมาส 1 มูลค่า 8 ล้านบาท และตัดจำหน่ายตามสัญญาในปี 8 ล้านบาท

5. **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 108 ล้านบาท ลดลง 21 ล้านบาท จากการโอนงานระหว่างพัฒนาเข้าทรัพย์สิน และ รับคืนเงินภาษีจากกรมสรรพากร

2.2 <u>หนี้สิน</u>

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 503 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 406 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97 ล้านบาท หรือ 24% รายละเอียด ดังนี้

- เจ้าหนี้ เพิ่มขึ้น 92 ล้านบาท จากคำสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิตของลูกค้าเพิ่มขึ้น และวัตถุดิบปรับราคาสูงขึ้น
- ต้นทุนงานค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท
- หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ ลดลง 4 ล้านบาท จากการรับรู้รายการเครื่องจักรบางรายการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ในไตรมาส 1 มูลค่า 9 ล้านบาท และชำระหนี้ตามสัญญาเช่าในปี 13 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นในปี
- ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ลดลง 2 ล้านบาท จากการจ่ายเงินชดเชยครบเกษียณอายุ 9 ล้านบาท และประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย 7 ล้านบาท

2.3 <u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 3,347 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 3,281 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุน และจ่ายเงินปันผลในไตรมาส 2

3 <u>สภาพคล่อง</u>

สภาพคล่องของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินสดคงเหลือสุทธิปลายงวด 303 ล้านบาท กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 82 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

บริษัท ไทยรุ่งยุเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

			ล้านบาท
เงินสด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63			**221**
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			**251**
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			**(137)**
ส่วนใหญ่จาก	o สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนลดลง(เพิ่มขึ้น)	(122)	
	o ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(23)	
	o เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	4	
	o เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3	
	o เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมทุน	1	
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			**(32)**
ส่วนใหญ่จาก	o จ่ายเงินปันผล	(35)	
	o ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(13)	
	o เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	16	
เงินสด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64			**303**

4 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.88	(5.80)	10.09
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.97	3.03	2.65
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	2.86	(2.20)	7.38
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	2.41	(2.76)	8.01
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.15	0.13	0.16

สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าบริษัทมีสภาพคล่อง มีสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน สามารถชำระหนี้ของบริษัทได้ดี

เมื่อพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ เห็นได้ว่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น มีค่าเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เกิดจากคำสั่งซื้อวัตถุดิบของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น บริษัทไม่มีความเสี่ยงทางการเงิน

สำหรับความสามารถทำกำไร เห็นได้ว่า อัตราผลตอบแทนจากกำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม ในปี 2564 เพิ่มขึ้น แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้น มีประสิทธิภาพในการควบคุมค่าใช้จ่าย และกำไรที่เกิดจากการดำเนินงาน รวมทั้งการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างกำไรก็มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ขณะที่อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้นนั้นเพิ่มขึ้น แสดงให้เห็นว่าประสิทธิภาพในการใช้เงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มดีขึ้น

5. <u>รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</u>

การตรวจสอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รายงานแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข เนื่องจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีรอบบัญชีสิ้นสุดปีไม่ตรงกัน จึงใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(ก) ตารางสรุปงบการเงินรวม บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	303.03	7.87%	221.39	6.00%	220.19	5.52%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	230.91	6.00%	110.18	2.99%	10.00	0.25%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	360.40	9.36%	302.53	8.21%	460.12	11.54%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	24.30	0.63%	27.33	0.74%	65.25	1.64%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	90.00	2.34%	90.00	2.44%	60.00	1.50%
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	239.48	6.22%	236.82	6.42%	318.26	7.98%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,248.12**	**32.42%**	**988.25**	**26.80%**	**1,133.82**	**28.43%**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	481.81	12.51%	462.66	12.55%	482.57	12.10%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	161.95	4.21%	161.96	4.39%	161.98	4.06%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,833.74	47.63%	1,897.20	51.46%	2,071.65	51.95%
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	16.31	0.42%	47.39	1.29%		
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	7.16	0.19%	8.34	0.23%	8.28	0.21%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	9.08	0.23%	9.74	0.26%	23.27	0.58%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	92.15	2.39%	111.38	3.02%	106.13	2.66%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**2,602.20**	**67.58%**	**2,698.67**	**73.20%**	**2,853.88**	**71.57%**
รวมสินทรัพย์	**3,850.32**	**100.00%**	**3,686.92**	**100.00%**	**3,987.70**	**100.00%**

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	406.42	10.56%	313.87	8.51%	401.02	10.08%
ต้นทุนงานค้างจ่าย	2.15	0.05%	1.23	0.03%	2.25	0.06%
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.02	0.05%	11.02	0.30%	23.68	0.60%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10.22	0.27%			0.40	0.01%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**420.81**	**10.93%**	**326.12**	**8.84%**	**427.35**	**10.74%**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	4.98	0.13%	0.41	0.01%	11.55	0.29%
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ					8.07	0.20%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	77.61	2.02%	79.76	2.16%	90.79	2.28%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**82.60**	**2.15%**	**80.17**	**2.17%**	**110.41**	**2.77%**
รวมหนี้สิน	**503.41**	**13.07%**	**406.29**	**11.01%**	**537.76**	**13.51%**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 619,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	619.85		619.85		619.85	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 590,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			590.85	16.03%	590.85	14.85%
หุ้นสามัญ 595,446,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	595.45	15.46%				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	727.58	18.91%	713.78	19.36%	713.78	17.94%
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	21.21	0.55%	17.60	0.48%	17.60	0.44%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมายของบริษัทฯ	61.98	1.61%	61.98	1.68%	61.98	1.56%
ยังไม่ได้จัดสรร	1,833.70	48.92%	1,840.72	49.93%	2,002.99	50.33%
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น						
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	**3,289.93**	**85.45%**	**3,224.93**	**87.48%**	**3,387.20**	**85.11%**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	56.99	1.48%	55.70	1.51%	62.74	1.58%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**3,346.91**	**86.93%**	**3,280.63**	**88.99%**	**3,449.94**	**86.69%**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**3,850.32**	**100.00%**	**3,686.92**	**100.00%**	**3,979.63**	**100.00%**

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,769.87	86.76%	1,321.77	83.88%	2,151.37	81.45%
รายได้จากการให้บริการ	147.67	7.24%	121.84	7.73%	147.98	5.60%
รายได้งานตามสัญญา	61.64	3.02%	86.45	5.49%	87.12	3.30%
รายได้อื่น	40.13	1.97%	53.59	3.40%	246.81	9.34%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนเสีย	20.67	1.01%	(7.82)	(0.50%)	8.11	0.31%
รวมรายได้	**2,039.98**	**100.00%**	**1,575.83**	**100.00%**	**2,641.39**	**100.00%**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(1,674.71)	(82.09%)	(1,409.48)	(89.44%)	(2,056.30)	(77.85%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(257.42)	(12.62%)	(250.89)	(15.92%)	(293.21)	(11.10%)
รวมค่าใช้จ่าย	**(1,932.13)**	**(94.71%)**	**(1,660.37)**	**(105.36%)**	**(2,349.51)**	**(88.95%)**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน	107.85	5.29%	(84.54)	(5.36%)	291.88	11.05%
ต้นทุนทางการเงิน	(0.28)	(0.01%)	(0.69)	(0.04%)	(0.51)	(0.02%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	107.57	5.27%	(85.23)	(5.41%)	291.37	11.03%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(27.85)	(1.37%)	(5.46)	(0.35%)	(7.40)	(0.28%)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**79.72**	**3.90%**	**(90.69)**	**(5.76%)**	**283.97**	**10.75%**
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้-สุทธิจากภาษีเงินได้					(14.65)	(0.55%)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					(14.65)	(0.55%)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**79.72**	**3.90%**	**(90.69)**	**(5.76%)**	**269.32**	**10.20%**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	78.43	3.88%	(91.36)	(5.80%)	281.13	10.64%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.29	0.06%	0.68	0.04%	2.84	0.11%
	79.72	3.95%	(90.69)	(5.75%)	283.97	10.75%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	78.43	3.88%	(91.36)	(5.80%)	266.48	10.09%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.29	0.06%	0.68	0.04%	2.84	0.11%
	79.72	3.39%	(90.69)	(5.75%)	269.32	10.20%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**0.13**		**(0.15)**		**0.48**	

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	79.72	(90.69)	283.97
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27.85	5.46	7.40
ขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า)ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(0.60)	25.16	(0.69)
(กลับรายการ)ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2.79	(7.57)	5.59
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(20.67)	7.82	(8.11)
(กลับรายการ)ผลขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	1.05	(11.98)	4.24
ตัดจำหน่ายการขอคืนภาษีเงินได้	-	0.13	0.61
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	131.95	137.55	115.21
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	1.93	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6.97	10.00	19.05
กลับรายการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	(4.82)	-
สำรองการจ่ายที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	6.19	-	0.18
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	-	-	204.15
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	-	(406.50)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1.53)	(2.26)	(6.58)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	1.69	(0.18)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	(0.94)	(0.11)	-
รายได้ทางการเงิน-ดอกเบี้ยรับ	(3.82)	(3.35)	(7.91)
ต้นทุนทางการเงิน-ดอกเบี้ยจ่าย	0.29	0.69	0.51
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	230.93	67.78	211.12
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(65.22)	131.55	(38.22)
สินค้าคงเหลือ	(2.79)	90.11	26.47
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3.03	37.93	41.32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.86	(6.13)	(28.00)

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	92.28	(76.19)	(129.63)
กระแสเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	269.09	245.05	83.06
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.29)	(0.69)	(0.51)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้นิติบุคคล	10.67	10.71	10.15
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(9.12)	(16.20)	(9.04)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(19.27)	(10.35)	(16.90)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	**251.08**	**228.51**	**66.76**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(90.00)	(110.00)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	60.00	140.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2.82	3.56	13.99
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนลดลง(เพิ่มขึ้น)	(121.66)	(99.89)	280.45
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	3.65	3.22	9.12
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	1.52	12.09	17.55
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(23.03)	(13.86)	(88.23)
เงินสดจ่ายซื้อกิจการ	-	-	(295.35)
เงินสดเพิ่มจากการซื้อกิจการ	-	-	68.27
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	-	-	(101.48)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	**(136.70)**	**(124.89)**	**(65.68)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13.13)	(23.80)	(9.90)
เงินปันผลจ่าย	(35.44)	(70.90)	(147.71)
เงินปันผลจ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(7.72)	(14.41)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	15.82	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**32.74**	**(102.42)**	**(172.02)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	81.63	1.21	(170.94)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	221.39	220.19	391.13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**303.03**	**221.39**	**220.19**

(ข) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
ก. อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
- อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.97	3.03	2.65
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.29	2.16	1.71
- อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.81	0.61	0.14
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.88	4.09	5.48
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	61.22	87.92	65.65
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	40.93	24.16	30.09
- ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	8.80	14.90	11.97
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.12	5.34	6.26
- ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	58.82	67.37	57.52
- วงจรเงินสด	วัน	11.20	35.45	20.10
ข. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
- อัตรากำไรขั้นต้น	%	0.15	7.88	13.83
- อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	28.39	24.28	26.12
- อัตรากำไรอื่น	%	2.98	2.90	9.65
- อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	3.80	(175.37)	180.69
- อัตรากำไรสุทธิ	%	3.84	(5.80)	10.09
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	%	2.41	(2.76)	8.01
ค. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	%	2.86	(2.21)	7.38
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	11.28	2.42	20.81
- อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.54	0.41	0.67
ง. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.15	0.13	0.16
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	946.58	347.87	165.67
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	12.14	1.19	0.08
- อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	75.92	N/A	90*

หมายเหตุ *อัตราเงินปันผลจ่าย ปี 2562 คิดจากของกำไรจากการดำเนินงานปกติ ซึ่งไม่รวมกำไรจากการซื้อกิจการบริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) 202.34 ล้านบาท ซึ่งเป็นการบันทึกกำไรทางบัญชีเท่านั้น มิใช่กำไรที่เป็นเงินสด

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
ทุนจดทะเบียน	619,846,931 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 619,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	595,446,931 บาท
ประเภทธุรกิจ	ออกแบบวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต ผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก และผลิตเบาะรถยนต์ รับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์ต่าง ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001435
Website	www.thairung.co.th
โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2814-6137

5.2 ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**

  บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
  โทรศัพท์ : 0-2009-9000
  โทรสาร : 0-2009-9991

- **ผู้สอบบัญชี**

  นายอธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ
  นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ
  นายเสถียร วงศ์สนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ
  นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ
  นางสาวพัชรี ศิริวงษ์ศิลป์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9037
  บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
  100/72 ชั้น 22, 100/2 อาคารว่องวานิช B, ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
  โทรศัพท์ 0-2645-0109
  โทรสาร 0-2645-0110

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอย่างมีนัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. การกำกับดูแลกิจการ

6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดี มีความรับผิดชอบในการจัดการอย่างโปร่งใส เท่าเทียม เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่ความเติบโตและเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และหลักการบรรษัทภิบาล เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอย่างสม่ำเสมอ

6.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และทำให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการพิจารณาในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายชื่อกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และข้อมูลอื่นๆ ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ปรากฏในแบบ 56-1 One Report หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”)

6.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

6.3.1 กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ สามารถดูได้จากหัวข้อ “หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการ ≥ 2 ล้านบาทต่อปี

3.3 ไม่มีรายการเกี่ยวโยงกันที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ที่มีมูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ ≥ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยนับรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 3.1-3.3 ในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัทก่อน และบริษัทต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้น ไว้ในแบบ Filing แบบ 56-1 รายงานประจำปี และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีจะเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อต่อวาระแก่กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบรายนั้นอีก

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเป็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-6 ข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้
8. กรรมการอิสระของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในเดือนเมษายน 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการต่อไปได้ แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพระหว่างกรรมการอิสระกับบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2563 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ของสำนักงานกลต.

6.3.2 หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

ในกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิมาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยมีกระบวนการกลั่นกรอง เพื่อพิจารณาคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลอย่างระมัดระวัง

และรอบคอบ ซึ่งจะพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทั้งด้าน Hard skills และ Soft skills ที่เอื้อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่เพียงพอ โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความชำนาญ ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) จาก Membership Directory ของสถาบัน IOD ประกอบการพิจารณาด้วย

กรณีกรรมการอิสระ จะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายละเอียดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ดูได้จากหัวข้อ “กรรมการอิสระ”)

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการแต่ละท่านควรจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 4 บริษัท โดยไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารงาน เพื่อให้สามารถอุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการได้อย่างสม่ำเสมอ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ในเบื้องต้น และจะคัดเลือก เพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

6.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1) กลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการ

ดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท จะส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

2) ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือแบ่งผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติเท่านั้น

6.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง จึงมีนโยบายอย่างเข้มงวดในการป้องกันไม่ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตน ข้อมูลภายในที่สำคัญจะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่อง และในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ตามประกาศของบริษัท 2 ฉบับ ดังนี้

- ประกาศที่ 8/2560 เรื่อง "นโยบายการเปิดเผยข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ" ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติเกี่ยวกับ
  1) ความหมายของคำว่า "ข้อมูลภายในที่สำคัญ"
  2) ผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัท
  3) วิธีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ
- ประกาศที่ 9/2560 เรื่อง "การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท" ตามมติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่ง "ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำข้อมูลงบการเงินและข้อมูลที่สำคัญภายใน หรือรับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ ที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 14 วันก่อนที่บริษัทจะเผยแพร่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และภายใน 24 ชั่วโมงหลังเผยแพร่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ" โดยบริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบล่วงหน้า 5 วันทำการ ก่อนถึงช่วงเวลาหลีกเลี่ยงดังกล่าว

บริษัทฯ ได้แจ้งให้ทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตน (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตร 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยบริษัทฯ มอบหมายให้ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์ ดำเนินการแจ้งช่วงเวลาที่ควรหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ ล่วงหน้าเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องหลักการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นหัวข้อหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนพึงยึดถือปฏิบัติ

โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัท ภายใน 3 วันทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำ "แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร" เพื่อรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต่อการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 มาตรา 89/14 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.2/2552 โดยจะต้องรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และรายงานทุกวันที่ 1 กรกฎาคมของทุกปี โดยส่งข้อมูลมายังเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บ พร้อมทั้งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลทุกครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหารจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (fiduciary duties) ตัดสินใจโดยไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจ สามารถติดตามดูแลให้การทำหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

6.6 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง กรณีที่หัวข้อใดยังไม่สามารถปฏิบัติได้ หรือยังไม่บรรลุผลตามที่มุ่งหวังไว้ จะมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล จัดทำแผนพัฒนาและติดตามดูแลให้มีการดำเนินการต่อไป

6.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารงานและดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเป็นผลให้ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับ**ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ตามแบบ AGM Checklist ในระดับ "ดีเยี่ยม" ติดต่อกันหลายปี** จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และ**ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ "ดีมาก"** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทยังคงมีนโยบายที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจัดทำ "คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ" และทำการเผยแพร่ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด และคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ ทั้งนี้ ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ และได้รับรางวัล "ประกาศเกียรติคุณ

จรรยาบรรณธุรกิจดีเด่น" จากหอการค้าไทย ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และบนหลักการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ, สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ, สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ, สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี, สิทธิในส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัท, สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท, สิทธิในการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท, การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท, การลดทุน เพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ, สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น

1.1 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยบริษัทฯ จะแจ้งวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และความเห็นของคณะกรรมการต่อวาระนั้น ๆ ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม โดยหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยผ่านช่องทาง Email : omd_ir@thairung.co.th หรือ Fax: 02-814-5032 เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นต่อบริษัท

1.3 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดประชุมในวันทำการ ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง และได้จัดเตรียมอาการแสตมป์ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ

1.4 บริษัทฯ ได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ และใช้ระบบบาร์โค้ดในการประมวลผลคะแนน ก่อนเริ่มการประชุม จะมีการชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในวาระแต่งตั้งกรรมการ ก็จัดให้มีการลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบ เพื่อเป็นหลักฐานและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลของผู้ที่ได้รับ

การเสนอชื่อเป็นกรรมการในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่ง ประกอบด้วย ชื่อ รูปถ่าย อายุ การศึกษา การอบรม หลักสูตรกรรมการ ประสบการณ์การทำงาน และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจได้ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายภายนอก หรืออาสาสมัครจากผู้ถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมด้วย

1.5 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใด ๆ ต่อที่ประชุม ซึ่งมีการตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งมีการบันทึกวีดีโอระหว่างการประชุมไว้ด้วย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมสามารถรับชมย้อนหลังได้

1.6 คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการประชุมผู้ถือหุ้น จึงมีนโยบายให้กรรมการบริษัททุกท่านพยายามเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง โดยเฉพาะประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

1.7 ภายหลังการประชุม บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยมติที่ประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจนแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวันทำการถัดไป นับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

2.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย

2.1.1 บริษัท สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าประชุมและลงมติแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้เข้าประชุมและใช้สิทธิออกเสียงแทนของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะระบุรายละเอียดของกรรมการอิสระ ประกอบด้วยชื่อ ตำแหน่ง อายุ ที่อยู่ การศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และการมีส่วนได้เสียในวาระใดของกรรมการแต่ละท่านไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ แต่หากผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบอื่นตามประกาศที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดไว้ก็ได้ และขอให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม

2.1.2 บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในช่วงเดือนตุลาคม-ธันวาคมทุกปี โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและเผยแพร่ผ่านข้อมูลผ่านระบบ SET Community Portal (SCP) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

2.2 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.2.1 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานกรรมการบริหาร จัดทำ “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” เพื่อรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต่อการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยจะต้องรายงานทันที ที่มีรายการเกิดขึ้น และรายงานทุกครั้ง ภายใน 30 วันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบเป็นประจำ จึงกำหนดให้มีการรายงานทุกวันที่ 1 กรกฎาคมของทุกปี โดยส่งข้อมูลมายังเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บ พร้อมทั้งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลทุกครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหารจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (fiduciary duties) ตัดสินใจโดยไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ เพื่อให้เป็นไปตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 มาตรา 89/14 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.2/2552 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นไป

2.2.2 บริษัทฯจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีความเห็นเป็นอย่างอื่น สามารถนำเสนอต่อที่ประชุมและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมได้
- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

2.2.3 ในการประชุมคณะกรรมการ หรือการประชุมผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในวาระใด จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ให้ที่ประชุมทราบ และจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าวนั้น เพื่อให้ที่ประชุมสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่ค้า/เจ้าหนี้, คู่แข่ง, ผู้ร่วมลงทุน, ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม โดยคณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- **ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และคำนึงถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยจะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใด ๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
- **พนักงาน** : บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า “พนักงานทุกคน” เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร จึงมุ่งเน้นที่จะสรรหาและรักษาบุคลากรที่เป็นคนดี มีความรู้ความสามารถ และมีคุณธรรม รวมทั้งยังมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้และศักยภาพบุคลากร เพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้าและมีผลตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรมและมีสวัสดิการต่างๆ ส่งเสริมบรรยากาศในการทำงานให้เกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม ดูแลรักษาสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสม
- **ลูกค้า** : บริษัทฯ มุ่งมั่นเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รวมทั้งการรักษาความลับของลูกค้า ตลอดจนเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทฯ โดยปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความจริงใจ สุภาพอ่อนน้อม และมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- **คู่ค้า/เจ้าหนี้**: บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีแนวทางในการคัดเลือกคู่ค้า/ผู้รับเหมา ตามระเบียบของบริษัท ทำให้มั่นใจได้ว่าวิธีการปฏิบัติต่อคู่ค้าจะเป็นไปตามสัญญา หรือเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้ สำหรับเจ้าหนี้นั้น บริษัทฯ จะไม่ละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้ โดยการกู้ยืมเงิน การชำระคืน การค้ำประกันต่าง ๆ จะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกับเจ้าหนี้
- **คู่แข่งทางการค้า** : บริษัทฯ จะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันกับคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- **ผู้ร่วมลงทุน** : บริษัทฯ เคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน
- **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม** : บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามกำลังความสามารถขององค์อย่างเต็มที่

ควบคู่ไปกับการดูแลเอาใจใส่ชุมชนโดยรอบ รวมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน

3.2 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ทรัพยากร ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินทางปัญญา (Corporate Assets Policy) โดยส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมายการค้าถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา และให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรและพลังงาน เช่น วัตถุดิบ และพลังงานต่างๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา แก๊ส ลม ฯลฯ ที่ใช้ในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” และปลูกจิตสานึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัท เช่น รณรงค์ให้มีการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา อย่าประหยัด ลดปริมาณการใช้กระดาษ โดยการนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการจัดทำและจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น โดยมีการกำกับ ดูแลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ในการประชุมระบบงานเพิ่มผลผลิตทุกไตรมาส

3.3 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษณ์พลังงาน โดยจัดตั้งคณะทำงาน “การจัดการพลังงาน” เพื่อดำเนินการตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัท โดยคณะทำงานฯ จะรายงานความคืบหน้าในการประชุมระบบงานเพิ่มผลผลิตทุกไตรมาส

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการที่สำคัญเพื่อลดการใช้พลังงาน คือ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องอัดอากาศ สามารถลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้ ประมาณปีละ 78,506 kWh คิดเป็นเงินค่าไฟฟ้าที่ลดได้ประมาณ 286,299 บาทต่อปี

3.4 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยมีวัตถุประสงค์ในการเสริมสร้างจิตสำนึก เพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส ไม่นำพาต่อการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกประการ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น ว่าด้วยการรับและการให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นประกาศบริษัท และประชุมชี้แจง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3.5 บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ หรือ การแจ้งเบาะแส จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาสินค้า/บริการ และองค์กร ให้มีความมั่นคง สามารถแข่งขันและสร้างความสำเร็จในระยะยาวได้ รวมถึงสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชั่น การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ นโยบายของบริษัท หรือร้องเรียนเรื่องต่างๆ โดยสามารถแจ้งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ หรือเลขานุการบริษัทฯ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1) กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ

E-mail Address : auditcommittee@thairung.co.th

ส่งไปรษณีย์ : ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

2) เลขานุการบริษัทฯ (คุณภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ)

E-mail Address : phakkawat@thairung.co.th

เบอร์โทรศัพท์ : 02-420-0076 ต่อ 387, 251, 333

ส่งไปรษณีย์ : ถึง เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

3) เว็บไซต์ของบริษัทฯ : www.thairung.co.th หัวข้อ “ติดต่อบริษัท”

ทั้งนี้รายละเอียด วิธีการและช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนฯ ปรากฏในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หมวด 2 “นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงาน/ผู้มีส่วนได้เสีย ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Whistleblower Policy)”

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา ไม่มีผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชั่นแต่อย่างใด

3.6 บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ โดยไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด และบริษัทฯ จะจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน เพื่อให้ผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการ รับทราบและพิจารณาโดยตรง

ทั้งนี้รายละเอียด กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ปรากฏในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หมวด 2 “นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงาน/ผู้มีส่วนได้เสีย ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Whistleblower Policy)”

3.7 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และศาสนา ตัวอย่างเช่น การร่วมบริจาคเงินหรือสิ่งของสนับสนุนองค์กร มูลนิธิต่าง ๆ, การมอบทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงานบริษัท และเยาวชนในโรงเรียนละแวกใกล้เคียงบริษัทเป็นประจำทุกปี, สนับสนุนให้มีการจัดตั้งชมรมพุทธศาสนาในบริษัท การจัดกิจกรรมทางศาสนาที่สำคัญภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เป็นต้น

3.8 บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน จึงได้จัดทำประกาศบริษัท เรื่อง นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนร่วมมือ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

3.9 บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญของบริษัท จึงมีนโยบายในการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค จัดให้มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนทั้งระยะสั้น และระยาวแก่พนักงานอย่างเหมาะสม เช่น สวัสดิการรถรับส่งพนักงาน สวัสดิการโรงอาหาร เครื่องแบบพนักงาน ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล ห้องสมุด เป็นต้น และเพื่อให้พนักงานมีเงินออม เพื่อใช้จ่ายในระยะยาว หรือเมื่อเกษียณ

งานแล้วนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ และจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบและผลประโยชน์ให้กับพนักงาน

3.10 บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากพนักงาน จึงจัดให้มีกิจกรรมข้อเสนอแนะจากพนักงาน โดยกำหนดเป้าหมายปีละ 12 เรื่องต่อคน หรือสามารถแจ้งผ่านกล่องข้อเสนอแนะโดยตรงถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นต้น

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการ และอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

4.1 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์-สำนักกรรมการผู้จัดการ” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งการรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ที่

ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์ - สำนักกรรมการผู้จัดการ

โทรศัพท์ 0-2420-0076 ต่อ 321 หรือ 359 โทรสาร 0-2814-5032

E-mail address : naiyana@thairung.co.th หรือ omd_ir@thairung.co.th

Website : http://www.thairung.co.th

4.2 บริษัทฯ ได้เผยแพร่สารสนเทศตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศที่สำคัญอื่น ๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยผ่านระบบ SET Community Portal (SCP) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ Website ของบริษัทด้วย

4.3 คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้งได้เปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ และหัวข้อ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ)

4.4 บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานกรรมการบริหารของบริษัท ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลและอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทุกวันที่ 1 กรกฎาคม ของทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ เพื่อให้เป็นไปตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 มาตรา 89/14 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.2/2552 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นไป

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีถึงการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

5.1 โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ : คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และมีจำนวนเหมาะสมกับขนาดกิจการของบริษัทฯ ในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ และไม่ต่ำกว่า 3 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50

5.1.2 คุณสมบัติของกรรมการ : ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งควรมีคุณสมบัติอย่างน้อย ดังนี้

1) เป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2) มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมาอย่างยาวนาน หรือเฉพาะด้าน ซึ่งขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์บริษัทฯ ในช่วงเวลานั้น ๆ
3) เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะการตัดสินใจที่สำคัญเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
4) เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม และคุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

5.1.3 การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการแต่ละท่านควรจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 4 บริษัท ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารงาน ทั้งนี้เพื่อความเหมาะสมของการจัดสรรเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน

5.1.4 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ : กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่องกรรมการอิสระ) กรรมการอิสระแต่ละท่านต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5.1.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในเดือนเมษายน 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการต่อไปได้ แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

5.1.6 ความหลากหลายของกรรมการ (Board Skill Matrix) : คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการแต่ละคนต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทั้งด้าน Hard skills และ Soft skills ที่เอื้อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยในขั้นตอนการสรรหากรรมการ จะพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) จาก Membership Directory ของสถาบัน IOD ประกอบการพิจารณาด้วย

5.1.7 ประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจน (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่องรายชื่อผู้บริหาร) เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ทำให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานได้

5.1.8 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง เลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดทำและจัดเก็บ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ/ผู้บริหาร ตลอดจนหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ พรบ. หลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถทางกฎหมาย และ การบริหารงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลบริษัท

5.2 บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.2.1 คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ให้ความเห็นชอบ และดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ รายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทปรากฏในแบบ 56-1 One Report หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

5.2.2 คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกปี และได้กำกับดูแล ติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส ตลอดจนมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและกำกับดูแล และติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และการประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.2.3 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

5.2.4 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยการมีส่วนได้เสียนั้น และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

5.2.5 คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

5.3 คณะกรรมการชุดย่อย

5.3.1 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รายชื่อกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และข้อมูลอื่น ๆ ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ปรากฏในแบบ 56-1 One Report หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”)

5.3.2 ประธานคณะกรรมการ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และสมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

5.4 การประชุมของคณะกรรมการ

5.4.1 คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดปีอย่างน้อยไตรมาส ละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมในระหว่างปี ซึ่งรวมทั้งปีไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการดังกล่าวให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า เพื่อให้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัททุกท่านให้ความสำคัญในการประชุมเป็นอย่างยิ่งและพยายามเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 5 ครั้ง และในภาพรวมของกรรมการทุกท่าน มีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ร้อยละ 98 ของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน มีการกำหนดวาระชัดเจน และสำนักกรรมการผู้จัดการจะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลมาก่อนล่วงหน้า โดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ หรือหากต้องการสารสนเทศเพิ่มเติม ก็สามารถแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัทได้

5.4.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และกรรมการผู้จัดการได้เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง เพื่อให้สารสนเทศ รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการ

บันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

5.4.3 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ หรือประเด็นต่างๆ ได้อย่างเป็นอิสระ อาทิ แนวทางการบริหารงาน แผนกลยุทธ์ของบริษัท แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) เป็นต้น โดยในปี 2564 ได้จัดการประชุมดังกล่าวขึ้น 1 ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายน 2564 และได้นำข้อเสนอแนะจากการประชุมดังกล่าว ไปดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

5.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ, คณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินผลงานของ CEO

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม, คณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผล CEO เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้สำนักกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมิน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันอภิปรายถึงผลการประเมิน และหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยผลการประเมิน ประจำปี 2564 เป็นดังนี้

5.5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม

คะแนนเฉลี่ย 3.71 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 92.75% (ลดลง 3% จากปีก่อน) อยู่ในระดับ “ดีมาก” โดยแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หมวด ดังนี้

หมวด	ปี 2564	ปี 2563
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.73	ค่าเฉลี่ย 3.88
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.66	ค่าเฉลี่ย 3.79
3. การประชุมคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.81	ค่าเฉลี่ย 3.92
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.75	ค่าเฉลี่ย 3.84
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	ค่าเฉลี่ย 3.80	ค่าเฉลี่ย 3.98
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	ค่าเฉลี่ย 3.48	ค่าเฉลี่ย 3.67

5.5.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

คะแนนเฉลี่ย 3.57 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 89.25% (ลดลง 5% จากปีก่อน) อยู่ในระดับ “ดีมาก” โดยแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หมวด ดังนี้

หมวด	ปี 2564	ปี 2563
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการเหมาะสมสำหรับการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ	ค่าเฉลี่ย 3.70	ค่าเฉลี่ย 3.91
2. ประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย	ค่าเฉลี่ย 3.52	ค่าเฉลี่ย 3.75
3. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล	ค่าเฉลี่ย 3.56	ค่าเฉลี่ย 3.87
4. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเฉลี่ย 3.17	ค่าเฉลี่ย 3.89
5. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเฉลี่ย 3.65	ค่าเฉลี่ย 3.75
6. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร	ค่าเฉลี่ย 3.33	ค่าเฉลี่ย 3.33

5.5.3 การประเมินผลงานของ CEO

คะแนนเฉลี่ย 3.76 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 94% (เพิ่มขึ้น 5% จากปีก่อน) อยู่ในระดับ “ดีมาก” ซึ่งแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 10 หมวด คือ

หมวด	ปี 2563	ปี 2563
1. ความเป็นผู้นำ	ค่าเฉลี่ย 3.78	ค่าเฉลี่ย 3.94
2. การกำหนดกลยุทธ์	ค่าเฉลี่ย 3.61	ค่าเฉลี่ย 3.87
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	ค่าเฉลี่ย 3.72	ค่าเฉลี่ย 4.00
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	ค่าเฉลี่ย 3.72	ค่าเฉลี่ย 3.89
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.89	ค่าเฉลี่ย 4.00
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	ค่าเฉลี่ย 3.87	ค่าเฉลี่ย 4.00
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	ค่าเฉลี่ย 3.72	ค่าเฉลี่ย 4.00
8. การสืบทอดตำแหน่ง	ค่าเฉลี่ย 3.44	ค่าเฉลี่ย 3.78
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	ค่าเฉลี่ย 3.92	ค่าเฉลี่ย 4.00
10. คุณสมบัติส่วนตัว	ค่าเฉลี่ย 3.83	ค่าเฉลี่ย 4.00

5.6 ค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โปร่งใส เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทได้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านไว้ในแบบ 56-1 One Report ตามที่สำนักงานกลต. กำหนด (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

5.7.1 คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ โดยการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างสม่ำเสมอ โดยปัจจุบันมีกรรมการร้อยละ 50 ที่ได้เข้ารับ การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. คุณสมพงษ์ เผอิญโชค	Director Certification Program 26/2003
2. คุณแก้วใจ เผอิญโชค	Director Certification Program 29/2003
	Corporate Governance for Capital Market Intermidiaries 10/2015
3. คุณสุเวทย์ ธีรวชิรกุล	Director Certification Program 9/2001
	Audit Committee Program 15/2006
	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 2010

4. รศ.ดร.พิภพ อุดร	Advanced Audit Committee Program 36/2020
	IT Governance and Cyber Resilience Program 13/2020
	Director Certification Program 270/2019
	Director Accreditation Program 155/2018

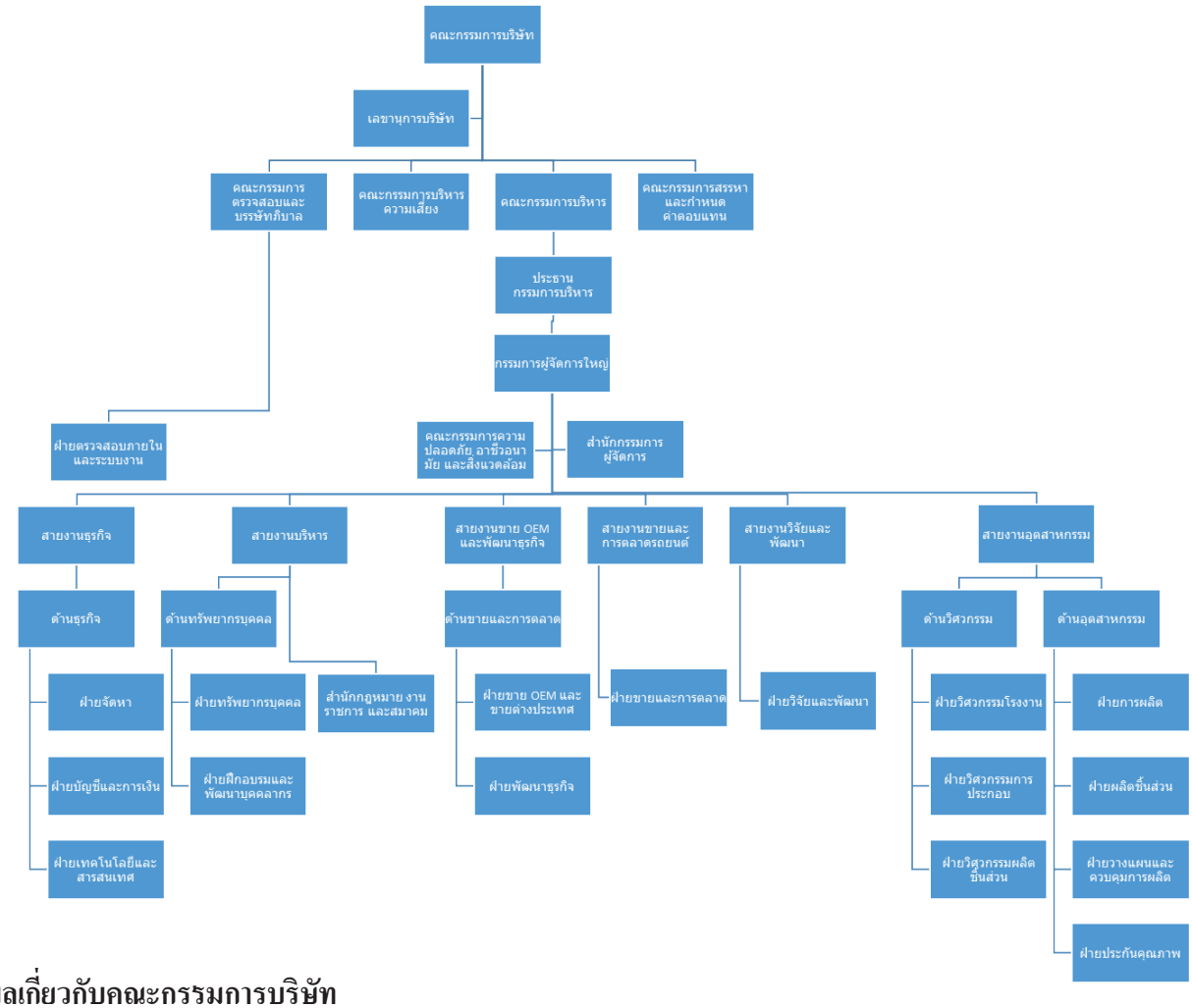
5.7.2 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเป็นผู้แนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการต่อสำนักงานกลต. และบริษัท การเปิดข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการต่อบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กำหนดการประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ตลอดทั้งปี และกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ฯลฯ และส่งเสริมให้กรรมการได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด เพื่อเป็นเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.7.3 การจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงนั้น ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ก่อนจะนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

7. โครงสร้างการจัดการ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ผังการจัดองค์กร บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทมีกรรมการรวม 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.50 ของคณะกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด ได้แก่

	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	ดร. ปราณี	เผอิญโชค	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
2	นายสมพงษ์	เผอิญโชค	รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่
3	นางสาวแก้วใจ	เผอิญโชค	กรรมการ และกรรมการบริหาร
4	นายวุฒิชัย	เผอิญโชค	กรรมการ และกรรมการบริหาร
5	นายสุเวทย์	ธีรวชิรกุล	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
6	นายถาวร	ชลัษเฐียร	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง

7	นายทวนชัย	มั่นจิต	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
8	รศ.ดร.พิภพ	อุดร[/1]	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ 1. รศ.ดร.พิภพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบฯ และกรรมการสรรหาฯ แทนนายดำริ ตันชีวะวงศ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2564

องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่ง อย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและอนุมัติเพื่อขอมติต่าง ๆ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีการควบคุม กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส
5. จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
6. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ อำนาจการบริหาร โครงการลงทุนขนาดใหญ่ รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
7. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
8. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
9. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณากำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ในการทำนิติกรรมต่าง ๆ แทนบริษัทฯ
10. พิจารณาการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น
11. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
12. ให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในการบริหารงาน และการตัดสินใจในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท

13. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ละการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เข้าเกณฑ์ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. การทำรายการที่กรรมการอาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย, จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน
4. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ตามที่ระบุในหนังสือรับรองของบริษัทฯ เป็นดังนี้

1. นางปราณี เผอิญโชค หรือ
2. นายสมพงษ์ เผอิญโชค หรือ
3. นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค หรือ
4. นายวุฒิชัย เผอิญโชค

คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายชื่อกรรมการและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดดังนี้

1) <u>คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งมีกรรมการรวม 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสุเวทย์	ธีรวชิรกุล[/1]	ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
2. นายถาวร	ชลัษเฐียร[/2]	กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
3. รศ.ดร.พิภพ	อุดร[/3]	กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

โดยมีนายอนุเทพ พีรอมร (รักษาการ) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ

1. นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล เป็นกรรมการผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
2. นายถาวร ชลัษเฐียร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบฯ แทนนายทวนชัย มั่นจิต โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 ส.ค. 2563
3. รศ.ดร.พิภพ อุดร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบฯ แทนนายดำริ ตันชีวะวงศ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2564
4. นายอนุเทพ พีรอมร ได้รับการแต่งตั้งเป็น (รักษาการ) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พ.ย. 2564

โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใจ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก ทบทวนและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าสอบของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

7. เสนอและทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทในเครือต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ
10. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับและมีผลในทางปฏิบัติ
11. ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่บริษัทกำหนด
12. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อติดตามผลการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท และให้ข้อแนะนำเพื่อการปรับปรุงทุกไตรมาส
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

2) <u>คณะกรรมการบริหาร</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารรวม 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. ดร. ปราณี	เผอิญโชค	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมพงษ์	เผอิญโชค	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นางสาวแก้วใจ	เผอิญโชค	กรรมการบริหาร
4. นายวุฒิชัย	เผอิญโชค	กรรมการบริหาร
โดยมีนายภัควัฒน์	สุวรรณมาโจ	เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

โดยคณะกรรมการบริหาร

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และหากกรรมการบริษัทท่านใดที่ครบกำหนดวาระ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง ก็ให้ถือว่าได้รับการอนุมัติให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารต่อไปโดยปริยาย
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหาร
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. กำกับ ติดตาม ดูแลนโยบาย และแผนงานต่าง ๆ ให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้สำเร็จลุล่วง
3. พิจารณากลั่นกรองอนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ (ไม่เกิน 400 ล้านบาท)

4. กำหนดนโยบายทางการเงิน และควบคุม ดูแลการบริหารงานด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการทำธุรกรรมทั้งหมดกับสถาบันการเงิน
5. พิจารณาอนุมัติธุรกรรมภายใต้กรอบธุรกิจของบริษัท
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์ เผอิญโชค	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายถาวร ชลัษเฐียร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายทวนชัย มั่นจิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายศักดิ์ชัย คมกฤส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยง
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัท
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้สามารถประเมิน ติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมรวมทั้งการสร้างระบบการเตือนภัยล่วงหน้า
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ/คณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภทของบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยให้คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่ตั้งขึ้นรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. มีอำนาจเรียกเอกสาร ข้อมูล และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณา เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์
6. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงกับการควบคุม ภายใน และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
7. รายงานความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

4) <u>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวม 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายถาวร	ชลัษเฐียร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสุเวทย์	ธีรวชิรกุล[/1]	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. รศ.ดร.พิภพ	อุดร[/2]	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

<u>หมายเหตุ</u> 1. นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุลได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาฯ แทนนายทวนชัย มั่นจิต โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 ส.ค. 2563

2. รศ.ดร.พิภพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาฯ แทนนายดำริ ตันชีวะวงศ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2564

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอแนะ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. กำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน
4. พิจารณา ทบทวน และเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

5. นำเสนอรายงาน และความคิดเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กลต. ดังนี้

	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1.	ดร. ปราณี	เผอิญโชค	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสมพงษ์	เผอิญโชค	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายวุฒิชัย	เผอิญโชค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิจัยและพัฒนา
4.	นาย ลิม วี เอิน		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายขายต่างประเทศ
5.	นายภัควัฒน์	สุวรรณมาโจ	ผู้จัดการทั่วไป ด้านธุรกิจ (ผู้บริหารสูงสุด ของฝ่ายบัญชีและการเงิน) และเลขานุการบริษัท
6.	นางอุษา	วชิระศรีสุนทรี	ผู้จัดการทั่วไป ด้านทรัพยากรบุคคล

<u>บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่</u>

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. กำกับ ติดตาม ดูแลนโยบาย และแผนงานต่างๆ ให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร มอบหมายให้สำเร็จลุล่วง
3. พิจารณากลั่นกรอง อนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ (ไม่เกิน 200 ล้านบาท)
4. ควบคุม และดูแลการบริหารงานด้านการเงินให้เป็นไปตามนโยบายทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการทำธุรกรรมกับสถาบันการเงิน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร
5. พิจารณาอนุมัติธุรกรรมภายใต้กรอบธุรกิจของบริษัท
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าว<u>ต้องไม่รวมถึง</u> การอนุมัติให้ทำรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 744 คน ลดลงจากปีก่อน 87 คน โดยแบ่งเป็นพนักงานด้านโรงงาน และด้านสำนักงาน ดังนี้

(หน่วย : คน)

	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
พนักงานด้านโรงงาน	617	525	796
พนักงานด้านสำนักงาน	127	132	149
รวมพนักงานทั้งสิ้น	744	657	945

โดยผลตอบแทนรวมของพนักงาน ปี 2564 แยกตามลักษณะผลตอบแทน ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
เงินเดือน	169.28	173.90	232.94
โบนัส	21.50	9.78	23.89
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	- /1	1.61 /1	6.03
อื่นๆ (กองทุนทดแทน ประกันสังคม เงินชดเชย ค่ารักษาพยาบาล และสวัสดิการพนักงาน)	19.59	25.65	21.19
รวม	210.37	210.94	284.05

หมายเหตุ 1. หยุดการนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพชั่วคราว เดือนพ.ค.-ธ.ค. 2564 ตามประกาศราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ 5 พ.ค. 2563 ประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กำหนดประเภทธุรกิจ ระยะเวลา และเงื่อนไข ให้ลูกจ้างหรือนายจ้างหยุดหรือเลื่อน การส่งเงินสะสม หรือเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในท้องที่ที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจ สาธารณภัย หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

2. ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้บริหารตามข้อ 8.4.1 (ข)

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2563 เกิดวิกฤตเศรษฐกิจ จากผลกระทบของการแพร่ระบาดไวรัส โควิด-19 และการยกเลิกธุรกิจในไทยของบริษัท เจเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) ทำให้ยอดขายของบริษัทลดลงมากถึง 36% บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องทบทวนอัตรากำลังคนให้เหมาะสมกับปริมาณงานที่ลดลง โดยการพิจารณาเลิกจ้างพนักงานบางส่วน ในขณะที่พนักงานบางส่วนลาออกเอง และบางส่วนเกษียณอายุ โดยภาพรวมปี 2563 จำนวนพนักงานลดลงจากปี 2562 จำนวน 288 คน คิดเป็น 30%

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคน เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร จึงมุ่งเน้นที่จะสรรหา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ เป็นคนดีมีคุณธรรม เพื่อมาร่วมงานกับองค์กร ตลอดจนมีนโยบายมุ่งเน้นการ

พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดและจัดทำการประเมิน Competency ของพนักงานทุกระดับเพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดแผนการฝึกอบรม พัฒนาพนักงาน ในแต่ละปีและเพื่อส่งเสริม สนับสนุน และรักษาบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถ ให้มีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ บริษัทได้จัดให้มีระบบการประเมินผลการทำงานอย่างมีระบบวัดผลได้ชัดเจน มีการกำหนดโครงสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ Career Path ของพนักงานทุกระดับ ให้สอดคล้องกับโครงสร้างการจ่ายค่าจ้าง ผลตอบแทน ให้พนักงานอย่างยุติธรรม และเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า ตำแหน่งงานที่มีความสำคัญขององค์กร มีผู้ที่จะดำรงตำแหน่งที่มีความรู้ ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในตำแหน่งที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งด้านบุคลากรของบริษัทในตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อเป็นการเสริมสร้างแรงจูงใจ ขวัญกำลังใจให้แก่พนักงาน และรักษาพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ ในการปฏิบัติงานที่มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร ให้มีโอกาสเจริญก้าวหน้าในตำแหน่งงานที่สูงขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการส่งเสริมสนับสนุน ให้พนักงาน มีความรัก ความผูกพันกับองค์กร Employee Engagement โดยการส่งเสริมสนับสนุน การสร้างองค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace) โดยพนักงานทุกระดับ มีส่วนร่วมในการสร้างบรรยากาศในที่ทำงานให้เป็นบ้านหลังที่ 2 ของพนักงานทุกคน ที่อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข มีความรักความผูกพัน พร้อมที่จะทำงานทุ่มเท เพื่อองค์กร และเติบโตไปพร้อมกับบริษัท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งนายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและสอบทานการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญตามกฎหมายของบริษัทและกรรมการให้เป็นไปตามมาตรา 89/15-89/17 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2558 บริษัทฯ แต่งตั้งนายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็น CFO โดยมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2547-2557 นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาแล้วว่า ประสบการณ์ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในฯ ดังกล่าวนั้น มีประโยชน์โดยตรงต่อการดำเนินกิจการ และมีความเหมาะสมเพียงพอต่อหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท
หมายเหตุ ประวัติเลขานุการบริษัท และ CFO ปรากฏในเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท และดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานดังกล่าว ได้รับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

รายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(ก) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับปีก่อน ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	2564	2563
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	1,423,500	1,443,500
บริษัท ไทย วี.พี.ออโต้เซอร์วิส จำกัด	70,000	110,000
บริษัท ไทยรุ่งทูลส์แอนด์ไดส์ จำกัด	300,000	310,000
บริษัท ไทยออโต้เพรสพาร์ท จำกัด	391,000	511,000
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	252,500	257,500
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	275,000	280,000
รวม	**2,712,000**	**2,912,000**

(ข) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าบริการอื่นให้กับ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	ผู้จ่าย	2564	2563
ค่าตอบแทนงานบริการอื่น *	บริษัทฯ	51,992	102,100
ค่าตอบแทนงานบริการอื่น *	บริษัทย่อย	88,250	128,940
รวม		**140,242**	**231,040**

หมายเหตุ ค่าตอบแทนงานบริการอื่น เช่น ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าที่พัก ค่าโทรศัพท์ ค่าถ่ายเอกสาร ค่าปกทำงบการเงิน แฟ้มเอกสารและอื่นๆ เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวผู้สอบบัญชีจะเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

1.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าว ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2564 ของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม /การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุมผู้ถือหุ้น
1 ดร.ปราณี เผอิญโชค	5/5	2/2	-	-	-	1/1
2 คุณสมพงษ์ เผอิญโชค	5/5	2/2	-	-	4/4	1/1
3 คุณแก้วใจ เผอิญโชค	5/5	2/2	-	-	-	1/1
4 คุณวุฒิชัย เผอิญโชค	5/5	2/2	-	-	-	1/1
5 คุณทวนชัย มั่นจิต	5/5	-	-	-	4/4	1/1
6 คุณสุเวทย์ ธีรวชิรกุล	4/5	-	3/4	3/4	3/4	1/1
7 คุณถาวร ชลัษเฐียร	5/5	-	4/4	4/4	4/4	1/1
8 รศ.ดร.พิภพ อุดร	4/4	-	4/4	3/4		0/1
9 คุณภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ (เลขานุการ)	5/5	2/2	4/4	4/4	4/4	1/1

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัท และเทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และกิจการที่มีขนาดรายได้ในระดับเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ การเติบโตของรายได้และกำไรของบริษัท ตลอดจนจำนวนกรรมการของบริษัทในปัจจุบัน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) กรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัทในฐานะกรรมการในรูปค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี และเบี้ยประชุมกรรมการ รวม 8 ท่าน ในปี 2564 รวมทั้งสิ้น 2,825,000 บาท โดยค่าตอบแทนแยกตามรายบุคคล เป็นดังนี้

ชื่อกรรมการ			ประจำปี 2564	ประจำปี 2563
1	ดร.ปราณี	เผอิญโชค [/1,2]	470,000	390,000
2	นายสมพงษ์	เผอิญโชค [/1,2]	400,000	325,000
3	นางสาวแก้วใจ	เผอิญโชค [/2]	400,000	360,000
4	นายวุฒิชัย	เผอิญโชค [/2]	400,000	350,000
5	นายสุเวทย์	ธีรวชิรกุล	425,000	400,000
6	นายถาวร	ชลัษเฐียร	435,000	400,000
7	นายทวนชัย	มั่นจิต [/3]	420,000	310,000
8	รศ.ดร.พิภพ	อุดร	420,000	-
8	นายสมเกียรติ	นิ่มระวี [/3]	-	80,000
9	นายดำริ	ตันชีวะวงศ์ [/4]	-	210,000
		รวม	**4,670,000**	**2,825,000**

หมายเหตุ 1. ดร.ปราณี และนายสมพงษ์ เผอิญโชค งดรับค่าตอบแทนรายเดือน 3 เดือน (ต.ค.-ธ.ค. 2563)
2. ดร.ปราณี, นายสมพงษ์, นางสาวแก้วใจ และนายวุฒิชัย เผอิญโชค งดรับค่าเบี้ยประชุมกรรมการ 2 ครั้ง
3. นายทวนชัย มั่นจิต เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ 28 เม.ย. 2563 แทนนายสมเกียติ นิ่มระวี ซึ่งครบวาระ
4. นายดำริ ตันชีวะวงศ์ ลาออกจากตำแหน่ง 2 พ.ย. 2563

(ข) ผู้บริหาร (ไม่รวมกรรมการบริษัท)

	ปี 2564		**ปี 2563**	
	จำนวนราย	**จำนวนเงินรวม (บาท)**	**จำนวนราย**	**จำนวนเงินรวม (บาท)**
เงินเดือน[/1,2]	6	14,910,120	8	14,161,747
ค่าตอบแทนประจำปี[/1]	4	2,333,848	6	1,147,666
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ[/3]	0	-	6	313,034
ค่าตำแหน่งเลขานุการบริษัท[/4]	1	60,000	2	58,500
รวม		**17,303,968**		**15,680,947**

หมายเหตุ 1. ค่าตอบแทนประจำเดือน และค่าตอบแทนประจำปี ของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว

2. ระหว่างปี 2563 มีผู้บริหารเพิ่มขึ้น 2 ท่าน และลาออกจากตำแหน่ง 2 ท่าน

3.หยุดการนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพชั่วคราว เดือนพ.ค.-ธ.ค. 2564 ตามประกาศราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ 5 พ.ค. 2563 ประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กำหนดประเภทธุรกิจ ระยะเวลา และเงื่อนไข ให้ลูกจ้างหรือนายจ้างหยุดหรือเลื่อน การส่งเงินสะสม หรือเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในท้องที่ที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจ สาธารณภัย หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

4. ระหว่างปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงเลขานุการบริษัท และค่าตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

(ก) กรรมการบริษัท

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021) จำนวน 29,000,000 หน่วย เพื่อให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท, เพื่อเป็นการตอบแทน, สร้างแรงจูงใจ และรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถและประสิทธิภาพให้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว

โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอการจัดสรร ESOP ให้กรรมการแต่ละท่าน ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 3.44 บาท อายุโครงการ 5 ปี โดยกรรมการของบริษัทจำนวน 8 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.52 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

(ข) ผู้บริหาร

- รถประจำตำแหน่ง
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021) จำนวน 29,000,000 หน่วย เพื่อให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท, เพื่อเป็นการตอบแทน, สร้างแรงจูงใจ และรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถและประสิทธิภาพให้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว

โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรร ESOP ให้ผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 3.44 บาท อายุโครงการ 5 ปี โดยผู้บริหารของบริษัทจำนวน 21 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.48 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

9.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้เข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล มีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยสรุปได้ดังนี้

- องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)

บริษัทฯ มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจชัดเจนและมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบันที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารมีการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงคุณภาพ ราคาผลิตภัณฑ์ และงานบริการที่เป็นธรรมกับลูกค้า มีการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีแนวทางการทำงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐาน และมีการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานจริงทั้งธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ การบริหารทั่วไป การปฏิบัติงานด้านการผลิตและการตลาด เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและไม่มีการปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดผลเสียกับบริษัท

- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คอยกำกับดูแลให้มีการประเมินปัจจัยและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น แล้วแจ้งให้ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานทราบและร่วมกันกำหนดมาตรการ แนวทางป้องกัน รวมทั้งติดตามการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติ/ การบันทึกรายการ/ และการดูแลทรัพย์สินอย่างชัดเจน

การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ กรรมการ/ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มีการอนุมัติอย่างถูกต้อง โดยผ่านการพิจารณาจากกรรมการอิสระผู้ไม่มีส่วนได้เสีย และมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างถูกต้อง ส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีการติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆนั้น ผลการตรวจของฝ่ายตรวจสอบภายใน พบว่า มีการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นไปตามระเบียบ ระบบงานที่กำหนดไว้ และยังไม่ปรากฏการปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับของทางราชการ

- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)

การประชุมคณะกรรมการแต่ละวาระ บริษัทฯ มีการจัดเตรียมข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม ที่เป็นสาระสำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยมีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน และตรวจสอบได้ทุกครั้ง

ด้านการบันทึกบัญชี เป็นไปตามหลักการที่รับรองทั่วไป และเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี มีการรวบรวมไว้เป็นหมวดหมู่ และจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีการติดตาม ให้มีการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามคำแนะนำในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอย่างครบถ้วน

- ระบบการติดตาม (Monitoring)

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติ ไตรมาสละครั้ง และมีการประชุมผู้บริหารในวาระพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณา ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ว่าเป็นไปตามเป้าหมาย หรือพิจารณากำหนดแนวทางแก้ไข หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

โดยสรุป ฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน ได้กำหนดแผนการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบ/ คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมวาระปกติ ซึ่งจัดประชุมพร้อมกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไตรมาสละครั้ง เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขและติดตาม ทั้งนี้ในกรณีทุจริต หรือเป็นการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย จะมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทันที

9.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะตรวจสอบฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) โดยผลการประเมินดังกล่าว ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทธุรกิจหลัก	บริษัทในกลุ่มไทยรุ่ง (ที่ทำรายการ)	รายการระหว่างกันในปี 2564		รายการคงค้าง	
บจ.อีซูซุ ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส	ตัวแทนจำหน่ายรถ Isuzu จำหน่ายอะไหล่ และให้บริการหลังการขาย	TRU, TUC	ขายสินค้า	10.94	ลูกหนี้การค้า	2.19
			รายได้ค่าบริการ	0.01	เจ้าหนี้อื่น	0.31
			ดอกเบี้ยรับ	0.66		
			ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	3.75		
			ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	3.26		
บจ.อีซูซุ ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส	ตัวแทนจำหน่ายรถ Isuzu จำหน่ายอะไหล่ และให้บริการหลังการขาย	TRU	เงินให้กู้ยืมยกมาต้นงวด	30.00	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	30.00
			เงินให้กู้ยืมในระหว่างงวด	-		
			รับชำระคืนในระหว่างงวด	-		
			ยอดคงค้างยกไปปลายงวด	30.00		
บจ.ไทย.วี.พี. คอร์ปอเรชั่น	ให้บริการเช่ารถยนต์	TRU,TAP,TUC	รายได้ค่าบริการ	0.56	ลูกหนี้อื่น	0.09
			รายได้ค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โชว์รูม	0.73	เจ้าหนี้อื่น	0.23
			ดอกเบี้ยรับ	1.32		
			ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	0.09		
			ซื้อสินทรัพย์ถาวร	0.67		
			ค่าเช่าและสาธารณูปโภค	1.17		
			ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	0.10		
บจ.ไทย.วี.พี. คอร์ปอเรชั่น	ให้บริการเช่ารถยนต์	TAP	เงินให้กู้ยืมยกมาต้นงวด	60.00	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	60.00
			เงินให้กู้ยืมในระหว่างงวด	-		
			รับชำระคืนในระหว่างงวด	-		
			ยอดคงค้างยกไปปลายงวด	60.00		
บจ. บิซรีซอร์ส	ให้บริการพนักงานขับรถยนต์	TRU,TUC	รายได้ค่าบริการ	0.05	เจ้าหนี้อื่น	0.20
			รายได้ค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โชว์รูม	0.12		
			ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	1.78		
บจ.เลกซัสออโต้ซิตี้	ตัวแทนจำหน่ายรถ Lexus	TRU,TUC	รายได้ค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โชว์รูม	3.35	ลูกหนี้อื่น	2.51
			ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	0.18	เจ้าหนี้อื่น	0.02
บจ.ไทยรุ่ง พาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป	ให้คำปรึกษางานด้านบัญชีและการเงิน	TUC	ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	0.38	เจ้าหนี้การค้า	0.02
					เจ้าหนี้อื่น	0.02

หมายเหตุ

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	ชื่อย่อ TRT	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	ชื่อย่อ TVS
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ชื่อย่อ TAP	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	ชื่อย่อ TUC
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ชื่อย่อ TTR		

ลักษณะความสัมพันธ์

1. TRT, TVS, TAP, TTR เป็นบริษัทย่อยของ TRU มีกลุ่มเผอิญโชคเป็นกรรมการร่วมกัน
2. TUC เป็นบริษัทย่อยของ TVS โดย TVS ถือหุ้น 99.53% และกลุ่มเผอิญโชคถือหุ้น 0.47%
3. รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น มีกลุ่มเผอิญโชคเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วนการถือหุ้นโดย		การดำรงตำแหน่ง			
	กลุ่มเผอิญ	ไทยรุ่งพาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป	ดร.ปราณี	คุณสมพงษ์	คุณแก้วใจ	คุณวุฒิชัย
บจ. อีซูซุ ชัยเจริญกิจมอเตอร์	100.0000%	-	C	D	D	D,MD
บจ.ไทย.วี.พี. คอร์ปอเรชั่น	0.0001%	99.9999%	C	D	D,MD	D
บจ. บิซมอเตอร์ส	0.0727%	99.9273%	C	D	D,MD	D
บจ. บิซรีซอร์ส	100%	-	C	D	D,MD	D
บจ. เลกซัสออโต้ซิตี้	0.0004%	99.9996%	C	D	D,MD	D
บจ. ไทยรุ่ง พาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป	100%	-	C	D	D	D

หมายเหตุ

1. กลุ่มเผอิญโชค ประกอบด้วย ดร.ปราณี เผอิญโชค, คุณสมพงษ์ เผอิญโชค, คุณแก้วใจ เผอิญโชค และคุณวุฒิชัย เผอิญโชค
2. C = ประธานกรรมการ D = กรรมการ MD = กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ CEO

12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

1. การซื้อ-ขายอุปกรณ์ตกแต่งรถ, การซื้อ-ขายอะไหล่ ให้-รับบริการซ่อมรถ ระหว่างกันนั้น เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งใช้ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
2. การเช่าที่ดิน พื้นที่สำนักงาน/โชว์รูม ค่าสาธารณูปโภค ระหว่างกันนั้นเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน/โชว์รูมของบริษัท โดยใช้ราคาตามที่ทำสัญญาร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด/ราคาประเมิน
3. รายการให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น เพื่อให้บริษัทและ/หรือบริษัทย่อย 9 บริษัท สามารถนำเงินที่มีอยู่หาผลประโยชน์ได้ในอัตราที่สูงกว่าดอกเบี้ยเงินฝาก (อัตราดอกเบี้ยขึ้นกับต้นทุนของแหล่งเงินทุนที่นำมาให้กู้ บวก 1%) ทำให้การบริหารเงินมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และมีการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทผู้กู้ ซึ่งมีฐานะมั่นคง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาทบทวนวงเงินดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 คงเหลือมูลค่า 90,000,000 บาท มีดอกเบี้ยค้างรับ 504,493.14 บาท อัตราดอกเบี้ย 2.20% ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

รายการระหว่างกันข้างต้น ได้มีการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมแล้ว โดยรายการส่วนใหญ่จะเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ อีกทั้งเป็นราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการอิสระก็ไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีความเห็นเป็นอย่างอื่น สามารถนำเสนอต่อที่ประชุม และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมได้
- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 งบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งบริษัทรับรู้รายการโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 481.80 ล้านบาทและ 462.66 ล้านบาทตามลำดับ และส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 20.67 ล้านบาทและ (7.82) ล้านบาทตามลำดับ บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมหนึ่งแห่งที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมนั้น เนื่องจากงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งนั้นมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม และงบการเงินของบริษัทร่วมอีกสองแห่งซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข อย่างไรก็ดีเนื่องจากข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าถึงกระดาษทำการของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นดังกล่าวและข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในรายการดังกล่าวได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ยกเว้นเรื่องที่ได้อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชี

การประเมินการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ความเสี่ยง

ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 616 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวมีจำนวนที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากเป็นเรื่องที่ฝ่ายบริหารของบริษัทใช้ดุลยพินิจอย่างมาก

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

1) ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัทย่อย ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการจัดทำประมาณการดังกล่าว
2) สอบถามผู้บริหารและพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญ เช่น แผนธุรกิจในอนาคต อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด
3) ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณตัวเลขสำคัญที่ได้จากการประมาณการตามข้อสมมติฐาน
4) ตรวจสอบความถูกต้องของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน
5) เปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับราคาตามบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปี จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง อย่างไรก็ตาม ดังที่อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งข้าพเจ้าไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่เพียงใด ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี

เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวพัชรี ศิริวงษ์ศิลป์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9037

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
กรุงเทพฯ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หน่วย:บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	303,026,343	221,394,872	201,779,067	103,307,733
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	7	230,912,614	110,180,206	140,539,507	80,145,816
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	5,8	360,408,704	302,534,231	264,873,601	228,081,209
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9	24,297,678	27,325,455	1,505,739	3,432,094
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	90,000,000	90,000,000	274,000,000	239,000,000
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	10	239,483,619	236,823,979	156,535,702	132,106,953
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,248,128,958	988,258,743	1,039,233,616	786,073,805
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	481,804,340	462,659,347	114,700,000	114,700,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	12	-	-	912,217,628	938,017,628
เงินลงทุนระยะยาวอื่น-สุทธิ	13	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	14	161,946,356	161,962,956	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	15	1,833,738,303	1,897,201,061	973,926,960	992,645,189
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	16	16,312,681	47,387,295	10,823,369	4,875,204
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ		7,157,956	8,340,506	5,746,824	6,741,649
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ	17,37	9,083,903	9,740,978	15,431,115	15,724,157
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	18	92,151,604	111,376,515	69,316,903	83,172,377
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,602,195,143	2,698,668,658	2,102,162,799	2,155,876,204
รวมสินทรัพย์		3,850,324,101	3,686,927,401	3,141,396,415	2,941,950,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หน่วย:บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,20	406,423,012	313,874,234	306,345,769	193,576,770
ต้นทุนงานค้างจ่าย	5	2,155,152	1,230,623	7,397,505	4,578,495
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,019,464	11,018,929	2,106,753	484,237
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		10,217,805	-	10,217,805	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		420,815,433	326,123,786	326,067,832	198,639,502
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	21	4,979,103	407,797	8,716,616	4,279,048
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	77,613,033	79,761,256	52,929,675	55,606,890
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		82,592,136	80,169,053	61,646,291	59,885,938
รวมหนี้สิน		503,407,569	406,292,839	387,714,123	258,525,440
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	30				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 619,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		619,846,931	619,846,931	619,846,931	619,846,931
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 590,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		-	590,846,931	-	590,846,931
หุ้นสามัญ 595,446,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		595,446,931	-	595,446,931	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		727,579,059	713,782,739	727,579,059	713,782,739
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	31	21,213,944	17,597,200	21,213,944	17,597,200
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	23	61,984,693	61,984,693	61,984,693	61,984,693
ยังไม่ได้จัดสรร		1,883,702,164	1,840,722,372	1,347,457,665	1,299,213,006
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น		-	-	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,289,926,791	3,224,933,935	2,753,682,292	2,683,424,569
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	56,989,741	55,700,627	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,346,916,532	3,280,634,562	2,753,682,292	2,683,424,569
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,850,324,101	3,686,927,401	3,141,396,415	2,941,950,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หน่วย:บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายได้	28				
รายได้จากการขาย		1,769,866,345	1,321,772,737	1,181,036,647	835,039,437
รายได้จากการให้บริการ		147,670,697	121,843,819	145,291,243	110,171,779
รายได้งานตามสัญญา		61,642,644	86,445,853	2,994,005	14,848,454
รวมรายได้		1,979,179,686	1,530,062,409	1,329,321,895	960,059,670
ต้นทุน					
ต้นทุนขาย	22,26	(1,504,728,052)	(1,235,905,725)	(926,794,168)	(736,459,021)
ต้นทุนจากการให้บริการ		(107,564,406)	(89,268,372)	(105,640,187)	(77,859,094)
ต้นทุนงานตามสัญญา		(62,413,592)	(84,305,388)	(2,885,262)	(15,285,393)
รวมต้นทุน		(1,674,706,050)	(1,409,479,485)	(1,035,319,617)	(829,603,508)
กำไรขั้นต้น		304,473,636	120,582,924	294,002,278	130,456,162
รายได้เงินปันผล	11,12	-	-	1,520,450	106,057,611
รายได้อื่น	24	40,130,474	53,589,396	30,485,409	32,940,991
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	22,26	(67,083,008)	(58,574,805)	(37,946,792)	(26,219,686)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22,26	(190,332,390)	(192,310,723)	(150,801,168)	(151,067,906)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		87,188,712	(76,713,208)	137,260,177	92,167,172
ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	(25,800,000)	(91,700,000)
ต้นทุนทางการเงิน		(285,910)	(688,634)	(280,212)	(245,339)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	20,665,443	(7,822,211)	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		107,568,245	(85,224,053)	111,179,965	221,833
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(27,848,647)	(5,462,984)	(27,484,614)	(688,660)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		79,719,598	(90,687,037)	83,695,351	(466,827)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		79,719,598	(90,687,037)	83,695,351	(466,827)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)และกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		78,430,484	(91,364,581)	83,695,351	(466,827)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	1,289,114	677,544		
		79,719,598	(90,687,037)		
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	32				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		0.13	(0.15)	0.14	(0.00)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาท)		0.13	(0.15)	0.14	(0.00)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หน่วย:บาท

		งบการเงินรวม								
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								
					กำไรสะสม					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองเพื่อการจ่ายที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		590,846,931	713,782,739	17,597,200	61,984,693	1,840,722,372	-	3,224,933,935	55,700,627	3,280,634,562
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	(35,450,692)	-	(35,450,692)	-	(35,450,692)
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ ESOP-2021	30	4,600,000	13,796,320	-	-	-	-	18,396,320	-	18,396,320
สำรองเพื่อการจ่ายที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	31	-	-	3,616,744	-	-	-	3,616,744	-	3,616,744
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	78,430,484	-	78,430,484	1,289,114	79,719,598
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		595,446,931	727,579,059	21,213,944	61,984,693	1,883,702,164	-	3,289,926,791	56,989,741	3,346,916,532
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		590,846,931	713,782,739	17,597,200	61,984,693	2,002,988,338	-	3,387,199,901	62,741,883	3,449,941,784
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
เงินปันผลจ่ายบริษัทจากบริษัทย่อย	12	-	-	-	-	-	-	-	(7,718,800)	(7,718,800)
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	(70,901,385)	-	(70,901,385)	-	(70,901,385)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	(91,364,581)	-	(91,364,581)	677,544	(90,687,037)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		590,846,931	713,782,739	17,597,200	61,984,693	1,840,722,372	-	3,224,933,935	55,700,627	3,280,634,562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หน่วย:บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
					กำไรสะสม			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองเพื่อการจ่ายที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		590,846,931	713,782,739	17,597,200	61,984,693	1,299,213,006	-	2,683,424,569
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :								
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	(35,450,692)	-	(35,450,692)
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ ESOP-2021	30	4,600,000	13,796,320	-	-	-	-	18,396,320
สำรองเพื่อการจ่ายที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	31	-	-	3,616,744	-	-	-	3,616,744
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	83,695,351	-	83,695,351
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		595,446,931	727,579,059	21,213,944	61,984,693	1,347,457,665	-	2,753,682,292
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		590,846,931	713,782,739	17,597,200	61,984,693	1,370,581,218	-	2,754,792,781
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :								
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	(70,901,385)	-	(70,901,385)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	(466,827)	-	(466,827)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		590,846,931	713,782,739	17,597,200	61,984,693	1,299,213,006	-	2,683,424,569

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หน่วย:บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	79,719,598	(90,687,037)	83,695,351	(466,827)
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
เป็นเงินสดสุทธิรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27,848,647	5,462,984	27,484,614	688,660
ขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า)				
ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(600,000)	25,158,852	(600,000)	25,158,852
(กลับรายการ)ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,785,668	(7,573,308)	2,115,046	(1,928,891)
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(20,665,443)	7,822,211	-	-
(กลับรายการ)ผลขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	1,053,690	(11,983,632)	560,900	(1,117,493)
ตัดจำหน่ายการขอคืนภาษีเงินได้	-	129,366	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	131,946,193	137,549,394	48,838,523	49,913,817
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	1,928,170	-	1,928,170
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,974,158	9,995,187	4,449,173	7,023,668
กลับรายการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	(4,817,050)	-	(3,384,011)
สำรองการจ่ายที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	6,189,064	-	6,189,064	-
ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	25,800,000	91,700,000
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1,532,936)	(2,258,497)	(1,384,488)	(840,497)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	1,685,790	(180,206)	2,055,536	(145,816)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	(939,054)	(105,354)	(890,026)	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(1,520,450)	(106,057,611)
รายได้ทางการเงิน-ดอกเบี้ยรับ	(3,818,669)	(3,350,145)	(5,407,116)	(3,340,275)
ต้นทุนทางการเงิน-ดอกเบี้ยจ่าย	285,910	688,634	117,382	245,339
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	230,932,616	67,779,569	191,503,509	59,377,085
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(65,220,083)	131,545,629	(35,742,156)	63,253,311
สินค้าคงเหลือ	(2,789,723)	90,114,232	(23,888,210)	60,639,762
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3,027,777	37,925,830	1,926,355	40,435,767
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,855,294	(6,129,470)	4,974,394	(10,698,467)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หน่วย:บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	92,284,791	(76,187,476)	115,016,040	(93,193,966)
กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	269,090,672	245,048,314	253,789,932	119,813,492
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(285,910)	(688,634)	(117,382)	(245,339)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้นิติบุคคล	10,668,831	10,711,639	-	-
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(9,122,380)	(16,203,767)	(7,126,387)	(9,914,106)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(19,272,980)	(10,353,090)	(16,973,767)	(3,687,499)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	251,078,233	228,514,462	229,572,396	105,966,548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(90,000,000)	(43,000,000)	(111,000,000)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	60,000,000	8,000,000	104,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	180,000,000
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(205,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,818,127	3,561,139	1,995,601	1,880,989
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น	(121,659,352)	(99,894,646)	(61,705,017)	(80,000,000)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	3,648,701	3,216,337	5,564,233	3,288,896
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	1,520,450	12,087,611	1,520,450	106,057,611
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(23,030,906)	(13,860,139)	(21,220,791)	(11,291,015)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(136,702,980)	(124,889,698)	(108,845,524)	(12,063,519)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13,128,158)	(23,799,478)	(2,639,914)	(569,792)
เงินปันผลจ่าย	(35,439,624)	(70,901,385)	(35,439,624)	(70,901,385)
เงินปันผลจ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(7,718,800)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	15,824,000	-	15,824,000	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(32,743,782)	(102,419,663)	(22,255,538)	(71,471,177)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	81,631,471	1,205,101	98,471,334	22,431,852
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	221,394,872	220,189,771	103,307,733	80,875,881
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	303,026,343	221,394,872	201,779,067	103,307,733
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นสินค้าคงเหลือ	2,655,584	1,103,798	2,655,584	1,103,798
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์ถาวร	6,225,495	-	6,225,495	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิเพิ่มขึ้น	8,238,464	-	8,238,464	5,404,279
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	8,700,000	-	8,700,000	5,290,748

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์และแม่พิมพ์โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

บริษัทมีบริษัทย่อยดังนี้

1. บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการซ่อมรถยนต์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 151 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานครและมีสำนักงานสาขาตั้งอยู่ เลขที่ 32 ซอยอินทรามระ 26 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเลขที่ 9/28 หมู่ที่ 8 ซอยเพชรเกษม 77 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร
2. บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดรวมถึงการให้บริการด้านระบบไฟฟ้า โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร
3. บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และแม่พิมพ์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร และมีสาขาตั้งอยู่ที่เลขที่ 7/122 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง หมู่ที่ 4 ถนนฉะเชิงเทรา - สัตหีบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
4. บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายรถยนต์ อุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการตกแต่งและซ่อมรถยนต์ บริษัทถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร
5. บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักประกอบต่อตัวถังและซ่อม ตกแต่ง ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงตัวถังยานพาหนะทุกชนิด โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 10/73 ซอยสุขุมวิท 13 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร และมีสาขาตั้งอยู่เลขที่ 7/462-463 หมู่ที่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย ("มาตรฐานการรายงานทางการเงิน") รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ("สภาวิชาชีพบัญชี") และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งส่งผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

<u>เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม</u>

ก. งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของกิจการ(ร้อยละ)	
			2564	2563
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทโดยตรง</u>				
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	จำหน่ายอะไหล่ อุปกรณ์ประดับยนต์และศูนย์บริการรถยนต์	ไทย	94	94
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์	ไทย	94	94
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์	ไทย	91	91
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ประกอบต่อตัวถังและซ่อม ตกแต่ง ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตัวถังยานพาหนะทุกชนิด	ไทย	99	99

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของกิจการ(ร้อยละ)	
			2564	2563
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด</u>				
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่และอุปกรณ์ประดับยนต์	ไทย	99.53	99.53

ข. บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค. บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง. งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

จ. ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ. ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงบางฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

<u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

<u>ลูกหนี้การค้า</u>

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ

ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

<u>สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน</u>

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- *ราคาทุนตัดจำหน่าย* - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้น และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- *มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)* – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- *มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)* – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

<u>สินค้าคงเหลือ</u>

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิต

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโสหุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบและชิ้นส่วนรถยนต์แสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตและต้นทุนการให้บริการเมื่อมีการเบิกใช้

อะไหล่ของศูนย์บริการแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

รถยนต์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีราคาเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะบันทึกโดยพิจารณาจากสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร เท่ากับ 30 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า แล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการใหม่โดยใช้ราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
สิ่งปรับปรุงที่ดิน	วิธีเส้นตรง	20
อาคารโรงงานและสิ่งปรับปรุงอาคาร	วิธีเส้นตรง	5 – 20
อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้าง	วิธีเส้นตรง	30
แม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด	วิธีเส้นตรง	5
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	วิธีเส้นตรง	5 – 20
เครื่องใช้สำนักงาน	วิธีเส้นตรง	5
ยานพาหนะ	วิธีเส้นตรง	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

<u>*สิทธิการเช่าที่ดิน*</u>

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดินคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่ซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการลดมูลค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

	วิธีการคิดค่าตัดจำหน่าย	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
ซอฟท์แวร์	วิธีเส้นตรง	5
สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	วิธีเส้นตรง	5

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน–โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน–โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ตลอด

ระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

<u>สัญญาเช่า</u>

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่ม บริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์

ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ตามสัญญา

รายได้และต้นทุนของงานให้บริการตามสัญญาบันทึกรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยใช้วิธีในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงจากข้อมูลผู้ควบคุมงานของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่ยังไม่แล้วเสร็จและค่าปรับงานล่าช้าส่วนที่คาดว่าจะเรียกเก็บคืนจากผู้รับเหมาช่วงไม่ได้เป็นค่าใช้จ่ายทันที

ต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณตามส่วนที่ทำเสร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดจริงจะแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

<u>ภาษีเงินได้</u>

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้

- ผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

<u>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด</u>

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย และจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี

ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ได้รวมผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

<u>เงินตราต่างประเทศ</u>

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

<u>รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

<u>การวัดมูลค่ายุติธรรม</u>

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

<u>การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ</u>

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฝ่ายบริหารพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งรวมถึงเงินลงทุนและสินทรัพย์อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด)

ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต รวมถึงการเลือกอัตราคิดลดและข้อสมมติอื่น ๆ ที่เหมาะสม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิในการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

รายได้ตามสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้และต้นทุนของงานให้บริการตามสัญญา โดยใช้วิธีในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงจากข้อมูลผู้ควบคุมงานของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราว และขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในการประมาณหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันนั้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัท ควบคุมหรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>		
บริษัท ไทย วี. พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วม		
บริษัท เคียวเซะ ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท ไทย วี. พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บิซ รีซอร์ส จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจ มอเตอร์ส จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เลกซัส ออโต้ ซิตี้ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วี.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วีพีเค ออโต้ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วี.พี. แคปปิตอล แอสเซ็ทส์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยรุ่ง พาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บิซมอเตอร์ส จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

5.1 รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
รายได้					
ขายสินค้า	-	-	91	207	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการและรับจ้างอื่น	-	-	4	4	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าที่ดินและรายได้ค่าเช่าสำนักงาน	-	-	1	1	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้ค่าบริหารจัดการพนักงานและการขายวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	5	6	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4	2	ร้อยละ 1.05 ต่อปี และร้อยละ 1.65 ต่อปี
รายได้เงินปันผล	-	-	-	94	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าใช้จ่าย					
ซื้อสินค้าและค่าบริการจ่าย	-	-	96	96	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและราคาตลาด
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	1	1	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	13	5	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	-	-	1	1	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ค่าซ่อมและบริการหลังการขาย	-	-	3	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	9	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้					
ขายสินค้า	121	98	121	97	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการและรับจ้างอื่น	2	3	2	3	ตามที่ตกลงร่วมกัน

	หน่วย: ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายได้ค่าบริหารจัดการ	2	2	2	2	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้เงินปันผล	2	12	2	12	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าใช้จ่าย					
ค่าเช่า	-	2	-	2	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2	-	2	-	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้					
ขายสินค้า	11	3	6	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการและรับจ้างอื่น	1	11	-	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	2	2	1	-	ร้อยละ 2.20 ต่อปี
รายได้ค่าเช่าที่ดินและรายได้ค่าเช่าสำนักงาน	4	6	-	-	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ค่าใช้จ่าย					
ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	6	2	4	3	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	1	-	1	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าซ่อมและบริการหลังการขาย	4	3	3	2	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าและสาธารณูปโภค	1	6	-	1	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ค่าไฟฟ้า	-	1	-	-	ราคาต้นทุนและต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นไม่เกินร้อยละ 5

5.2 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	41,196,581	37,804,575	24,017,945	19,348,232
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	402,020	508,068	269,109	262,086
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ	41,598,601	38,312,643	24,287,054	19,610,318

5.3 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	-	-	40,451	130,075
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	-	22,913	44,568
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	-	-	12,555,155	59,677,706
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	-	-	-	529,479
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	-	-	74,900	-
	-	-	12,693,419	60,381,828
บริษัทร่วม				
บริษัท เคียวเวะ ไทยรุ่ง จำกัด	23,064,465	15,729,334	23,064,465	15,729,334
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	365,161	159,062	263,430	107,828
บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	118,702	297,689	118,702	297,689
	23,548,328	16,186,085	23,446,597	16,134,851
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส จำกัด	2,185,353	247,021	2,162,330	-
บริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	40,000	-	-
บริษัท ไทยรุ่ง ดิสทริบิวชั่น จำกัด	22,033	-	-	-
	2,207,386	287,021	2,162,330	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,755,714	16,473,106	38,302,346	76,516,679
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	-	-	67	7,745
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	-	186,103	624,190
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	-	-	1,600	-
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	-	-	6,832	36,400
	-	-	194,602	668,335
บริษัทร่วม				
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	197,950	197,950	197,950	197,950
บริษัท เคียวเวะ ไทยรุ่ง จำกัด	118,765	130,235	118,765	130,235
	316,715	328,185	316,715	328,185

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	87,112	235,712	-	-
บริษัท เลกซัส ออโต้ ซิตี้ จำกัด	2,514,345	2,321,925	-	-
บริษัท บิซรีซอร์ส จำกัด	-	55,781	-	-
	2,601,457	2,613,418	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,918,172	2,941,603	511,317	996,520
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	-	-	114,000,000	119,000,000
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	-	103,000,000	90,000,000
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	-	-	27,000,000	-
	-	-	244,000,000	209,000,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	60,000,000	60,000,000	-	-
บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส จำกัด	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	90,000,000	90,000,000	274,000,000	239,000,000
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	-	-	7,518,618	18,555
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	-	4,558,005	831,951
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	-	-	17,525,578	18,928,949
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	-	-	2,295,844	-
	-	-	31,898,045	19,779,455
บริษัทร่วม				
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	56,078	5,512	-	-
	56,078	5,512	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส จำกัด	-	5,643	-	-
บริษัท วี.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	137,432	-	-
บริษัท บิซรีซอร์ส จำกัด	-	10,165	-	-

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท ไทยรุ่ง พาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป จำกัด	21,400	42,800	-	-
	21,400	196,040	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77,478	201,552	31,898,045	19,779,455
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	-	2,310,065	-
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	-	-	835,466	2,396,472
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	-	-	240,000	-
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	-	-	700,000	-
	-	-	4,085,531	2,396,472
บริษัทร่วม				
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	224,757	155,150	224,757	155,150
	224,757	155,150	224,757	155,150
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส จำกัด	309,717	223,415	272,466	222,497
บริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	227,964	573,474	51,467	74,599
บริษัท วี.พี. แคปปิตอล แอสเซ็ทส์ จำกัด	2,424	6,162	2,424	6,162
บริษัท บิซรีซอร์ส จำกัด	195,188	162,500	185,688	162,500
บริษัท เลกซัส ออโต้ ซิตี้ จำกัด	24,656	-	24,655	-
บริษัท วี.พี.เค. ออโต้ จำกัด	5,350	5,350	-	-
บริษัท ไทยรุ่ง พาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป จำกัด	20,800	-	-	-
	786,099	970,901	536,700	465,758
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,010,856	1,126,051	4,846,988	3,017,380
ต้นทุนงานค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	-	6,578,311	3,807,701
รวมต้นทุนงานค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6,578,311	3,807,701

5.4 ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

	1 มกราคม พ.ศ. 2564	ระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ระหว่างปี ลดลง	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	อัตราดอกเบี้ย
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
งบการเงินรวม					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ไทย วี.พี.คอร์ปอเรชั่น จำกัด	60	-	-	60	ร้อยละ 2.20 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส จำกัด	30	-	-	30	ร้อยละ 2.20 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
รวม	90	-	-	90	
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
บริษัทย่อย					
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	90	13	-	103	ร้อยละ 1.65 ต่อปี ครบกำหนดชำระภายในเดือนมกราคม และมีนาคม พ.ศ. 2565
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	119	-	(5)	114	ร้อยละ 1.65 ต่อปี ครบกำหนดชำระภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2565
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	-	30	(3)	27	ร้อยละ 1.65 ต่อปี ครบกำหนดชำระภายในเดือนมกราคม และกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565
รวม	209	43	(8)	244	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส จำกัด	30	-	-	30	ร้อยละ 2.20 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
รวม	30	-	-	30	
รวมทั้งหมด	239	43	(8)	274	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และพ.ศ 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 90 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทที่ทำการกู้ยืมบริษัทและบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีความสัมพันธ์กันโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

5.5 วงเงินสินเชื่อกับธนาคารที่ใช้ร่วมกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 บริษัทและบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหนึ่งแห่ง มีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งร่วมกัน ในวงเงิน 1,085 ล้านบาท

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	213,942	227,410	80,000	80,000
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	2,592,883	2,298,264	714,970	699,804
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	295,217,131	218,869,198	195,981,710	102,527,929
เงินฝากธนาคารเพื่อการลงทุนสินทรัพย์ทางการเงิน	5,002,387	-	5,002,387	-
รวม	303,026,343	221,394,872	201,779,067	103,307,733

7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กองทุนเปิดตราสารหนี้	232,598,404	110,000,000	142,595,043	80,000,000
บวก กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน: ระดับ 1	(1,685,790)	180,206	(2,055,536)	145,816
รวม	230,912,614	110,180,206	140,539,507	80,145,816
ยอดคงเหลือต้นปี	110,000,000	10,000,000	80,000,000	-
ยอดซื้อหลักทรัพย์	637,511,600	270,000,000	532,511,600	80,000,000
ยอดขายหลักทรัพย์	(514,913,196)	(170,000,000)	(469,916,557)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์:				
ระดับ 1	(1,685,790)	180,206	(2,055,536)	145,816
ยอดคงเหลือปลายปี	230,912,614	110,180,206	140,539,507	80,145,816

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า

กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนภาษีจากการขายหลักทรัพย์ดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 เป็นจำนวนเงิน 0.94 ล้านบาทและ 0.11 ล้านบาทตามลำดับ

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	338,789,795	292,173,708	238,265,905	166,084,680
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,755,714	16,473,106	38,302,346	76,516,679
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(24,558,852)	(25,158,852)	(24,558,852)	(25,158,852)
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	339,986,657	283,487,962	252,009,399	217,442,507
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,918,172	2,941,603	511,317	996,520
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	769,074	1,802,040	622,717	622,717
ภาษีซื้อตั้งพัก	1,375,986	2,022,854	826,475	947,863
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	6,612,559	6,352,672	4,847,814	4,094,258
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	504,493	426,740	442,607	353,762
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	945,365	-	-
อื่นๆ	8,241,763	4,554,995	5,613,272	3,623,582
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	20,422,047	19,046,269	12,864,202	10,638,702
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ	360,408,704	302,534,231	264,873,601	228,081,209

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	271,914,921	220,534,646	193,073,435	130,266,494
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	41,114,035	46,291,816	20,482,782	10,664,342
3 - 6 เดือน	722,009	89,140	155,844	-
6 - 12 เดือน	447,356	22,423,268	-	22,362,136
มากกว่า 12 เดือน	24,591,474	2,834,838	24,553,844	2,791,708
รวม	338,789,795	292,173,708	238,265,905	166,084,680
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(24,558,852)	(25,158,852)	(24,558,852)	(25,158,852)
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	314,230,943	267,014,856	213,707,053	140,925,828

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ค้างชำระ				
ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	10,989,357	60,381,828
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	1,704,062	-
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	12,693,419	60,381,828
ลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,448,346	16,186,085	20,346,615	16,134,851
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3,099,982	-	3,099,982	-
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม	23,548,328	16,186,085	23,446,597	16,134,851
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	187,593	67,623	160,000	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,019,793	219,398	2,002,330	-
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,207,386	287,021	2,162,330	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,755,714	16,473,106	38,302,346	76,516,679

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่บริษัทมีสิทธิ				
เรียกร้องจากผู้ว่าจ้าง	24,297,678	27,325,455	1,505,739	3,432,094
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวมมูลค่าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	24,297,678	27,325,455	1,505,739	3,432,094

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญางานให้บริการที่เป็นงานที่อยู่ระหว่างทำในส่วนของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินของต้นทุนที่เกิดขึ้น บวกกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	133,551,699	158,215,678	22,770,344	71,716,171
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	6,824,059	10,063,117	1,464,606	789,852

10. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

หน่วย:บาท

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	31,578,028	54,261,094	(2,013,546)	(1,989,961)	29,564,482	52,271,133
งานระหว่างทำ	89,827,555	75,551,857	(2,843,307)	(2,636,828)	86,984,248	72,915,029
วัตถุดิบ	145,122,904	131,049,213	(24,025,715)	(21,473,111)	121,097,189	109,576,102
สินค้าระหว่างทาง	1,837,700	2,061,715	-	-	1,837,700	2,061,715
รวม	268,366,187	262,923,879	(28,882,568)	(26,099,900)	239,483,619	236,823,979

หน่วย:บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	26,359,852	25,854,129	(1,300,000)	(1,100,000)	25,059,852	24,754,129
งานระหว่างทำ	72,321,713	58,593,972	(2,687,075)	(2,474,075)	69,634,638	56,119,897
วัตถุดิบ	70,710,859	58,176,512	(10,707,347)	(9,005,300)	60,003,512	49,171,212
สินค้าระหว่างทาง	1,837,700	2,061,715	-	-	1,837,700	2,061,715
รวม	171,230,124	144,686,328	(14,694,422)	(12,579,375)	156,535,702	132,106,953

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย: บาท

ชื่อบริษัทร่วม	ประเภทกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ)		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				ทุนเรียกชำระแล้ว		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	20	20	74,500,000	74,500,000	192,953,948	184,258,585	14,900,000	14,900,000
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	ผลิตเบาะรถยนต์และอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์	30	30	300,000,000	300,000,000	272,087,558	264,786,704	90,000,000	90,000,000
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	ผลิต จำหน่าย เครื่องจักรขนาดใหญ่ทุกประเภท รวมทั้งอุปกรณ์อะไหล่ชิ้นส่วน	49	49	20,000,000	20,000,000	16,762,834	13,614,058	9,800,000	9,800,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				394,500,000	394,500,000	481,804,340	462,659,347	114,700,000	114,700,000

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่ง สำหรับปี พ.ศ.2564 และพ.ศ. 2563 จำนวนเงิน 20.67 ล้านบาทและ (7.82) ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมคำนวณจากงบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมจำนวนหนึ่งแห่งที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมนั้น และงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 บริษัทได้รับงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทร่วมแห่งนั้นโดยงบการเงินดังกล่าวไม่มีผลแตกต่างจากงบการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมได้จัดทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

หน่วย: บาท

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทรับระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	10,215,813	(148,957)	1,520,450	3,087,611
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	7,300,854	(11,212,541)	-	9,000,000
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	3,148,776	3,539,287	-	-
รวม	20,665,443	(7,822,211)	1,520,450	12,087,611

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

หน่วย:บาท

	บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท เคียวเวะ ไทยรุ่ง จำกัด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,049,157,410	745,595,283	61,909,185	1,856,661,878
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	43,086,517	318,530,011	5,522,011	367,138,539
หนี้สินหมุนเวียน	90,150,927	149,995,406	33,221,331	273,367,664
หนี้สินไม่หมุนเวียน	37,323,258	7,171,360	-	44,494,618
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
รายได้	758,389,427	963,470,645	147,452,677	1,869,312,749
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	51,079,062	24,336,181	6,426,074	81,841,317
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	51,079,062	24,336,181	6,426,074	81,841,317

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวมมีดังนี้

หน่วย: บาท

	บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท เคียวเวะ ไทยรุ่ง จำกัด	รวม
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	964,769,742	906,958,528	34,209,865	1,905,938,135
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	20	30	49	
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	192,953,948	272,087,558	16,762,834	481,804,340

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิการออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				ทุนที่ชำระแล้ว		เงินลงทุนตามราคาทุน		รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	จำหน่ายอะไหล่,อุปกรณ์ประดับยนต์และศูนย์บริการรถยนต์	94	94	25,000,000	25,000,000	23,500,000	23,500,000	-	37,600,000
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์	94	94	27,000,000	27,000,000	25,380,000	25,380,000	-	12,690,000
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์	91	91	400,000,000	400,000,000	364,000,000	364,000,000	-	43,680,000
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ต่อตัวถังและซ่อม ตกแต่ง ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงตัวถังยานพาหนะทุกชนิด	99	99	1,087,000,000	1,087,000,000	616,837,628	616,837,628	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน				-	-	(117,500,000)	(91,700,000)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ				1,539,000,000	1,539,000,000	912,217,628	938,017,628	-	93,970,000
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี.ออโต้ เซอร์วิส จำกัด									
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่และอุปกรณ์ประดับยนต์	99.53	99.53	25,000,000	25,000,000	10,000,000	10,000,000	-	39,811,200

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย มูลค่าจากการใช้คำนวณโดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม การประมาณการดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 4 ปี มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ถาวรถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

หน่วย: บาท

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ	เจ้าของและสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	ไทย	6	393,291	5,834,520
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	ไทย	6	149,467	4,151,693
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ไทย	9	681,880	41,240,736
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	-	(163)	2,506
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี.ออโต้เซอร์วิส จำกัด				
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	ไทย	6.44	64,639	5,760,286
รวม			1,289,114	56,989,741

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย: บาท

	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	บริษัทไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
สินทรัพย์หมุนเวียน	153,612,000	75,643,893	320,272,865	27,712,729	84,932,074	662,173,561
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	60,201,862	108,989,617	255,506,519	223,503,719	412,438,531	1,060,640,248
หนี้สินหมุนเวียน	116,187,366	112,146,892	109,043,567	163,434,645	49,007,738	549,820,208
หนี้สินไม่หมุนเวียน	130,325	16,996,671	9,976,219	2,650,977	8,327,457	38,081,649
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,834,520	4,151,693	41,240,736	5,760,286	2,506	56,989,741
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
รายได้						
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีส่วนของ						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	393,291	149,467	681,880	64,639	(163)	1,289,114
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นส่วนของ						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	393,291	149,467	681,880	64,639	(163)	1,289,114
เงินปันผลจ่ายแก่						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-

หน่วย : บาท

	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	บริษัท ไทยออโต้เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	รวม
กิจกรรมดำเนินงาน	(245,322)	(8,923,355)	44,878,337	(2,501,842)	(9,685,986)	23,521,832
กิจกรรมลงทุน	2,618,649	(110,793)	(62,052,429)	(46,929)	(773,715)	(60,365,217)
กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,000,000)	11,928,686	-	(2,509,066)	15,583,901	20,003,521
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(2,626,673)	2,894,538	(17,174,092)	(5,057,837)	5,124,200	(16,839,864)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 และพ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลดังนี้

บริษัทย่อย	หน่วย: บาท เงินปันผลจ่าย	
	2564	2563
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	-	40,000,000
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	13,500,000
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	-	48,000,000
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	-	40,000,000

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น-สุทธิ

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	2564	2563
เงินลงทุนในบริษัท แอล พี แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ซิ่ง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	24,000	24,000
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	(24,000)	(24,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น – สุทธิ	-	-

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน–สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	161,755,500	515,000	82,000	162,352,500
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	161,755,500	515,000	82,000	162,352,500
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	(336,178)	(53,366)	(389,544)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(14,306)	(2,294)	(16,600)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	(350,484)	(55,660)	(406,144)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	161,755,500	178,822	28,634	161,962,956
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	161,755,500	164,516	26,340	161,946,356

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารเพื่อให้เช่า โดยแต่ละสัญญาเช่าได้ระบุระยะเวลาเช่าเมื่อเริ่มแรกที่ไม่สามารถยกเลิกสัญญาเป็นเวลา 1-15 ปี การต่ออายุสัญญาครั้งต่อไปเป็นการเจรจากับผู้เช่า

บริษัทจัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดย บริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายงานลงวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยผู้ประเมินราคาอิสระใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ราคาประเมินมีจำนวน 330 ล้านบาท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและสิ่งปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1,059,480,679	1,058,251,173	1,968,620,467	115,758,278	148,611,124	4,670,042	4,355,391,763
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,743,507	1,801,889	840,000	12,432,560	22,817,956
โอนเข้า (โอนออก)	165,214	-	87,108,985	460,650	9,576,966	(6,943,603)	90,368,212
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(12,126,885)	(59,065,186)	(8,030,278)	(2,798,941)	(465,054)	(82,486,344)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1,059,645,893	1,046,124,288	2,004,407,773	109,990,539	156,229,149	9,693,945	4,386,091,587
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(11,256,756)	(644,726,041)	(1,555,502,279)	(100,991,434)	(140,989,750)	-	(2,453,466,260)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(415,046)	(37,749,259)	(75,681,367)	(5,344,974)	(3,606,392)	-	(122,797,038)
โอนเข้า(โอนออก)	-	16,600	(45,893,129)	(321,120)	(2,855,139)	-	(49,052,788)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	11,572,782	59,035,086	7,917,089	2,676,195	-	81,201,152
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(11,671,802)	(670,885,918)	(1,618,041,689)	(98,740,439)	(144,775,086)	-	(2,544,114,934)
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	-	(4,724,442)	-	-	-	(4,724,442)
โอนเข้า	-	-	(3,513,908)	-	-	-	(3,513,908)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	-	(8,238,350)	-	-	-	(8,238,350)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1,048,223,923	413,525,132	408,393,746	14,766,844	7,621,374	4,670,042	1,897,201,061
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1,047,974,091	375,238,370	378,127,734	11,250,100	11,454,063	9,693,945	1,833,738,303

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 101 ล้านบาท และ 104 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและสิ่งปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	725,293,152	479,240,513	897,529,154	59,416,824	100,299,660	4,589,956	2,266,369,259
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,371,447	1,346,023	840,000	13,658,321	21,215,791
รับโอน/(โอนออก)	165,214	-	6,163,103	460,650	9,576,966	(6,850,648)	9,515,285
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(58,406,362)	(5,353,858)	(2,782,586)	(534,180)	(67,076,986)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	725,458,366	479,240,513	850,657,342	55,869,639	107,934,040	10,863,449	2,230,023,349
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(11,256,756)	(331,205,139)	(785,615,694)	(49,432,344)	(96,214,137)	-	(1,273,724,070)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(415,046)	(12,203,134)	(27,016,208)	(3,484,469)	(2,543,075)	-	(45,661,932)
รับโอน/(โอนออก)	-	-	-	(321,120)	(2,855,139)	-	(3,176,259)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	58,376,352	5,306,940	2,782,580	-	66,465,872
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(11,671,802)	(343,408,273)	(754,255,550)	(47,930,993)	(98,829,771)	-	(1,256,096,389)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	714,036,396	148,035,374	111,913,460	9,984,480	4,085,523	4,589,956	992,645,189
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	713,786,564	135,832,240	96,401,792	7,938,646	9,104,269	10,863,449	973,926,960

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 31 ล้านบาท และ 33 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,624 ล้านบาท และจำนวน 1,619 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 978 ล้านบาท และ 1,022 ล้านบาทตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ.2565 บริษัทมีการทำสัญญาให้เช่าที่ดิน และอาคารที่เหมราช กับบริษัทแห่งหนึ่ง ระยะเวลาสัญญาเช่า 1 ปี

16. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	เครื่องจักร อุปกรณ์ โรงงาน และ เครื่องมือ	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	101,959,479	434,650	2,855,140	105,249,269
เพิ่มขึ้น	8,238,464	-	-	8,238,464
โอนออก	(80,852,927)	(434,650)	(2,855,140)	(84,142,717)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	29,345,016	-	-	29,345,016
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(50,850,000)	(321,120)	(2,855,139)	(54,026,259)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(7,753,658)	-	-	(7,753,658)
โอนออก	45,893,130	321,120	2,855,139	49,069,389
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(12,710,528)	-	-	(12,710,528)
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(3,835,715)	-	-	(3,835,715)
โอนออก	3,513,908	-	-	3,513,908
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(321,807)	-	-	(321,807)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	47,273,764	113,530	1	47,387,295
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	16,312,681	-	-	16,312,681

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตทั้งจำนวน

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ	รวม
ราคาทุน					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	5,290,748	434,650	2,855,140	-	8,580,538
เพิ่มขึ้น	-	-	-	8,238,464	8,238,464
โอนออก	-	(434,650)	(2,855,140)	-	(3,289,790)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	5,290,748	-	-	8,238,464	13,529,212
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(529,075)	(321,120)	(2,855,139)	-	(3,705,334)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(529,075)	-	-	(1,647,693)	(2,176,768)
โอนออก	-	321,120	2,855,139	-	3,176,259
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(1,058,150)	-	-	(1,647,693)	(2,705,843)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	4,761,673	113,530	1	-	4,875,204
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	4,232,598	-	-	6,590,771	10,823,369

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน

17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29,515,993	29,611,753	19,328,607	19,299,818
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(20,432,090)	(19,870,775)	(3,897,492)	(3,575,661)
	9,083,903	9,740,978	15,431,115	15,724,157

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	5,219,981	556,533	5,776,514	2,515,875	423,009	2,938,884
ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	4,800	-	4,800	4,800	-	4,800
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	5,031,770	(120,000)	4,911,770	5,031,770	(120,000)	4,911,770
ค่าเสื่อมราคาจากการด้อยค่าสินทรัพย์	2,761,510	(307,236)	2,454,274	-	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	15,952,251	(429,644)	15,522,607	11,121,378	(535,443)	10,585,935
ประมาณการหนี้สิน	641,441	204,587	846,028	625,995	261,223	887,218
รวม	29,611,753	(95,760)	29,515,993	19,299,818	28,789	19,328,607
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมราคา	(5,770,295)	(374,883)	(6,145,178)	(3,575,661)	(321,831)	(3,897,492)
สัญญาเช่าทางการเงิน	(7,713,480)	(186,432)	(7,899,912)	-	-	-
ผลแตกต่างของมูลค่ายุติธรรมและราคาตามบัญชีของสินทรัพย์	(6,387,000)	-	(6,387,000)	-	-	-
รวม	(19,870,775)	(561,315)	(20,432,090)	(3,575,661)	(321,831)	(3,897,492)
สุทธิ	9,740,978	(657,075)	9,083,903	15,724,157	(293,042)	15,431,115

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	6,734,642	(1,514,661)	5,219,981	2,901,653	(385,778)	2,515,875
ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	4,800	-	4,800	4,800	-	4,800
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	5,031,770	5,031,770	-	5,031,770	5,031,770
ค่าเสื่อมราคาจากการด้อยค่าสินทรัพย์	3,153,303	(391,793)	2,761,510	-	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	18,157,377	(2,205,126)	15,952,251	12,376,267	(1,254,889)	11,121,378
ประมาณการหนี้สิน	848,963	(207,522)	641,441	848,688	(222,693)	625,995
สำรองรายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,519,440	(3,519,440)	-	3,519,440	(3,519,440)	-
รวม	32,418,525	(2,806,772)	29,611,753	19,650,848	(351,030)	19,299,818
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมราคา	(5,363,807)	(406,490)	(5,770,297)	(3,238,031)	(337,630)	(3,575,661)
สัญญาเช่าทางการเงิน	(5,463,756)	(2,249,722)	(7,713,478)	-	-	-
ผลแตกต่างของมูลค่ายุติธรรมและราคาตามบัญชีของสินทรัพย์	(6,387,000)	-	(6,387,000)	-	-	-
รวม	(17,214,563)	(2,656,212)	(19,870,775)	(3,238,031)	(337,630)	(3,575,661)
สุทธิ	15,203,962	(5,462,984)	9,740,978	16,412,817	(688,660)	15,724,157

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องจากผลขาดทุนทางภาษี ผลขาดทุนทางภาษีที่กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		
หมดอายุในอีก 1 ปี	5,146,420	9,691,503
หมดอายุในอีก 2-5 ปี	11,701,567	22,928,277
หมดอายุตามสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน	647,418,088	582,140,705

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		
หมดอายุในอีก 2-5 ปี	-	2,104,648

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น – สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนแม่พิมพ์รอตัดบัญชี–สุทธิ	50,724,388	53,847,323	54,747,262	59,047,157
ลูกหนี้กรมสรรพากร	24,458,586	30,423,054	3,289,626	3,289,626
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,968,630	27,106,138	11,280,015	20,835,594
รวม	92,151,604	111,376,515	69,316,903	83,172,377

19. วงเงินสินเชื่อกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อระยะสั้นอื่นกับธนาคารจำนวน 116 ล้านบาท และ 2,019 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และจำนวน 46 ล้านบาท และ 1,623 ล้านบาทตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการวงเงินดังกล่าวปลอดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อระยะสั้นอื่นกับธนาคารจำนวน 135 ล้านบาท และ 2,033 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และจำนวน 53 ล้านบาท และ 1,628 ล้านบาทตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการวงเงินดังกล่าวปลอดภาระค้ำประกัน

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	314,675,039	224,732,745	210,717,346	120,583,627
ประมาณการหนี้สิน	4,438,691	3,125,947	4,438,691	3,125,947
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77,478	201,552	31,898,045	19,779,455
รวมเจ้าหนี้การค้า	319,191,208	228,060,244	247,054,082	143,489,029
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	14,115,638	8,362,557	8,805,317	4,959,225
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,010,856	1,126,051	4,846,988	3,017,380
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	43,769,340	44,543,803	35,308,443	34,121,153
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,638,038	1,557,871	1,124,036	1,141,048
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	11,602,602	15,461,801	1,464,606	789,852
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,522,735	958,340	581,638	732,494
อื่นๆ	13,572,595	13,803,567	7,160,659	5,326,589
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	87,231,804	85,813,990	59,291,687	50,087,741
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	406,423,012	313,874,234	306,345,769	193,576,770

21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,148,756	(129,292)	2,019,464	11,142,023	(123,094)	11,018,929
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินสิบปี	5,149,477	(170,374)	4,979,103	408,756	(959)	407,797
รวม	7,298,233	(299,666)	6,998,567	11,550,779	(124,053)	11,426,726

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,340,000	(233,247)	2,106,753	601,633	(117,396)	484,237
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินสิบปี	9,244,432	(527,816)	8,716,616	4,741,405	(462,357)	4,279,048
รวม	11,584,432	(761,063)	10,823,369	5,343,038	(579,753)	4,763,285

22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	79,761,256	90,786,886	55,606,890	61,881,339
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,938,168	8,921,317	3,707,510	6,265,717
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,035,989	1,073,870	741,662	757,951
กลับรายการผลประโยชน์พนักงาน	-	(4,817,050)	-	(3,384,011)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,122,380)	(16,203,767)	(7,126,387)	(9,914,106)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	77,613,033	79,761,256	52,929,675	55,606,890

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุน	4,660,471	6,861,634	2,669,576	4,885,480
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	578,629	575,738	419,646	118,766
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,735,057	2,557,815	1,359,950	2,019,422
กลับรายการผลประโยชน์พนักงาน	-	(4,817,050)	-	(3,384,011)
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6,974,157	5,178,137	4,449,172	3,639,657

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

(อัตราร้อยละ/ปี)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	1.41%-1.53%	1.49%
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	4.00%-5.00%	4.00%
อัตรามรณะ	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้น 100 เบซิสพอยท์	(70,667,582)	(47,605,835)
เพิ่มขึ้น 50 เบซิสพอยท์	(73,047,675)	(49,162,336)
ลดลง 50 เบซิสพอยท์	78,265,680	52,560,115
ลดลง 100 เบซิสพอยท์	81,129,175	54,416,696

หน่วย : บาท

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
เพิ่มขึ้น 2%	88,599,935	59,377,436
เพิ่มขึ้น 1%	81,719,725	54,863,000
ลดลง 1%	(70,078,345)	(47,167,344)
ลดลง 2%	(65,146,836)	(43,883,206)
อัตราการหมุนเวียน		
เพิ่มขึ้น 40%	(62,882,194)	(42,649,586)
เพิ่มขึ้น 20%	(68,652,264)	(46,386,571)
ลดลง 20%	84,060,342	56,156,007
ลดลง 40%	94,725,850	62,775,663

23. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24. รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้	4,481,308	7,497,196	4,481,309	7,497,197
ดอกเบี้ยรับ	3,818,669	3,350,145	5,407,116	3,340,275
รายได้ค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการรถรับส่งพนักงานและการขายวัสดุสิ้นเปลือง	7,703,683	2,317,387	2,362,924	949,875
รายได้ค่าเช่า	4,609,600	9,290,312	1,333,480	10,617,814
อื่น ๆ	19,517,214	31,134,356	16,900,580	10,535,830
รวม	40,130,474	53,589,396	30,485,409	32,940,991

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท และพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนพนักงาน และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 0-100 ของเงินสะสมที่หักจากพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	356,967,151	357,581,567	225,578,832	217,621,675
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	131,946,193	137,549,394	48,838,523	49,913,817
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,203,364,811	881,235,806	714,218,592	484,200,214
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	8,407,368	64,254,664	(14,233,464)	47,713,170

27. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	27,191,572	-	27,191,572	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	657,075	5,462,984	293,042	688,660
รวม	27,848,647	5,462,984	27,484,614	688,660

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้รวม		107,568,245		(85,224,053)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	21,513,649	20	(17,044,811)
ผลกระทบจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		13,161,926		18,089,282
ผลขาดทุนในงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		81,130		2,178,733
ผลกระทบทางภาษีจากส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนในเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(4,133,089)		1,564,443
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,875,236		731,336
ค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้น		(987,547)		(3,820,114)
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน		(439,187)		244,675
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี		-		3,519,440
ผลขาดทุนสะสมที่นำมาใช้ในงวด		(3,223,471)		-
รวม	25.89	27,848,647	(6.40)	5,462,984

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		111,179,965		221,833
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	22,235,993	20	44,367
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(304,090)		(21,211,522)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,921,853		18,498,372
ค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้น		(948,212)		(582,927)
ผลขาดทุนในงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์		-		420,930
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี		-		3,519,440
ผลขาดทุนสะสมที่นำมาใช้ในงวด		(420,930)		-
รวม	24.72	27,484,614	310.44	688,660

28. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2560 ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษบางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1610 (2)/2554 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2554 สำหรับการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึง

- สิทธิประโยชน์ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2555 แต่ไม่เกินเงินลงทุนที่ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริง ณ วันเปิดดำเนินการ
- สิทธิประโยชน์ในการได้รับได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เป็นรายได้ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ตามการส่งเสริมการลงทุน จำนวน 400 ล้านบาท

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในกิจการผลิตแม่พิมพ์ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง และอุปกรณ์จับยึด ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1867(2)/2555 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี รวมถึงสิทธิประโยชน์อื่นตามที่กำหนดในบัตรส่งเสริม สิทธิพิเศษดังกล่าวได้รับการส่งเสริมตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด

บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2286(2)/2557 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ 2557 ในกิจการผลิตส่วนต่อเติมในยานพาหนะและชิ้นส่วนโลหะ ประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ และประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลัง

ระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ รวมถึงสิทธิประโยชน์อื่นตามที่กำหนดในบัตรส่งเสริม

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 เป็นรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จำนวน 151.58 ล้านบาทและ 87.67 ล้านบาทตามลำดับ

29. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 35.45 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2564

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 70.90 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2563

30. ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียน

1) เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 619,846,931 บาท เป็น 590,846,931 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แล้ว แต่ยังมิได้จำหน่ายออก จำนวน 29,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งหุ้นจำนวนดังกล่าวเป็นหุ้นที่บริษัทได้ออกและจัดสรรไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพโครงการ ESOP 2015

2) เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 590,846,931 บาท ให้เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 619,846,931 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 29,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่ กรรมการ ที่ปรึกษา และ พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (“โครงการ ESOP 2021”)

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทได้เพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากเดิมจำนวน 590,446,931 บาท เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP 2021) ได้ใช้สิทธิจำนวน 4,600,000 หน่วย หรือเท่ากับ 4,600,000 หุ้น

31. สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในระหว่างปีพ.ศ. 2564 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ กรรมการ ที่ปรึกษา และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (“โครงการ ESOP 2021”) โดยมีรายละเอียดโดยสังเขปของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังนี้

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ที่จะจัดสรรให้แก่กรรมการ ที่ปรึกษา และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP”) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก
วันที่ออกและเสนอขาย	:	ภายในระยะเวลา 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP
จำนวนที่เสนอขาย	:	ไม่เกิน 29,000,000 หน่วย
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปีนับแต่วันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	:	3.44 บาท ต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละรายสามารถทยอยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามจำนวนที่กำหนดดังนี้ - ภายในปีที่ 1 จำนวนไม่เกินร้อยละ 30 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัท - ภายในปีที่ 2 จำนวนอีกไม่เกินร้อยละ 30 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัท (รวมทั้งสิ้นร้อยละ 60 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด) - ภายในปีที่ 3 จำนวนอีกไม่เกินร้อยละ 30 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัท (รวมทั้งสิ้นร้อยละ 90 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด) - ภายหลังปีที่ 3 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญในส่วนที่เหลือทั้งหมดได้ (รวมทั้งสิ้นร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด) หากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งใดจะทำให้เกิดเศษหุ้นที่ไม่ถึงจำนวนเต็มของหน่วยการซื้อขายหุ้น (Board Lot) บนกระดานหลักทรัพย์ให้ปัดส่วนที่ทำให้เกิดเศษหุ้นดังกล่าวไปรวมใช้สิทธิในช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
กำหนดการใช้สิทธิ	:	วันทำการสุดท้ายของทุกเดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ในกรณีที่วันที่ใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้อยู่จำนวน 24,400,000 หน่วย

บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน โดยมีรายละเอียดโดยสังเขปของใบสำคัญแสดงสิทธิฯดังนี้

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก
วันที่ออกและเสนอขาย	:	25 – 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2558
จำนวนที่เสนอขาย	:	29,000,000 หน่วย
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปี นับแต่วันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	:	5 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ใช้สิทธิได้เมื่อครบระยะเวลาทุกๆ 1 ปี ปีละไม่เกินร้อยละ 30 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิฯที่ได้จัดสรรให้ หากไม่ใช้สิทธิในปีใด สามารถยกยอดสะสมไปใช้ในปีถัดไปได้
กำหนดการใช้สิทธิ	:	วันทำการสุดท้ายของทุกเดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2558 และวันใช้สิทธิวันสุดท้าย วันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

ในวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ TRU-ESOP 2015 จากเดิมราคา 5 บาทต่อหุ้น เป็น 4.956 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) และอัตราการใช้สิทธิจากเดิม 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็น 1 หน่วยต่อ 1.00894 หุ้น

ในวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ TRU-ESOP 2015 จากเดิมราคา 4.956 บาทต่อหุ้น เป็น 4.924 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) และอัตราการใช้สิทธิจากเดิม 1 หน่วยต่อ 1.00894 หุ้น เป็น 1 หน่วยต่อ 1.00656 หุ้น

ณ วันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ 2563 ไม่มีผู้มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ และทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิสิ้นสภาพลงและไม่สามารถนำไปใช้ได้อีก

32. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	78,430,484	(91,364,581)	83,695,351	(466,827)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ ต้นปี (หุ้น)	590,846,931	590,846,931	590,846,931	590,846,931
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกระหว่างงวดโดยการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP 2021)	1,837,425	-	1,837,425	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน) (หุ้น)	592,684,356	590,846,931	592,684,356	590,846,931
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.13	(0.15)	0.14	(0.00)
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน) (หุ้น)	592,684,356	590,846,931	592,684,356	590,846,931
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP 2021)	7,113,732	-	7,113,732	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี (ปรับลด) (หุ้น)	599,798,088	590,846,931	599,798,088	590,846,931
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.13	(0.15)	0.14	(0.00)

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์ (2) ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (ประกอบด้วยธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และจิ๊ก และธุรกิจผลิตและจำหน่ายอะไหล่และชิ้นส่วน) และ (3) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์		ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ศูนย์บริการรถยนต์		อื่นๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากภายนอก	795	459	1,044	824	126	240	14	7	-	-	1,979	1,530
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	1	119	128	92	208	8	12	(219)	(349)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	795	460	1,163	952	218	448	22	19	(219)	(349)	1,979	1,530
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	128	30	146	55	20	35	4	-	6	-	304	120
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:												
รายได้อื่น											40	54
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย											(67)	(59)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(190)	(192)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม-วิธีส่วนได้เสีย											21	(8)
ต้นทุนทางการเงิน											-	(1)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(28)	(5)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											80	(91)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	-	-	-	-	162	162	-	-	-	-	162	162
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	875	778	760	768	177	328	-	-	22	23	1,834	1,897
สินทรัพย์ส่วนกลาง											1,854	1,628
รวมสินทรัพย์											3,850	3,687

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

34. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในเรื่องการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัทดังนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงโดย กำหนดวงเงินสินเชื่อและให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง นอกจากนี้ ยังมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับผู้ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสของการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศค่อนข้างน้อย จึงทำให้ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1		ระดับ 2	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	230,912,614	110,180,206	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	-	-	161,946,356	161,962,956

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1		ระดับ 2	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	140,539,507	80,145,816	-	-

35. ภาระผูกพัน

35.1 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
เพื่อค้ำประกันผลงาน	0.18	25.47	-
เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	-	7.86	5.78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
เพื่อค้ำประกันผลงาน	0.15	28.31	0.20
เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	-	7.38	5.40

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันการซื้อสินค้าที่ออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 0.18 และ 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันการขายสินค้าที่ออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.15:1 และ 0.12:1 ตามลำดับ และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.14:1 และ 0.10:1 ตามลำดับ

37. การจัดประเภทรายการ

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
รายการบัญชี	ตามรายงานไว้	จำนวนที่จัดประเภท	ตามที่จัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ	20,058,048	(10,317,070)	9,740,978
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ	10,317,070	(10,317,070)	-

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสมพงษ์ เผอิญโชค	กรรมการผู้จัดการใหญ่	.....
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ	เลขานุการบริษัท	.....

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร และ เลขานุการบริษัท



ดร.ปราณี เผอิญโชค

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 28 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 26 พฤศจิกายน 2536

อายุ 83 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคสท์ไลท์ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญามหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 13 แห่ง

- 2503 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทย วี.พี.คอร์ปอเรชั่น
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทยอัลติเมทคาร์
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.วี.พี.ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.สินธรณีพร็อพเพอร์ตี้
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.บิช มอเตอร์ส
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.เลกซัส ออโต้ ซิตี้
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.วีพีเค ออโต้
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

- 25 มี.ค. 2565 : 125,588,325 หุ้น (21.09%)



นายสมพงษ์ เผอิญโชค

รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 28 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 26 พฤศจิกายน 2536

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาวิศวอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 49)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 8
- หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. มส.1)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 7 (วพน.7) สถาบันวิทยาการพลังงาน

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- หลักสูตร Director Certification ™Program 26/2003 : IOD

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.บรุ๊คเคอร์ กรุ๊ป

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 15 แห่ง

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการ บจ.เคียววะ ไทยรุ่ง
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการ บจ.ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการ บจ.ไทยอัลติเมทคาร์
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทย วี.พี.คอร์ปอเรชั่น
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วี.พี.ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.สินธรณีพร็อพเพอร์ตี้
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยออโต้ คอนเวอชั่น
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.บิซ มอเตอร์ส
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เลกซัส ออโต้ ซิตี้
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เดลต้า ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น 6 แห่ง

- ปัจจุบัน อุปนายก สมาคมผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ไทย
- ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย
- ปัจจุบัน กรรมการ นิติบุคคลอาคารชุด สราญชล พัทยา คอนโดมิเนียม
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ นิติบุคคลอาคารชุด นอร์ทพ้อยท์
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมนักศึกษาเก่าพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

- 25 มี.ค. 2565 : 63,432,825 หุ้น (10.65%)



นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค

กรรมการและกรรมการบริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 22 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 20 เมษายน 2543

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- Bachelor Degree in Financial Administration University of New England Australia
- หลักสูตร Executive Program “Owner/President Management Program” รุ่น 42 Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Winning with Strategy : YPO (Thailand)
- หลักสูตร Secret of Effective Business : YPO (Thailand)
- หลักสูตร Cambridge-Thammasat Executive Education Program “leadership” รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยแคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์เพื่อความสำเร็จ รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร The Boss Executive Educational Program รุ่นที่ 38 Management and Psychology
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 55) สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.23)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- หลักสูตร Director Certification Program 29/2003 : IOD
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 10/2015

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 14 แห่ง

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ.ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ.อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ.วี.พี.ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ.บิซ มอเตอร์ส
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ.เลกซัส ออโต้ ซิตี้
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ วีพีเค ออโต้
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ.บิซรีซอร์ส
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทย วี.พี.ออโต้เซอร์วิส
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยอัลติเมทคาร์
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.สินธรณี พร็อพเพอร์ตี้
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น 2 แห่ง

- ปัจจุบัน กรรมการที่ปรึกษา สมาคมรถเช่าไทย
- ปัจจุบัน ประธาน ชมรมจรรยาบรรณ หอการค้าไทย

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

- 25 มี.ค. 2565 : 99,153,765 หุ้น (16.65%)



นายวุฒิชัย เผอิญโชค

กรรมการและกรรมการบริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 26 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 เมษายน 2539

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมยานยนต์ มหาวิทยาลัยโคเวนทรี ประเทศอังกฤษ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 63)

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 13 แห่ง

- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ.อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ.สินธรณี พร็อพเพอร์ตี้
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ.ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ.บิซ มอเตอร์ส
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บจ.ไทย วี.พี.ออโต้เซอร์วิส
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยอัลติเมทคาร์
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทย วี.พี.คอร์ปอเรชั่น
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วี.พี.ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.บิซรีซอร์ส
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เคียวว่ะ ไทยรุ่ง
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

- 25 มี.ค. 2565 : 97,428,225 หุ้น (16.36%)



นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 16 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 11 สิงหาคม 2548

อายุ 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Wagner College, นิวยอร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 10
- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- หลักสูตร Director Certification Program 9/2001 : IOD
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) ปี 2010 : IOD

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 5 แห่ง

- ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล, กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหาร บมจ. เอ็ม บี เค
- 2552 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท, รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ปทุมไรซมิล แอนด์ แกรนารี
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ดูโฮม
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.เกียรติธนาขนส่ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 82 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ดวงแคปปิตอล
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ บมจ.เอ็ม บี เค จำนวน 81 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

- 25 มี.ค. 2565 : 18,014 หุ้น (0.003%)



นายถาวร ชลัษเฐียร

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลและกรรมการบริหารความเสี่ยง

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 9 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 22 เมษายน 2556

อายุ 68 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด 1 แห่ง

- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส ฝ่ายบริหาร บจ.เด็นโซ่ (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น จำนวน 13 แห่ง

- ปัจจุบัน รองประธาน สถาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสภาอุตสาหกรรมฯ 5 คณะ
- ปัจจุบัน รองประธานอาวุโส สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมวิศวกรรมยานยนต์ไทย
- ปัจจุบัน อุปนายก ฝ่ายบริหารและวางแผน สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย
- ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ สถาบันไทย-เยอรมัน
- ปัจจุบัน อนุกรรมการ คณะกรรมการปรับปรุงระเบียบการบริหารงานของอุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันยานยนต์
- ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการ กรรมการบริหารและกำกับติดตามการพัฒนากำลังคนในสาขาอาชีพที่เป็นความจำเป็นเร่งด่วน (7+1 สาขา) กระทรวงศึกษาธิการ
- ปัจจุบัน ประธาน คณะกรรมการร่วมภาครัฐเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษากลุ่มอาชีพยานยนต์ชิ้นส่วน (กรอ.อศ.) กระทรวงศึกษาธิการ
- ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ปัจจุบัน รองประธาน สภาที่ปรึกษา สภาพัฒนาแรงงานแห่งชาติ ชุดที่ 9 และกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ของกระทรวงแรงงาน 3 คณะ
- ปัจจุบัน กรรมการ กองทุนส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนนวัตกรรม กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ปัจจุบัน กรรมการ สภาสถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน
- ปัจจุบัน ประธาน คณะกรรมการกิจกรรมนักศึกษา สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน
- ปัจจุบัน ประธาน คณะทำงาน กกร.ด้านการพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อรองรับ 4IR ภายใต้โครงการ ASEAN Human Empowerment and Development (AHEAD Legacy Project)
- ปัจจุบัน สมาชิกสามัญ International Academy for Quality (IAQ)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

- ไม่มี -



นายทวนชัย มั่นจิต

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหารความเสี่ยง

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 2 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 28 เมษายน 2563

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- 2563-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 1 แห่ง

- 2521-2563 รองประธาน บจ.อีซูซุมอเตอร์ส (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

- ไม่มี -

รศ.ดร.พิภพ อุดร

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 1 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564



อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาเอก สาขาการตลาด University of North Carolina at Chapel Hill, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาการตลาด George Washington University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- หลักสูตร Director Accreditation Program 155/2018 : IOD
- หลักสูตร Director Certification Program 270/2019 : IOD
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program 13/2020 : IOD
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program 36/2020 : IOD

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

- ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บมจ.ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น จำนวน 1 แห่ง

- 2564 - ปัจจุบัน รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2547 - ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ระดับ 9 ภาควิชาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

- ไม่มี -

นายลิม วี เอิน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายขาย OEM และต่างประเทศ

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 16 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2548

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี Mechanical Engineering University of Arkansas USA

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 1 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ด้านขายและการตลาด บจ. ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

- 25 มี.ค. 2565 : 100,000 หุ้น (0.0002%)
  นางเปรมฤดี ลิม (ภรรยา) 243,400 หุ้น (0.0409%)

นางอุษา วัชระศรีสุนทรี

ผู้จัดการทั่วไป ด้านทรัพยากรบุคคล

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 15 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 16 มีนาคม 2549

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ด้านทรัพยากรบุคคล บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 4 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ด้านทรัพยากรบุคคล บจ. ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ด้านทรัพยากรบุคคล บจ. ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ด้านทรัพยากรบุคคล บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ด้านทรัพยากรบุคคล บจ. ไทยอัลติเมทคาร์

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

- ไม่มี -

นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ

ผู้จัดการทั่วไป ด้านธุรกิจ
และเลขานุการบริษัท
(ผู้บริหารสูงสุดของสายงานบัญชีและการเงิน)

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 17 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2547

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- หลักสูตร Audit Committee Program 7/2005 : IOD
- หลักสูตร Company Secretary Program 10/2005 : IOD

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

- 2563 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ด้านธุรกิจ บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- 2547 - 2557 ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 2 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดลต้า ไทยรุ่ง
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

- ไม่มี -

(2) หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   ก. ทะเบียนกรรมการ
   ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
5. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานกลต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
8. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

(3) ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย					บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	TRU	TRT	TVS	TUC	TAP	TTR	TAC	DTC	KTR	TVP	ICCK	VPA	LAC
1. ดร. ปราณี เผอิญโชค	C, P	C, P	C, P	C, P	C, P	/				C, P	C, P	C, P	C, P
2. นายสมพงษ์ เผอิญโชค	V, #	/, #	/, #	V, #	/, #	/, C	/	/	/, C	/	/	/	/
3. นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค	/, #	/	/	/, #	/	/				/, *	/, *	/, *	/, *
4. นายวุฒิชัย เผอิญโชค	/, #	/	/, #	/	/	/			/	/	/, *	/	/
5. นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล	//, X												
6. นายถาวร ชลัษเฐียร	//, X												
7. นายทวนชัย มั่นจิต	/												
8. รศ.ดร.พิภพ อุดร	//, X												
8. นายลิม วี เอิน	*					*							
9. นางอุษา วชิระศรีสุนทรี	*	*		*	*	*							
10. นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ	*					/,*		/					

หมายเหตุ 1. สัญลักษณ์ตำแหน่งของผู้บริหาร

C = ประธานกรรมการ V = รองประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ X = กรรมการตรวจสอบ

P = ประธานกรรมการบริหาร # = กรรมการบริหาร * = ผู้บริหาร

2. สัญลักษณ์บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

TRU	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
TRT	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด
TVS	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด
TUC	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด
TAP	บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด
TTR	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด
TAC	บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด
DTC	บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด
KTR	บริษัท เคียวเวะ ไทยรุ่ง จำกัด
TVP	บริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ICCK	บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส จำกัด
VPA	บริษัท วี.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
LAC	บริษัท เลกซัส ออโต้ ซิตี้ จำกัด

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

<u>รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท</u>

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน นายอนุเทพ พีรอมร

ตำแหน่ง รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี
สาขาอุตสาหกรรมศาสตร์ เครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยสยาม

ประวัติการอบรม Factory Management รุ่นที่ 17 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
สังกัด ฝ่ายจัดหา
ช่วง พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2561
ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายจัดหา
สังกัด ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต
ช่วง พ.ศ. 2562 – พ.ศ. 2564
ตำแหน่ง : รองผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต
สังกัด ฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน
ช่วง พ.ศ. 2564 – พ.ศ. 2565
ตำแหน่งปัจจุบัน : รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน

ที่อยู่ปัจจุบัน บ้านเลขที่ 13 ซอยกรุงธนบุรี6 ถนนกรุงธนบุรี
แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
มือถือ 085-661-4430
E-mail : pc_anuthep@thairung.co.th

เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ (บาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	หลักประกัน/ภาระผูกพันของ สัญญาเงินกู้
ที่ดินและสิ่งปรับปรุงที่ดิน[1]	1,047,974,091	เป็นของบริษัท	-
อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร[2]	375,238,370	”	-
เครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	378,127,734	”	-
เครื่องใช้สำนักงาน	11,250,100	”	-
ยานพาหนะ	11,454,063	”	-
งานระหว่างก่อสร้าง	9,693,945	”	-
รวมทั้งสิ้น	1,833,738,303		

หมายเหตุ 1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน บริเวณเขตหนองแขม กรุงเทพฯ ประมาณ 81 ไร่ , ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช จังหวัดชลบุรี ประมาณ 60 ไร่ และในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเทรส จังหวัดระยอง ประมาณ 121 ไร่ ซึ่งที่ดินทั้งหมดเป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2. อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร เป็นอาคารโรงงานและสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินใน หมายเหตุ 1

- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**

  บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทสิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า มูลค่า 42,949 บาท และลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ มูลค่า 7,115,007 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- **นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

  บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมแล้วแต่ประเภทของธุรกิจนั้น ๆ สำหรับนโยบายการบริหาร จะให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทประกอบธุรกิจให้มีกำไร ด้วยความสามารถในการประกอบธุรกิจของบริษัทนั้น ๆ และภายใต้กรอบนโยบายจากบริษัทแม่

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายละเอียดที่

http://www.thairung.co.th/th/investor60.php

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กำกับดูแล ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบทุจริต การเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล จำนวน 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ใน ปี 2564 ดังนี้

1. <u>การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน</u>

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี งบการเงินรวมในปี 2564 ของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้บริหารว่า ได้ทำตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้ง การเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน จนเป็นที่พอใจ จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการปีละ 2 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัย ซึ่งในปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญและไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัย ส่งผลให้การจัดทำงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

2. <u>การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี</u>

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลที่ดี พบว่า กรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ยังได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

3. <u>การสอบทานระบบประเมินการบริหารความเสี่ยง</u>

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในปี 2564 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญใน เรื่อง สถานการณ์โควิด 19 แพร่ระบาดไปทั่วโลก จึงส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต้องหยุดชะงัก ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้ประเมินความเสี่ยงล่วงหน้าและจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดมาตรการป้องกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เช่น การกำหนดแผนฉุกเฉิน สำหรับการผลิตเพื่อสำรองสินค้า จัดหาอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงาน ทำกิจกรรมป้องกันการติดเชื้อกับพนักงานและการป้องกันจุดเสี่ยง เพื่อลดโอกาสการติดเชื้ออย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะได้รับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

4. <u>การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน</u>

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในฯ รายงานทุกไตรมาส พบว่า มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญหรือที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

ในด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทาน การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในฯ ตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่า ได้บรรลุตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPIs) ที่กำหนดไว้ รวมทั้งได้สอบทานความเหมาะสมของการกำหนดผังการบริหารงาน ความเพียงพอของอัตรากำลัง กระบวนการตรวจสอบการควบคุมภายใน ซึ่งผลการปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบนั้น ฝ่ายตรวจสอบภายในฯ ได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคนและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประเมินโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ปีละ 1 ครั้ง มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในฯ สรุปผลรายงานให้คณะกรรมการฯ ทราบและร่วมกันอภิปรายหาแนวทางปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

5. <u>การสอบทานการตรวจสอบทุจริต</u>

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานผลการตรวจสอบทุจริตเป็นรายไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่างๆ การตรวจสอบทุจริตตามมาตรฐานการประเมินความเสี่ยงและระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งใน ปี 2564 บริษัทไม่มีเรื่องร้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ มีมติให้การรับรองเป็นสมาชิก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีการนำหลักปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว

6. <u>การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564</u>

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 โดยนำเสนอว่าจ้าง บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้พิจารณาการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีแล้ว มีความเหมาะสม จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง ด้วยค่าตอบแทนเป็นเงิน 1.42 ล้านบาท/ ปี (ปี 2563 = 1.44 ล้านบาท/ ปี) ดังนี้

นายเสถียร	วงศ์สนันท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 หรือ
นายอธิพงศ์	อธิพงศ์สกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 หรือ
นายวิชัย	รุจิตานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ
น.ส.กุลธิดา	ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946 หรือ
น.ส.พัชรี	ศิริวงษ์ศิลป์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9037

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแล ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลอย่างครบถ้วน ซึ่งมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและมีระบบประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เหมาะสม โปร่งใสและเชื่อถือได้



(นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง จึงได้อนุมัติให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและการบริหารความเสี่ยง จำนวน 6 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยในปี 2564 มีการประชุมการบริหารความเสี่ยงรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมทั้งการกำหนดมาตรการป้องกัน / แก้ไขความเสี่ยงและการติดตามผล ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
2. กำกับดูแลให้มีการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานนำไปกำหนดมาตรการในการแจ้งเตือน / ป้องกัน ความเสี่ยงเหล่านั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การควบคุมภายใน มาตรการ และ คู่มือการทำงานต่างๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน
3. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย “อุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์” โดยกำชับให้หัวหน้างานควบคุมดูแลพนักงานให้ปฏิบัติงานตามคู่มือการทำงานและสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ตรวจสอบความพร้อมของเครื่องจักร เครื่องมือก่อนการทำงาน และฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะเพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงทุกประเภทอันจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกคน
4. สนับสนุนการพัฒนางานบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. กำหนดให้แต่ละหน่วยงาน มีการประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีการปฏิบัติงานตามระบบ / คู่มือการทำงานต่างๆ สามารถลดหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
6. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงเชื่อมโยงและสอดคล้องกับการควบคุมภายในที่กำหนด
7. ในปี 2564 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญใน เรื่อง สถานการณ์โควิด 19 แพร่ระบาดไปทั่วโลก จึงส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต้องหยุดชะงัก ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้ประเมินความเสี่ยงล่วงหน้าและจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดมาตรการป้องกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เช่น การกำหนดแผนฉุกเฉิน สำหรับการผลิตเพื่อสำรองสินค้า จัดหาอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงาน ทำกิจกรรมป้องกันการติดเชื้อกับพนักงาน และการป้องกันจุดเสี่ยง เพื่อลดโอกาสการติดเชื้ออย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะได้รับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

(นายสมพงษ์ เผอิญโชค)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอแนะ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการพิจารณา ทบทวน การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน โดยนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนมีความเหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นการดูแลผลประโยชน์แทนผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2563 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ภายใต้วงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
2. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาให้เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเคียงกับค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันแล้ว
3. พิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่ง และแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป
4. พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2564 และค่าตอบแทนประจำเดือน ปี 2565 ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. ประเมินผลงานของ CEO เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้สำนักกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมิน รายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อร่วมกันอภิปรายถึงผลการประเมิน และหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยผลการประเมิน ประจำปี 2564 ได้คะแนนเฉลี่ย 3.76 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 94% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

6. พิจารณาการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ตามโครงการ ESOP Warrant 2021 ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน และเพื่อเป็นแรงจูงใจให้ผลการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อันจะส่งผลให้บริษัทและกลุ่มบริษัทมีผลประกอบการที่ดีตามมาในที่สุด

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าการสรรหากรรมการ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปอย่างมีหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และเหมาะสม ภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท



(นายถาวร ชลัษเฐียร)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



THAIRUNG

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
Thai Rung Union Car Public Company Limited

304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160
Tel : 0 2420 0076, 0 2431 0071-2 Fax : 0 2814 6137
www.thairung.co.th